



Harmonogram działań rozwojowych

Powiat bolesławiecki

**Tomasz Gabrysiak, Katarzyna Zięba,
Mariusz Mendocha, Cezary Czernatowicz**

Ośrodek Rozwoju Edukacji, Warszawa 2023

Opracowanie

Tomasz Gabrysiak, Katarzyna Zięba, Mariusz Mendocha, Cezary Czernatowicz

Redakcja językowa, korekta, przygotowanie do publikacji

Katarzyna Gańko

Ośrodek Rozwoju Edukacji

Warszawa 2023

Ośrodek Rozwoju Edukacji

Aleje Ujazdowskie 28

00-478 Warszawa

www.ore.edu.pl

Publikacja jest rozpowszechniana na zasadach licencji Creative Commons

[Uznanie autorstwa – Użycie niekomercyjne 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/) (CC BY-NC)

Publikacja powstała w ramach projektu „Wsparcie kadry jednostek samorząd terytorialnego w zarządzaniu oświatą ukierunkowanym na rozwój szkół i kompetencji kluczowych uczniów – II etap”

Projekt pozakonkursowy o charakterze koncepcyjnym współfinansowany przez Unię Europejską w ramach środków Europejskiego Funduszu Społecznego realizowany w partnerstwie ze Związkiem Miast Polskich, w ramach Osi Priorytetowej II, Działania 2.10, Program Operacyjny WIEDZA – EDUKACJA – ROZWÓJ na lata 2014–2020



Fundusze Europejskie
Wiedza Edukacja Rozwój



**Rzeczpospolita
Polska**

Unia Europejska
Europejski Fundusz Społeczny



HARMONOGRAM DZIAŁAŃ ROZWOJOWYCH (HDR)

Nazwa jednostki samorządu terytorialnego (JST): powiat bolesławiecki

Cel: usprawnienie zarządzania oświatą na poziomie organu prowadzącego oraz podniesienie jakości usług

Obszar: zarządzanie oświatą na poziomie organu prowadzącego poprzez monitorowanie jakości usług edukacyjnych

Zadanie: monitorowanie procesu świadczenia usług edukacyjnych

Rekomendowane narzędzia i rozwiązania zarządcze: przeprowadzenie szkoleń, doradztwo, analizy dotyczące finansów, analiza posiadanych dokumentów i struktury oświaty w powiecie bolesławieckim

- Włączanie różnych interesariuszy, w tym dyrektorów szkół i placówek oświatowych w proces planowania rozwoju oświaty
- Analizowanie potrzeb i oczekiwań różnych interesariuszy (samorządowców, dyrektorów, nauczycieli, uczniów, pracodawców) w zakresie organizacji i funkcjonowania jednostek oświatowych
- Bieżące monitorowanie wskaźników oświatowych i wykorzystanie ich do podejmowania decyzji zarządczych

3

Czas realizacji zadania: od stycznia 2023 r. do czerwca 2024 r.

Lp.	Działanie	Sposoby realizacji i uwagi	Terminy	Zasoby (ludzie, miejsce, czas...)	Osoba odpowiedzialna
1.	Warsztaty: „Oświata w Powiecie Bolesławieckim – stan aktualny i model docelowy”	Warsztat prowadzony przez doradców z Ośrodka Rozwoju Edukacji (ORE)	listopad 2022	Zespół uczestników programu oraz dyrektorzy szkół i placówek powiatowych	Naczelnik Wydziału Edukacji, Kultury i Sportu (EKS)
2.	Przeprowadzenie ankiety wśród kadry zarządzającej dotyczącej potrzeb w kontekście personalnego rozwoju	Przeprowadzenie ankiety za pomocą aplikacji Gmail	listopad 2022	Dyrektorzy i wicedyrektorzy szkół i placówek powiatowych	Naczelnik Wydziału EKS

3.	Doskonalenie komunikacji pomiędzy PCUW a jednostkami obsługiwanymi	Spotkania , narady, dobre praktyki	październik 2022	Dyrektorzy szkół i placówek powiatowych, Dyrektor Powiatowego Centrum Usług Wspólnych w Bolesławcu	Naczelnik Wydziału EKS
4.	Warsztat prowadzony przez doradców z ORE	Warsztaty „Przygotowanie arkuszy organizacyjnych na rok szkolny 2023/2024 z uwzględnieniem optymalizacji organizacji i wydatków na oświatę” Warsztaty „Konsekwencje błędnego lub niewłaściwego wprowadzania danych do Systemu Informacji Oświatowej”	luty 2023	Zespół uczestników programu oraz dyrektorzy szkół i placówek powiatowych	Naczelnik Wydziału EKS
5.	Powołanie zespołu ds. monitorowania jakości usług edukacyjnych	Uchwała Zarządu Powiatu Bolesławieckiego	kwiecień 2023	Członkowie zespołu – przedstawiciele starostwa, komisji oświaty, NGO, kadry zarządzającej szkołami, nauczycieli, rodziców, samorządu uczniowskiego	Zastępca Naczelnika Wydziału EKS
6.	Określenie celów i zadań Zespołu ds. monitorowania jakości usług edukacyjnych	Spotkanie zespołu i wypracowanie celów i zadań	kwiecień 2023	Zespół ds. monitorowania jakości usług edukacyjnych	Koordynator zespołu
7.	Warsztaty przygotowujące do ankietowania „Klimat psychospołeczny w mojej szkole”	Warsztat prowadzony przez doradców z ORE	kwiecień 2023	Zespół uczestników programu oraz dyrektorzy szkół i placówek powiatowych	Naczelnik Wydziału EKS
8.	Określenie zakresu i sposobu pozyskania danych	Przygotowanie ankiet dla nauczycieli, rodziców, pracowników niepedagogicznych, uczniów i kadry zarządzającej placówką	kwiecień 2023	Zespół ds. monitorowania jakości usług edukacyjnych	Koordynator zespołu

	potrzebnych do analizy				
9.	Wybór i opracowanie wskaźników oświatowych	Określenie wskaźników w zakresie realizacji zamierzonych celów	maj 2023	Zespół ds. monitorowania jakości usług edukacyjnych	Koordynator zespołu
10.	Poinformowanie przez dyrektorów, nauczycieli, rodziców, uczniów w szkołach o planowanych działaniach monitorujących jakość edukacji	Spotkanie Rady Pedagogicznej, Samorządu Uczniowskiego, informacja w dzienniku elektronicznym	maj 2023	Nauczyciele, rodzice, uczniowie	Koordynator zespołu
11.	Analiza danych, wypracowanie wniosków i rekomendacji	Zapoznanie się z danymi, dyskusja, interpretacje danych	czerwiec 2023	Zespół ds. monitorowania jakości usług edukacyjnych	Koordynator zespołu
12.	Prezentacja wstępnej wersji Raportu z monitorowania jakości usług edukacyjnych	Spotkanie z władzami powiatu, komisją oświaty	wrzesień 2023	Zespół ds. monitorowania jakości usług edukacyjnych	Koordynator zespołu
13.	Końcowa wersja Raportu z monitorowania jakości usług edukacyjnych	Przygotowanie i opracowanie ostatecznej wersji dokumentu	listopad 2023	Zespół ds. monitorowania jakości usług edukacyjnych	Koordynator zespołu
14.	Upowszechnienie Raportu z monitorowania jakości usług edukacyjnych	Debata oksfordzka z transmisją w sieci	grudzień 2023	Zespół ds. monitorowania jakości usług edukacyjnych, Komisja Oświaty, media, społeczność szkolna	Cezary Czernatowicz

15.	<p>Przedstawienie Zarządowi Powiatu Bolesławieckiego, Komisji Oświaty i na stronie powiatu bolesławieckiego Raportu z monitorowania i planu działań w celu doskonalenia jakości usług edukacyjnych</p>	<p>Umieszczenie Raportu z monitorowania jakości usług edukacyjnych w sieci, informacja dla Zarządu i Komisji</p>	marzec 2024	Zespół ds. monitorowania jakości usług edukacyjnych	Koordinator zespołu
-----	--	--	-------------	---	---------------------

Monitorowanie HDR

Numer działania	Miernik	Wskaźnik	Sposoby dokumentowania
1	Uchwała Zarządu Powiatu	2	Uchwała Zarządu Powiatu
2	Liczba dyrektorów biorących udział w projekcie	12	Lista obecności
3	Liczba szkoleń warsztatowych	4	Lista obecności
4	Liczba przeprowadzonych ankiet	2	Ankiety
5	Liczba raportów z monitorowania jakości usług edukacyjnych	1	Raport z monitorowania jakości usług edukacyjnych
6	Upowszechnienie raportu na stronie internetowej (liczba informacji o raporcie na stronie internetowej urzędu)	1	Wydruk ze strony internetowej
7	Liczba debat oświatowych	1	Lista obecności