



**Harmonogram działań rozwojowych
Gmina Dwikozy**

**Marek Łukaszek, Iwona Korczyńska-Sapielak,
Magdalena Binek, Piotr Kiełczewski,
Edyta Czajka- Łukawska**

Ośrodek Rozwoju Edukacji, Warszawa 2023

Opracowanie

Marek Łukaszek – Wójt Gminy Dwikozy

Iwona Korczyńska-Sapielak – Dyrektor Zespołu Administracyjnego Jednostek Oświatowych (ZAJO) w Dwikozach

Magdalena Binek – Dyrektor Przedszkola Samorządowego w Dwikozach

Piotr Kiełczewski – Dyrektor Szkoły Podstawowej im. Powstańców Styczniowych w Dwikozach

Edyta Czajka-Łukawska – Specjalista ds. pomocy psychologiczno-pedagogicznej w szkole i w przedszkolu

Redakcja językowa, korekta, przygotowanie do publikacji

Katarzyna Gańko

Ośrodek Rozwoju Edukacji

Warszawa 2023

Ośrodek Rozwoju Edukacji

Aleje Ujazdowskie 28

00-478 Warszawa

www.ore.edu.pl

Publikacja jest rozpowszechniana na zasadach licencji Creative Commons

[Uznanie autorstwa – Użycie niekomercyjne 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/) (CC BY-NC)

Publikacja powstała w ramach projektu „Wsparcie kadry jednostek samorząd terytorialnego w zarządzaniu oświatą ukierunkowanym na rozwój szkół i kompetencji kluczowych uczniów – II etap”

Projekt pozakonkursowy o charakterze koncepcyjnym współfinansowany przez Unię Europejską w ramach środków Europejskiego Funduszu Społecznego realizowany w partnerstwie ze Związkiem Miast Polskich, w ramach Osi Priorytetowej II, Działania 2.10, Program Operacyjny WIEDZA – EDUKACJA – ROZWÓJ na lata 2014–2020



Rzeczpospolita
Polska

Unia Europejska
Europejski Fundusz Społeczny



HARMONOGRAM DZIAŁAŃ ROZWOJOWYCH (HDR)

Nazwa jednostki samorządu terytorialnego (JST): Gmina Dwikozy

Cel: usprawnienie procesu zarządzania szkołą

Obszar: system wspomagania szkół – doskonalenie nauczycieli

Zadanie: mobilizowanie nauczycieli do ciągłego podnoszenia swoich kwalifikacji, poprzez sprawnie działający system doształcania i doskonalenia kadry pedagogicznej

Narzędzia i rozwiązania zarządcze: opracowanie i wdrożenie modelu doskonalenia zawodowego nauczycieli z wykorzystaniem procesowego wspomagania szkoły ukierunkowanego na rozwój kompetencji kluczowych uczniów

Narzędzia i rozwiązania wspierające personalny rozwój organizacji:

- Diagnoza ukierunkowana na potrzeby rozwojowe szkół, przedszkoli
- Debata oświatowa
- Tworzenie dodatkowych obszarów aktywności nauczycieli
- Warsztaty wspierające dla Zespołu Projektowego

Czas realizacji zadania: od października 2022 r. do października 2024 r.

Lp.	Działanie	Sposoby realizacji i uwagi	Terminy	Zasoby (ludzie, miejsce, czas...)	Osoba odpowiedzialna
1.	Pogłębiona diagnoza wybranego obszaru wsparcia	<ol style="list-style-type: none"> 1. Spotkanie doradców z zespołem projektowym 2. Spotkanie doradców z kadłą kierowniczą i szkolnymi koordynatorami doskonalenia 3. Przeprowadzenie przez doradców szkolenia na temat założeń modelu doradztwa 	sierpień – listopad 2022	Wójt Gminy Dwikozy Dyrektor ZAJO Doradcy Ośrodka Rozwoju Edukacji (ORE) Dyrektor szkoły Dyrektor przedszkola Główny księgowy	Dyrektor ZAJO

		<p>4. Przeprowadzenie przez doradców szkolenia dla nauczycieli szkoły i przedszkola na temat założeń doskonalenia nauczycieli w formie procesowego wspomaganie oraz jego związku z pełnionym przez dyrektora nadzorem pedagogicznym</p> <p>5. Konsultacje online z doradcami ukierunkowane na pogłębioną diagnozę wybranego obszaru</p>	listopad – grudzień 2022	<p>Nauczyciele szkoły i przedszkola Urząd Gminy Dwikozy Szkoła Podstawowa im. Powstańców Styczniowych w Dwikozach</p>	
2.	Organizacja doskonalenia nauczycieli w formie procesowego wspomaganie	<p>1. Debata oświatowa w gminie „Jakiej edukacji potrzebujemy dla naszych uczniów/dzieci?” diagnoza potrzeb rozwojowych lokalnej oświaty</p>	marzec 2023	<p>Doradcy ORE Przedstawiciele JST Przedstawiciele Rady Gminy Dwikozy Dyrektor szkoły, Dyrektor przedszkola, Wicedyrektor szkoły Nauczyciele, Uczniowie, Rodzice, przedstawiciele instytucji współpracujących ze szkołą i przedszkolem Szkoła Podstawowa im. Powstańców Styczniowych w Dwikozach Urząd Gminy w Dwikozach</p>	Dyrektor ZAJO
		<p>2. Spotkania robocze Zespołu Projektowego – analiza Raportu z przeprowadzonej debaty. Wybór priorytetów rozwojowych dla lokalnej oświaty</p>	marzec – kwiecień 2023		
		<p>3. Wybór placówki doskonalenia nauczycieli do organizacji procesowego wspomaganie szkoły i przedszkola</p>	maj 2023		
		<p>4. Nawiązanie współpracy z placówką doskonalenia nauczycieli</p>	sierpień 2023		
		<p>5. Wdrożenie procesowego wspomaganie szkół i przedszkoli w roku szkolnym 2023/2024</p>	wrzesień 2023 – czerwiec 2024		
		<p>6. Monitorowanie i ocena efektów doskonalenia nauczycieli w formie procesu</p>	wrzesień 2023 – czerwiec 2024		

		7. Konferencja podsumowująca doskonalenie nauczycieli w formie procesowego wspomaganie	październik 2024		
3.	Organizacja sieci współpracy i samokształcenia nauczycieli	<ol style="list-style-type: none"> 1. Diagnoza potrzeb doskonalenia nauczycieli w formie sieci współpracy i samokształcenia 2. Powołanie dwóch sieci 3. Powołanie koordynatorów sieci 4. Monitorowanie i ocena efektów pracy sieci 5. Udział nauczycieli w sieciach prowadzonych przez doradców metodycznych 6. Spotkanie podsumowujące koordynatorów sieci, wnioski i rekomendacje 	<p>październik 2024</p> <p>listopad 2024</p>	<p>Wójt Gminy Dwikozy</p> <p>Dyrektor ZAJO</p> <p>Dyrektor szkoły</p> <p>Dyrektor przedszkola</p> <p>Koordynatorzy sieci</p> <p>Doradcy metodyczni</p> <p>Nauczyciele</p> <p>Szkoła Podstawowa im Powstańców Styczniowych w Dwikozach</p> <p>Przedszkole w Dwikozach</p>	Dyrektor ZAJO
4.	Opracowanie dokumentów miejscowego prawa oświatowego	<ol style="list-style-type: none"> 1. Uchwały budżetowe gminy 2. Podział środków na doskonalenie nauczycieli 3. Zarządzenia Wójta Gminy Dwikozy 	listopad 2022	<p>Wójt Gminy Dwikozy</p> <p>Dyrektor ZAJO</p> <p>Dyrektor szkoły</p> <p>Dyrektor przedszkola</p> <p>Urząd Gminy Dwikozy</p>	Dyrektor ZAJO
5.	Opracowanie założeń programowych i wdrożenie gminnych grantów edukacyjnych	<ol style="list-style-type: none"> 1. Zabezpieczenie w budżecie JST środków finansowych na realizację grantów 2. Opracowanie założeń programowych konkursu grantowego 	2024	<p>Dyrektor ZAJO</p> <p>Wójt Gminy Dwikozy</p> <p>Dyrektor szkoły</p> <p>Dyrektor przedszkola</p> <p>Nauczyciele</p>	Dyrektor ZAJO

		3. Ogłoszenie i przeprowadzenie konkursu grantowego, wybór beneficjentów	maj – czerwiec 2024	Uczniowie, Rodzice Szkoła Podstawowa im. Powstańców Styczniowych w Dwikozach	
		4. Realizacja grantów	wrzesień – 15 grudnia 2024	Przedszkole w Dwikozach	
		5. Rozliczenie grantów			
		6. Prezentacja efektów realizacji projektów grantowych			
6.	Doskonalenie Kompetencji Zespołu Projektowego – udział w szkoleniach	<p>Dyrektorzy</p> <ul style="list-style-type: none"> Edukacja włączająca Finansowanie pomocy dla uczniów ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi <p>Przedstawiciele JST</p> <ul style="list-style-type: none"> Czy i jak przeprowadzić proces centralizacji usług w placówkach oświatowych- praktyczne wskazówki w zakresie diagnozy i realizacji procesu Zarządzanie zmianą 	5–6 października 2022	<p>Doradcy ORE</p> <p>Wójt Gminy Dwikozy</p> <p>Dyrektor ZAJO</p> <p>Dyrektor szkoły</p> <p>Dyrektor przedszkola</p> <p>Warszawa</p>	Dyrektor ZAJO
		<p>Dyrektorzy</p> <ul style="list-style-type: none"> Doskonalenie zawodowe nauczycieli w formie procesowego wspomaganie – inspiracje, rozwiązania, praktyki Odpowiedzialność prawna dyrektor szkoły i nauczyciela <p>Przedstawiciele JST</p> <ul style="list-style-type: none"> Jeśli czegoś nie mierzymy – nie możemy tym zarządzać – rzecz o wskaźnikach oświatowych 	23–24 listopada 2022	<p>Doradcy ORE</p> <p>Wójt Gminy Dwikozy</p> <p>Dyrektor ZAJO</p> <p>Dyrektor szkoły</p> <p>Dyrektor przedszkola</p> <p>Warszawa</p>	

		<ul style="list-style-type: none"> Współpraca jako warunek efektywności zespołu. Identyfikacja profilu kompetencyjnego zespołu jako punkt wyjścia do optymalizacji procesów zmiany 			
7.	Promocja modelu doradztwa realizowanego we współpracy z ORE w Warszawie	<ol style="list-style-type: none"> Publikacja informacji, zdjęć, relacji o uczestnictwie gminy w projekcie w lokalnych mediach – czasopisma „Zawisza”, „Echo Dnia”, telewizja STV, strona internetowa gminy, strony internetowe szkoły, przedszkola, Facebook szkoły i przedszkola Promowanie modelu doskonalenia zawodowego w formie procesowego wspomaganie wśród nauczycieli, rodziców i lokalnych partnerów zaangażowanych w działania edukacyjne Opis i publikacja dobrej praktyki jako efekt współpracy z ORE Przekazanie informacji o modelu doradztwa jako formy wsparcia dla kadry zarządzającej i dla nauczycieli szkół i przedszkoli działających na terenie gminy (szkoły i przedszkola prowadzone przez stowarzyszenia) Promocja doradztwa w Warszawie na spotkaniu podsumowującym ogólnopolski projekt „Wsparcie kadry jednostek samorządu terytorialnego w zarządzaniu oświatą 	<p>marzec 2022 – czerwiec 2024</p> <p>maj 2023</p> <p>kwiecień, czerwiec 2023</p> <p>maj 2023</p>	<p>Wójt Gminy Dwikozy Dyrektor ZAJO Dyrektor szkoły Dyrektor przedszkola Dyrektorzy szkół i Przedszkoli prowadzonych przez stowarzyszenia Samorząd uczniowski Warszawa, ORE</p>	<p>Dyrektor ZAJO Dyrektor szkoły Dyrektor przedszkola Nauczyciele Uczniowie</p>

		ukierunkowanym na rozwój szkół i kompetencji kluczowych uczniów – II etap”			
--	--	--	--	--	--

Monitorowanie HDR

Numer działania	Miernik	Wskaźnik	Sposoby dokumentowania
1	Liczba spotkań	3	Notatki
	Liczba szkoleń	2	
	Liczba konsultacji	50	
2	Liczba debat społecznych	1	Lista obecności, wnioski i rekomendacje z debaty, raport z debaty, fotorelacja, film
	Liczba spotkań roboczych zespołu projektowego	10	Wiadomości email, notatki
	Liczba szkół i przedszkoli biorących udział w procesowym wspomaganie	2	Roczny Plan Wspomagania
	Liczba konferencji	1	Lista obecności, fotorelacja
3	Liczba sieci	1	Pismo Wójta powołujące lidera sieci
	Liczba spotkań	2	Notatki
4	Liczba dokumentów	5	Uchwały, zarządzenia
5	Liczba dokumentów grantowych	1	Dokumenty grantowe
6	Liczba szkoleń	8	Potwierdzenie udziału
7	Liczba publikacji	7	Materiały na stronach, artykuły, filmy, zdjęcia

Prezentacja rozwiązań przyjętych w HDR: w formie fotorelacji z krótkim opisem