



Harmonogram działań rozwojowych

Gmina Goleniów

Przemysław Jopek

Ośrodek Rozwoju Edukacji, Warszawa 2023

Opracowanie
Przemysław Jopek

Redakcja językowa, korekta, przygotowanie do publikacji
Katarzyna Gańko

Ośrodek Rozwoju Edukacji
Warszawa 2023

Ośrodek Rozwoju Edukacji
Aleje Ujazdowskie 28
00-478 Warszawa
www.ore.edu.pl

Publikacja jest rozpowszechniana na zasadach licencji Creative Commons
[Uznanie autorstwa – Użycie niekomercyjne 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/) (CC BY-NC)

Publikacja powstała w ramach projektu „Wsparcie kadry jednostek samorząd terytorialnego w zarządzaniu oświatą ukierunkowanym na rozwój szkół i kompetencji kluczowych uczniów – II etap”

Projekt pozakonkursowy o charakterze koncepcyjnym współfinansowany przez Unię Europejską w ramach środków Europejskiego Funduszu Społecznego realizowany w partnerstwie ze Związkiem Miast Polskich, w ramach Osi Priorytetowej II, Działania 2.10, Program Operacyjny WIEDZA – EDUKACJA – ROZWÓJ na lata 2014–2020



**Rzeczpospolita
Polska**

Unia Europejska
Europejski Fundusz Społeczny



HARMONOGRAM DZIAŁAŃ ROZWOJOWYCH (HDR)

Nazwa jednostki samorządu terytorialnego (JST): Gmina Goleniów

Cel: budowa dobrostanowej gminy jako efektu zarządzania strategicznego

Obszar: analizowanie potrzeb i planowanie realizacji założonej wizji rozwoju lokalnego systemu oświaty

Zadania:

1. Inwentaryzacja dotychczasowych zasobów
2. Aktywizacja lokalnej społeczności działającej na rzecz dobrostanowej gminy
3. Podejmowanie strategicznych działań rozwoju lokalnej społeczności w oparciu o edukację

Narzędzia i rozwiązania zarządcze:

- Pogłębiona analiza możliwości wykorzystania dotychczas realizowanych programów
- Analiza możliwości wykorzystania lokalnego potencjału instytucji pozaedukacyjnych i włączenie ich do planowanych działań, nawiązanie współpracy z lokalnymi przedsiębiorcami, IKEA, Zakładem Aktywności Zawodowej, Centrum Usług Społecznych itp.
- Synergia realizowanych programów wraz nowymi wyzwaniami w celu realizacji holistycznej wizji dobrostanowej gminy
- Pozyskiwanie środków pozabudżetowych do realizacji działań – projektu zewnętrzne, sponsoring (lokalny przedsiębiorca dobrostanowy)

Narzędzia i rozwiązania wspierające personalny rozwój organizacji:

- Tworzenie grupy liderów i ich sieciowanie
- Stworzenie platformy wymiany doświadczeń.

Czas realizacji zadania: od października 2022 r. do czerwca 2024 r.

Lp.	Działanie	Sposoby realizacji i uwagi	Terminy	Zasoby (ludzie, miejsce, czas...)	Osoba odpowiedzialna
1.	Utworzenie grupy roboczej, biorącej udział w realizacji projektu Ośrodka Rozwoju Edukacji jako grupy inicjatywnej w budowaniu Dobrostanowej Gminy	Wyłonienie przez Dyrektora Wydziału Edukacji i Burmistrza osób dotychczas zaangażowanych w ideę Dobrostanowej Gminy	od października 2022	Dyrektor Wydziału Edukacji wraz z pracownikami wydziału oraz dyrektorzy szkół spotkania w JST i szkołach prowadzonych przez JST	Burmistrz
2.	Przedstawienie idei Dobrostanowej Gminy	Wyjazdowe spotkanie dyrektorów szkół i przedszkoli, pracowników edukacji oraz opiekuna projektu z ramienia ORE Warsztaty	grudzień 2022	Dyrektor Wydziału Edukacji wraz z pracownikami wydziału oraz dyrektorzy szkół spotkania w JST i szkołach prowadzonych przez JST, zewnętrzne centrum konferencyjne	Dyrektor Wydziału Edukacji
3.	Spotkania z interesariuszami otwartymi na proponowany kierunek zmian	Spotkania z dyrektorami szkół i przedszkoli, przedstawicielami samorządów uczniowskich, młodzieżową radą miejską, lokalnymi przedsiębiorcami aktywnymi w sferze społecznej Wspólne omówienie idei gminy dobrostanowej Analiza możliwości wykorzystania potencjału poszczególnych partnerów Tworzenie sieci współpracy	od grudnia 2022 (charakter cykliczny)	Dyrektor wydziału edukacji wraz z pracownikami wydziału jako koordynatorzy, spotkania w JST i szkołach prowadzonych przez JST	Dyrektor Wydziału Edukacji
4.	Analiza dotychczas realizowanych programów	Analiza z interesariuszami i realizatorami programów Warsztaty, ankiety, SWOT	grudzień 2022 – styczeń 2023	interesariusze i realizatorzy programów, spotkania w JST	Realizatorzy poszczególnych programów

	i możliwości ich modyfikacji			i szkołach prowadzonych przez JST, online	
5.	Tworzenie dobrostanowych programów przez uczestników sieci współpracy	„Burza mózgów” członków poszczególnych sieci, korzystanie z dobrych praktyk, analiza możliwości implementacji dotychczasowych programów do idei członków sieci	od stycznia 2023 (charakter cykliczny)	spotkania w JST i szkołach prowadzonych przez JST	Dyrektor Wydziału Edukacji
6.	Platforma wymiany doświadczeń – konferencja	Cykliczna organizacja konferencji o znaczeniu ponadregionalnym. Bezpośrednie relacje z liderami zmian edukacyjnych Stworzenie możliwości wymiany doświadczeń w formie warsztatowej i wykładowej	od marca 2023 (charakter cykliczny)	Twierdza Design, Rampa Kultura, szkoły prowadzone przez JST, nauczyciele goleniowskich szkół, dyrektorzy szkół	Dyrektor Wydziału Edukacji
7.	Platforma wymiany doświadczeń – sieć międzynarodowej wymiany doświadczeń edukacyjnych	Sieciovanie instytucji z Goleniowa i miast partnerskich Porozumienia bilateralne Stworzenie możliwości wymiany doświadczeń w formie warsztatowej i wykładowej (bezpośredniej i online), wizyty studyjne	od stycznia 2023 (charakter cykliczny)	Partnerskie instytucje	Koordinator współpracy międzynarodowej
8.	Platforma wymiany doświadczeń – debata	Debata goleniowskich samorządów uczniowskich z udziałem nauczycieli i rodziców Debata na temat budowania relacji z młodzieżą, rodzicami, nauczycielami szeroko pojętą społecznością lokalną	od kwietnia 2023 (charakter cykliczny)	Debata w Zespole Szkół Publicznych w Mostach, opiekunowie samorządów	Dyrektor Zespołu Szkół Publicznych w Mostach

Monitorowanie HDR

Numer działania	Miernik	Wskaźnik	Sposoby dokumentowania
1	Liczba grup inicjatywnych	1	Lista obecności
2	Liczba szkoleń/warsztatów wyjazdowych	1	Lista obecności
3	Liczba zorganizowanych spotkań	4	Lista obecności
4	Liczba przeanalizowanych programów	6	Raport z analizy
5	Liczba nowych programów	5	Regulaminy programów
6	Liczba przeprowadzonych konferencji w roku	1	Materiały multimedialne
7	Sieć międzynarodowej wymiany doświadczeń edukacyjnych	wartość logiczna tak/nie	Podpisane porozumienia
8	Liczba sieci bilateralnych	3	Podpisane porozumienia

6

Prezentacja rozwiązań przyjętych w HDR: w formie minireportażu z wywiadem