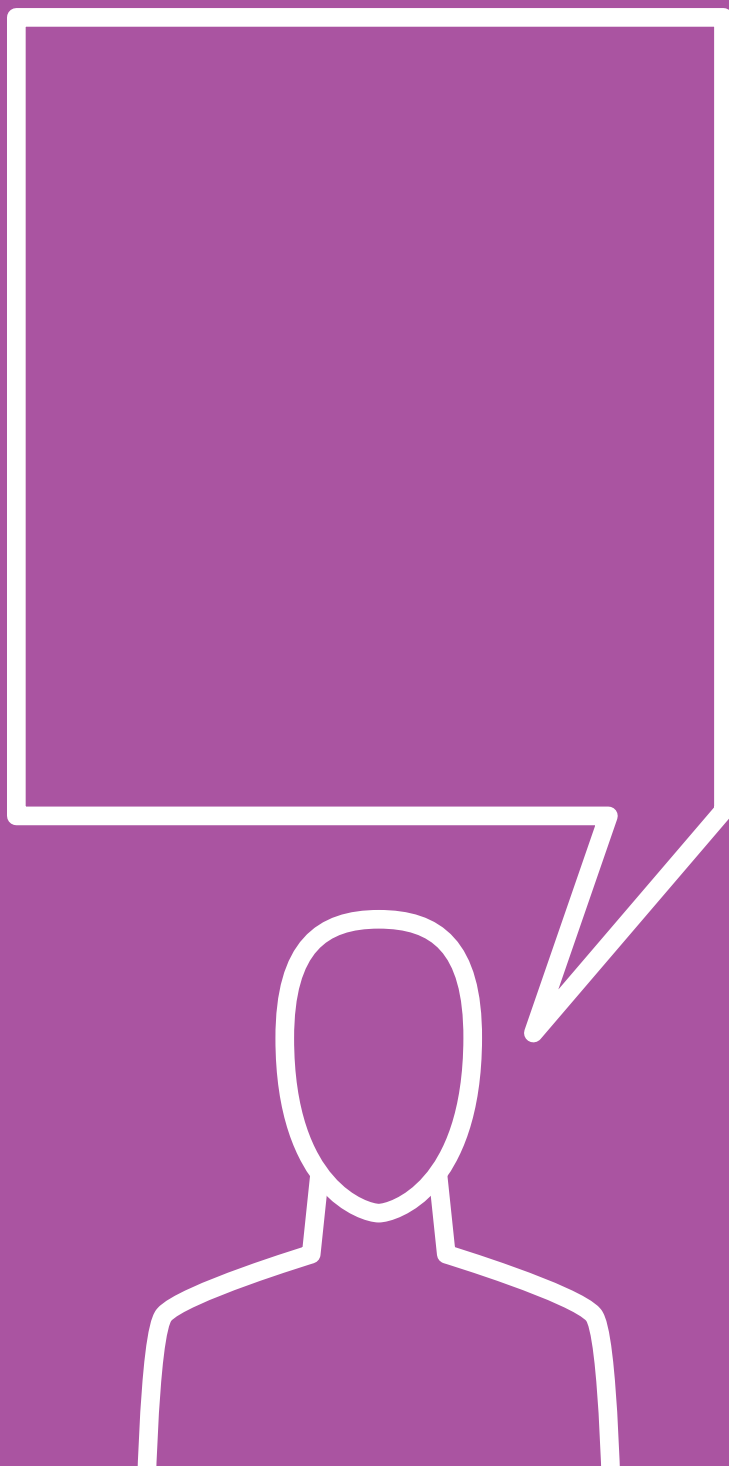


Ewa Bogacz-Wojtanowska, Janusz Sasak

**Raport – diagnoza kształcenia
i doskonalenia kadry kierowniczej
szkół/placówek oświatowych w Polsce**



Ewa Bogacz-Wojtanowska, Janusz Sasak

Raport – diagnoza kształcenia i doskonalenia kadry kierowniczej szkół/placówek oświatowych w Polsce

Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



OŚRODEK
ROZWOJU
EDUKACJI



UNIwersytet
JAGIELLOŃSKI
W KRAKOWIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Główny autor raportu:

Janusz Sasak

Kierownik zespołu:

Ewa Bogacz-Wojtanowska (wstęp, wnioski i rekomendacje)

Zbieranie, zestawienie i analiza danych:

Małgorzata Lenzion, Aleksandra Berkowicz, Iwona Bielecka

kontakt:

Uniwersytet Jagielloński

Wydział Zarządzania i Komunikacji Społecznej

Instytut Spraw publicznych

Zakład Zarządzania w Edukacji

ul. prof. Stanisława Łojasiewicza 4

30-348 Kraków

tel. (0-12) 664 55 57

© Copyright by Wydział Zarządzania i Komunikacji Społecznej

Kraków 2013

Spis treści

Wstęp 5

Część I. Prawno – organizacyjne uwarunkowania zarządzania szkołą 7

1. Polski system oświatowy 7
2. Wymogi w zakresie zarządzania publiczną szkołą lub placówką oświatową 10
3. Wymogi formalne dla kandydatów na dyrektorów publicznych szkół i placówek oświatowych 13
4. Zadania i zakres odpowiedzialności dyrektora publicznej szkoły lub placówki oświatowej 17
5. Wykaz aktów prawnych 22

Część II. Analiza form kształcenia dyrektorów szkół 24

1. Instytucje i formy kształcenia dyrektorów szkół 24
2. Ośrodki szkolenia nauczycieli 24
3. Kuratoria oświaty 28
4. Uczelnie wyższe 33
5. Wnioski z badań 41
6. Rekomendacje 43

Załączniki 46

Załącznik 1. 46

Wykaz szkół wyższych prowadzących studia pierwszego i drugiego stopnia
lub/i studia podyplomowe 46

Załącznik 2. 80

Wykaz badanych Ośrodków Doskonalenia Nauczycieli oferujących kursy kwalifikacyjne i doskonalące dla dyrektorów szkół. 80

Załącznik 3 116

Wykaz kursów doskonalących i kwalifikacyjnych prowadzonych przez ośrodki doskonalenia nauczycieli 116

Wstęp

Celem opracowania jest charakterystyka i ocena kształcenia i doskonalenia kadry kierowniczej szkół/placówek edukacyjnych w Polsce, jak również przygotowanie rekomendacji co do zmian w tym zakresie oraz sposobów informowania o celach, możliwościach i formach kształcenia dyrektorów.

Opracowanie powstało na podstawie badań źródłowych, prowadzonych w okresie maj–czerwiec 2013 roku (zbieranych dla lat 2012 i 2013). Badania polegały w szczególności na:

- Identyfikacji podmiotów (jednostek) publicznych i niepublicznych w poszczególnych województwach, prowadzących kształcenie dyrektorów placówek edukacyjnych, jak również pozyskiwano informacje o ich działalności;
- Analizie stron internetowych podmiotów (jednostek) publicznych i niepublicznych, których celem jest kształcenie dyrektorów. Badano zakres i formę dostępnych informacji na temat form i celów kształcenia, nauczanych treści, czasu trwania, ilości godzin;
- Analizie udostępnionych materiałów przez Ośrodki Doskonalenia Nauczycieli w Polsce (sprawozdania), jak również danych pozyskanych z Kuratoriów Oświaty;
- Analizie aktualnego stanu prawnego w zakresie kształcenia dyrektorów w Polsce – w szczególności dokonano analizy wymogów kształceniowych, niezbędnych do objęcia stanowiska dyrektora.

Podczas badań, wynikły pewne problemy związane z aktualnością czy kompletnością zebranych danych. Przede wszystkim okres badań (maj–czerwiec) okazał się być czasem zmian oferty kształcenia w niektórych jednostkach (np. szkołach wyższych czy ODNach), co znacznie utrudniało analizę. Po drugie, niezmiernie trudne było uzyskanie kompletnych i aktualnych danych w krótkim czasie badań.

Raport składa się z 2 części. W pierwszej pn. *Prawno – organizacyjne uwarunkowania zarządzania szkołą*, skupiono się w szczególności na charakterystyce polskiego systemu oświatowego, wymogach w zakresie zarządzania publiczną szkołą lub placówką oświatową, jak również wymogach dotyczących kandydatów na dyrektorów w ww. placówkach. Wskazano także na zadania i zakres odpowiedzialności dyrektora szkoły publicznej. Część I kończy wykaz aktów prawnych, które regulują kwestie zarządzania szkołą w Polsce.

W drugiej części *Analiza form kształcenia dyrektorów szkół*, skupiono się na prezentacji wyników badań – w szczególności zaprezentowano instytucje i formy kształcenia dyrektorów szkół, z uwzględnieniem tematyki kształcenia i innych danych, które udało się pozyskać.

Część drugą kończą kluczowe wnioski wynikające z badań, jak również zaprezentowano pewne rekomendacje, pozywające na usprawnienie i poprawę dostępu do informacji na temat kształcenia dyrektorów, jak również rozwoju samych form i celów kształcenia.

Integralną częścią raportu są trzy główne załączniki – pierwszy, prezentuje wykaz szkół wyższych, prowadzących studia pierwszego i drugiego stopnia oraz studia podyplomowe. W drugim zawarto listę badanych ośrodków doskonalenia zawodowego nauczycieli, oferujących kursy kwalifikacyjne i doskonalące dla dyrektorów szkół. W trzecim załączniku znajduje się wykaz kursów doskonalących prowadzonych przez ODNy.

Część I. Prawno – organizacyjne uwarunkowania zarządzania szkołą

1. Polski system oświatowy

Ustrój Polskiego Systemu Oświatowego określa ustawa z dnia 7 września 1991 o systemie oświaty¹ w której postanowiono, że oświata w Polsce stanowi wspólne dobro całego społeczeństwa, Co nauczanie i wychowanie w Polsce ma respektować chrześcijański system wartości, a za podstawę przyjmuje się uniwersalne zasady etyki. Proces kształcenia i wychowania ma służyć rozwijaniu u młodzieży poczucia odpowiedzialności, patriotyzmu oraz poszanowania dla polskiego dziedzictwa kulturowego, przy jednoczesnym otwarciu się na wartości innych kultur europejskich i światowych. Zadaniem szkoły jest zapewnienie każdemu uczniowi warunków niezbędnych do jego rozwoju, przygotowanie do wypełniania obowiązków obywatelskich i rodzinnych z poszanowaniem zasad solidarności, demokracji, tolerancji, sprawiedliwości i wolności.

Zgodnie z artykułem 1 system oświaty zapewnia:

1. „realizację prawa każdego obywatela Rzeczypospolitej Polskiej do kształcenia się oraz prawa dzieci i młodzieży do wychowania i opieki, odpowiednich do wieku i osiągniętego rozwoju;
2. Wspomaganie przez szkołę wychowawczej roli rodziny;
3. Możliwość zakładania i prowadzenia szkół i placówek przez różne podmioty;
4. Dostosowanie treści, metod i organizacji nauczania do możliwości psychofizycznych uczniów, a także możliwość korzystania z pomocy psychologiczno-pedagogicznej i specjalnych form pracy dydaktycznej;
5. Możliwość pobierania nauki we wszystkich typach szkół przez dzieci i młodzież niepełnosprawną oraz niedostosowaną społecznie, zgodnie z indywidualnymi potrzebami rozwojowymi i edukacyjnymi oraz predyspozycjami;
 - a. opiekę nad uczniami niepełnosprawnymi przez umożliwianie realizowania zindywidualizowanego procesu kształcenia, form i programów nauczania oraz zajęć rewalidacyjnych;
6. Opiekę nad uczniami szczególnie uzdolnionymi poprzez umożliwianie realizowania indywidualnych programów nauczania oraz ukończenia szkoły każdego typu w skróconym czasie;
7. Upowszechnianie dostępu do szkół, których ukończenie umożliwia dalsze kształcenie w szkołach wyższych;
8. Możliwość uzupełniania przez osoby dorosłe wykształcenia ogólnego, zdobywania lub zmiany kwalifikacji zawodowych i specjalistycznych;
9. Zmniejszanie różnic w warunkach kształcenia, wychowania i opieki między poszczególnymi regionami kraju, a zwłaszcza ośrodkami wielkomiejskimi i wiejskimi;

1 Ustawa o systemie oświaty Dz. U. z 2004 r. Nr 256, poz. 2572 z późn. zmianami

10. Utrzymywanie bezpiecznych i higienicznych warunków nauki, wychowania i opieki w szkołach i placówkach;
11. Upowszechnianie wśród dzieci i młodzieży wiedzy o zasadach zrównoważonego rozwoju oraz kształtowanie postaw sprzyjających jego wdrażaniu w skali lokalnej, krajowej i globalnej;
12. Opiekę uczniom pozostającym w trudnej sytuacji materialnej i życiowej;
13. Dostosowywanie kierunków i treści kształcenia do wymogów rynku pracy;
 - a. kształtowanie u uczniów postaw przedsiębiorczości sprzyjających aktywnemu uczestnictwu w życiu gospodarczym;
14. Przygotowywanie uczniów do wyboru zawodu i kierunku kształcenia;
15. Warunki do rozwoju zainteresowań i uzdolnień uczniów przez organizowanie zajęć pozalekcyjnych i pozaszkolnych oraz kształtowanie aktywności społecznej i umiejętności spędzania czasu wolnego;
16. Upowszechnianie wśród dzieci i młodzieży wiedzy o bezpieczeństwie oraz kształtowanie właściwych postaw wobec zagrożeń i sytuacji nadzwyczajnych².

Za realizację zadań systemu edukacyjnego odpowiadają zgodnie z artykułem 2 cytowanej ustawy następujące placówki²:

1. Przedszkola, w tym z oddziałami integracyjnymi, przedszkola specjalne oraz inne formy wychowania przedszkolnego;
2. Szkoły:
 - a. podstawowe, w tym: specjalne, integracyjne, z oddziałami integracyjnymi i sportowymi, sportowe i mistrzostwa sportowego,
 - b. gimnazja, w tym: specjalne, integracyjne, dwujęzyczne, z oddziałami integracyjnymi, dwujęzycznymi, sportowymi i przysposabiającymi do pracy, sportowe i mistrzostwa sportowego,
 - c. ponadgimnazjalne, w tym: specjalne, integracyjne, dwujęzyczne, z oddziałami integracyjnymi, dwujęzycznymi i sportowymi, sportowe, mistrzostwa sportowego, rolnicze i leśne,
 - d. artystyczne;
3. Placówki oświatowo-wychowawcze, w tym szkolne schroniska młodzieżowe, umożliwiające rozwijanie zainteresowań i uzdolnień oraz korzystanie z różnych form wypoczynku i organizacji czasu wolnego;
 - a. placówki kształcenia ustawicznego, placówki kształcenia praktycznego oraz ośrodki dokształcania i doskonalenia zawodowego, umożliwiające uzyskanie i uzupełnienie wiedzy, umiejętności i kwalifikacji zawodowych;
 - b. placówki artystyczne – ogniska artystyczne umożliwiające rozwijanie zainteresowań i uzdolnień artystycznych;

² Tekst ustawy o systemie oświaty ze zmianami wynikającymi z ustawy z dnia 19 marca 2009 r. O zmianie ustawy o systemie oświaty oraz o zmianie niektórych innych ustaw (Dz.U. Nr 56, poz. 458)
Materiał opracowany w Departamencie Prawnym MEN

4. Poradnie psychologiczno-pedagogiczne, w tym poradnie specjalistyczne udzielające dzieciom, młodzieży, rodzicom i nauczycielom pomocy psychologiczno-pedagogicznej, a także pomocy uczniom w wyborze kierunku kształcenia i zawodu;
5. Młodzieżowe ośrodki wychowawcze, młodzieżowe ośrodki socjoterapii, specjalne ośrodki szkolno-wychowawcze oraz specjalne ośrodki wychowawcze dla dzieci i młodzieży wymagających stosowania specjalnej organizacji nauki, metod pracy i wychowania, a także ośrodki umożliwiające dzieciom i młodzieży, o których mowa w art. 16 ust. 7, a także dzieciom i młodzieży z upośledzeniem umysłowym z niepełnosprawnościami sprzężonymi realizację odpowiednio obowiązku, o którym mowa w art. 14 ust. 3, obowiązku szkolnego i obowiązku nauki;
6. Placówki zapewniające opiekę i wychowanie uczniom w okresie pobierania nauki poza miejscem stałego zamieszkania;
7. Zakłady kształcenia i placówki doskonalenia nauczycieli;
8. Biblioteki pedagogiczne;
9. Kolegia pracowników służb społecznych.

Zgodnie z obowiązującym stanem prawnym obecnie w Polsce zarówno szkoła jak i placówka oświatowa może mieć status organizacji publicznej albo niepublicznej, a jej założycielem i organem prowadzącym może być: samorząd terytorialny, osoba prawna lub osoba fizyczna przy czym jednostki samorządu terytorialnego mogą zakładać i prowadzić jedynie szkoły i placówki publiczne. Organ prowadzący szkołę lub placówkę odpowiada za jej działalność, a w szczególności za zapewnienie warunków działania szkoły lub placówki (w tym BHP, warunków nauki, wychowania i opieki), prowadzenie remontów obiektów szkolnych oraz zadań inwestycyjnych w tym zakresie, zapewnienie obsługi administracyjnej, finansowej, oraz wyposażenie szkoły lub placówki w pomoce dydaktyczne i sprzęt niezbędny do pełnej realizacji programów nauczania, programów wychowawczych, przeprowadzania sprawdzianów i egzaminów oraz wykonywania innych zadań statutowych.

Szkoły publiczne i placówki oświatowe prowadzone w ramach zadań oświatowych jednostek samorządu terytorialnego finansowane są z budżetu Państwa na zasadach określonych w odrębnych ustawach. Środki niezbędne na realizację tych zadań (wynagrodzenia nauczycieli oraz utrzymanie szkół i placówek) zagwarantowane są w dochodach jednostek samorządu terytorialnego w formie subwencji oświatowej.

W myśl ustawy o systemie oświaty szkoła podstawowa i gimnazjum może być tylko szkołą publiczną lub niepubliczną o uprawnieniach szkoły publicznej. Szkoły publiczne i niepubliczne dzielą się na następujące typy:

1. Szkołę podstawową (sześciolletnią),
2. Gimnazjum (trzyletnie),
3. Szkoły ponadgimnazjalne:

- a. trzyletnią zasadniczą szkołę zawodową, której ukończenie umożliwia uzyskanie dyplomu potwierdzającego kwalifikacje zawodowe po zdaniu egzaminów potwierdzających kwalifikacje w danym zawodzie,
- b. trzyletnie liceum ogólnokształcące, którego ukończenie umożliwia uzyskanie świadectwa dojrzałości po zdaniu egzaminu maturalnego,
- c. czteroletnie technikum, którego ukończenie umożliwia uzyskanie dyplomu potwierdzającego kwalifikacje zawodowe po zdaniu egzaminów potwierdzających kwalifikacje w danym zawodzie, a także uzyskanie świadectwa dojrzałości po zdaniu egzaminu maturalnego,
- d. szkołę policealną dla osób posiadających wykształcenie średnie, o okresie nauczania nie dłuższym niż 2,5 roku, umożliwiającą uzyskanie dyplomu potwierdzającego kwalifikacje zawodowe po zdaniu egzaminów potwierdzających kwalifikacje w danym zawodzie,
- e. trzyletnią szkołę specjalną przysposabiającą do pracy dla uczniów z upośledzeniem umysłowym w stopniu umiarkowanym lub znacznym oraz dla uczniów z niepełnosprawnościami sprzężonymi, której ukończenie umożliwia uzyskanie świadectwa potwierdzającego przysposobienie do pracy.

W roku szkolnym 2011/12 97% uczniów uczęszczała do szkół publicznych³. Zatem przyjąć należy, że większość środków finansowych przeznaczanych na edukację w Polsce pochodzi z budżetu państwa. Z tego wynika konieczność kształcenia dyrektorów szkół w zakresie dysponowania finansami publicznymi.

2. Wymogi w zakresie zarządzania publiczną szkołą lub placówką oświatową

Ustawa o Systemie Oświaty określa również wymogi dotyczące zarządzania. Przepisy Ustawy zawierają wytyczne obowiązujące w szkołach i placówkach publicznych. Na najwyższym szczeblu za zarządzanie odpowiada „Minister właściwy do spraw oświaty i wychowania, który koordynuje i realizuje politykę oświatową państwa i współdziała w tym zakresie z wojewodami oraz z innymi organami i jednostkami organizacyjnymi właściwymi w sprawach funkcjonowania systemu oświaty.

Na szczeblu województwa za realizację polityki oświatowej i sprawowanie nadzoru pedagogicznego odpowiada Kurator Oświaty. Kuratora oświaty powołuje i odwołuje wojewoda, za zgodą ministra właściwego do spraw oświaty i wychowania.

Ustawa o Systemie Oświaty bardzo precyzyjnie określa zasady tworzenia szkół oraz ustanawiania w nich osób pełniących funkcje kierownicze. Szkołami i placówkami oświatowymi kieruje zgodnie z ustawą dyrektor, któremu stanowisko powierza organ prowadzący szkołę lub placówkę. W przypadku jednostek publicznych prowadzonych przez jednostki samorządu terytorialnego kandydata na stanowisko dyrektora szkoły lub placówki wyłania się w drodze konkursu, a wyłonionemu w konkursie kandydatowi nie można odmówić powierzenia stanowiska dyrektora.

3 Raport Głównego Urzędu Statystycznego „Oświata i wychowanie w roku szkolnym 2011/2012”

W pozostałych placówkach forma powoływania dyrektora zależna jest od woli organu prowadzącego.

Konkurs na dyrektora szkoły przeprowadza zgodnie z regulaminem określonym w rozporządzeniu⁴ komisja konkursowa, którą zgodnie z Art. 36a Ustawy stanowi: trzech przedstawicieli organu prowadzącego szkołę lub placówkę, dwóch przedstawicieli organu sprawującego nadzór pedagogiczny, po jednym przedstawicielu rady pedagogicznej, rady rodziców, zakładowych organizacji związkowych, przy czym przedstawiciel związku zawodowego nie może być zatrudniony w szkole lub placówce, której konkurs dotyczy.

Stanowisko dyrektora szkoły lub placówki prowadzonej przez jednostki samorządu terytorialnego powierza się na 5 lat szkolnych. W uzasadnionych przypadkach można powierzyć to stanowisko na krótszy okres, jednak nie krótszy niż 1 rok szkolny. Po upływie okresu na który powołano dyrektora organ prowadzący, po zasięgnięciu opinii rady szkoły lub placówki i rady pedagogicznej, w uzgodnieniu z kuratorem oświaty może przedłużyć powierzenie stanowiska dyrektora na kolejne okresy (nie dłuższe niż 5 lat i nie krótsze niż jeden rok szkolny). Ograniczenia kadencyjne nie obowiązują w szkołach i placówkach prowadzonych przez osoby fizyczne i osoby prawne niebędące jednostkami samorządu terytorialnego.

Zadania i odpowiedzialność dyrektora szkoły określone są w wielu przepisach. Przede wszystkim określają je art. 39 ustawy o systemie oświaty,⁵ który w tym zakresie w szczególności wymienia:

1. Kierowanie działalnością szkoły lub placówki i reprezentowanie jej na zewnątrz;
2. Sprawowanie nadzoru pedagogicznego;
3. Sprawowanie opieki nad uczniami oraz stwarzanie warunków harmonijnego rozwoju psychofizycznego;
4. Realizacja uchwał rady szkoły lub placówki oraz rady pedagogicznej (dotyczy tych placówek w których takie organy są powołane ustawowo);
5. Dysponowanie środkami określonymi w planie finansowym szkoły lub placówki (ponosi pełną odpowiedzialność za ich prawidłowe wykorzystanie);
6. Zapewnienie bezpieczeństwa uczniom i nauczycielom w czasie zajęć;
7. Współdziałanie ze szkołami wyższymi oraz zakładami kształcenia nauczycieli w organizacji praktyk pedagogicznych;
8. Organizacja i przebieg sprawdzianów i egzaminów;
9. Stwarza warunki do działania w szkole lub placówce: wolontariuszy, stowarzyszeń i innych organizacji, w szczególności organizacji harcerskich, których celem statutowym jest działalność wychowawcza lub rozszerzanie

4 Rozporządzenie Ministra Edukacji Narodowej z dnia 8 kwietnia 2010 r. w sprawie regulaminu konkursu na stanowisko dyrektora publicznej szkoły lub publicznej placówki oraz trybu pracy komisji konkursowej (Dz. U. Nr 60, poz. 373 oraz z 2011 r. Nr 254, poz. 1525)

5 Ustawa o systemie oświaty Dz. U. z 2004 r. Nr 256, poz. 2572 z późn. zmianami

i wzbogacanie form działalności dydaktycznej, wychowawczej i opiekuńczej szkoły lub placówki.

Jako kierownik zakładu pracy dyrektor decyduje w sprawach:

1. Zatrudniania i zwalniania nauczycieli oraz innych pracowników szkoły lub placówki;
2. Przyznawania nagród oraz wymierzania kar porządkowych nauczycielom i innym pracownikom szkoły lub placówki;
3. Występowania z wnioskami, po zasięgnięciu opinii rady pedagogicznej i rady szkoły lub placówki, w sprawach odznaczeń, nagród i innych wyróżnień dla nauczycieli oraz pozostałych pracowników szkoły lub placówki.
4. Dyrektor szkoły prowadzącej kształcenie zawodowe, w porozumieniu z organem prowadzącym szkołę, ustala zawody, w których kształci szkoła, po zasięgnięciu opinii powiatowej i wojewódzkiej rady zatrudnienia co do zgodności z potrzebami rynku pracy.

oraz art. 7 ustawy Karta Nauczyciela⁶, który dość podobnie określa zadania dyrektora:

1. Szkołą kieruje dyrektor, który jest jej przedstawicielem na zewnątrz, przełożonym służbowym wszystkich pracowników szkoły, przewodniczącym rady pedagogicznej. Dyrektor sprawuje opiekę nad dziećmi i młodzieżą uczącą się w szkole.

Wskazując jednocześnie podstawowe obszary jego odpowiedzialności:

2. Dyrektor szkoły odpowiedzialny jest w szczególności za:
 - a. dydaktyczny i wychowawczy poziom szkoły;
 - b. realizację zadań zgodnie z uchwałami rady pedagogicznej i rady szkoły, podjętymi w ramach ich kompetencji stanowiących, oraz zarządzeniami organów nadzorujących szkołę;
 - c. tworzenie warunków do rozwijania samorządnej i samodzielnej pracy uczniów i wychowanków;
 - d. zapewnienie pomocy nauczycielom w realizacji ich zadań i ich doskonaleniu zawodowym;
 - e. zapewnienie w miarę możliwości odpowiednich warunków organizacyjnych do realizacji zadań dydaktycznych i opiekuńczo-wychowawczych;
 - f. zapewnienie bezpieczeństwa uczniom i nauczycielom w czasie zajęć organizowanych przez szkołę

6 Ustawa z 26 stycznia 1982 r. Karta Nauczyciela tekst jedn. (Dz. U. z 2014 r. poz. 191 i 1198)

3. Wymogi formalne dla kandydatów na dyrektorów publicznych szkół i placówek oświatowych

Szczegółowe wymagania stawiane kandydatom na dyrektorów publicznych szkół i placówek oświatowych określa Rozporządzenie Ministra Edukacji Narodowej z dnia 27 października 2009 r. w sprawie wymagań, jakim powinna odpowiadać osoba zajmująca stanowisko dyrektora oraz inne stanowisko kierownicze w poszczególnych typach publicznych szkół i rodzajach publicznych placówek (Dz. U. Nr 184, poz. 1436 oraz z 2011 r. Nr 254, poz. 1526). Zgodnie z tym rozporządzeniem stanowisko dyrektora może objąć nauczyciel mianowany lub dyplomowany, który:

1. Ukończył studia magisterskie i posiada przygotowanie pedagogiczne oraz kwalifikacje do zajmowania stanowiska nauczyciela w danym przedszkolu, szkole lub placówce,
2. Ukończył studia wyższe lub studia podyplomowe z zakresu zarządzania albo kurs kwalifikacyjny z zakresu zarządzania oświatą, prowadzony zgodnie z przepisami w sprawie placówek doskonalenia nauczycieli (w wymiarze zajęć co najmniej 120 godzin, prowadzony przez szkołę wyższą, zakład kształcenia nauczycieli, placówkę doskonalenia nauczycieli, stowarzyszenie lub inną instytucję, a także inną osobę prawną lub osobę fizyczną);
3. Rozpoczął taki kurs przed dniem 1 września 2000 r. i ukończył go do dnia wejścia w życie niniejszego rozporządzenia),
4. Posiada co najmniej pięcioletni staż pracy pedagogicznej na stanowisku nauczyciela lub pięcioletni staż pracy dydaktycznej na stanowisku nauczyciela akademickiego,
5. Uzyskał co najmniej dobrą ocenę pracy w okresie ostatnich pięciu lat pracy lub pozytywną ocenę dorobku zawodowego w okresie ostatniego roku albo w przypadku nauczyciela akademickiego – pozytywną ocenę pracy w okresie ostatnich czterech lat pracy w szkole wyższej,
6. Spełnia warunki zdrowotne niezbędne do wykonywania pracy na stanowisku kierowniczym,
7. Nie był karany karą dyscyplinarną, a w przypadku nauczyciela akademickiego – karą dyscyplinarną oraz nie toczy się przeciwko niemu postępowanie dyscyplinarne,
8. Nie był skazany prawomocnym wyrokiem za umyślne przestępstwo lub umyślne przestępstwo skarbowe,
9. Nie toczy się przeciwko niemu postępowanie o przestępstwo ścigane z oskarżenia publicznego,
10. Nie był karany zakazem pełnienia funkcji związanych z dysponowaniem środkami publicznymi.

Ponadto nauczyciele mianowani lub dyplomowani, którzy spełniają wymagania określone wyżej, ale nie mają wykształcenia wyższego magisterskiego i są zatrudnieni w przedszkolu, szkole lub placówce (z wyjątkiem szkół i placówek specjalnych),

w których można zatrudnić nauczycieli niemających wyższego wykształcenia lub ukończonego zakładu kształcenia nauczycieli oraz posiadają kwalifikacje do zajmowania stanowiska nauczyciela w tej szkole mogą również ubiegać się o stanowisko dyrektora w tej jednostce. Stanowisko dyrektora zespołu publicznych szkół lub placówek może zajmować nauczyciel mianowany lub dyplomowany, który posiada kwalifikacje do zajmowania stanowiska nauczyciela w szkole lub placówce wchodzącej w skład zespołu, w której wymagania dotyczące kwalifikacji nauczycieli są najwyższe, oraz spełnia wymagania określone wyżej.

Stanowisko dyrektora publicznego przedszkola, publicznej szkoły i placówki oraz zespołu publicznych szkół lub placówek może zajmować osoba niebędąca nauczycielem, która:

1. Posiada obywatelstwo polskie, z tym że wymóg ten nie dotyczy obywateli państw członkowskich Unii Europejskiej, państw członkowskich Europejskiego Porozumienia o Wolnym Handlu (EFTA) – stron umowy o Europejskim Obszarze Gospodarczym oraz Konfederacji Szwajcarskiej,
2. Ukończyła studia magisterskie,
3. Posiada co najmniej pięcioletni staż pracy, w tym co najmniej dwuletni staż pracy na stanowisku kierowniczym,
4. Ma pełną zdolność do czynności prawnych i korzysta z praw publicznych,
5. Nie toczy się przeciwko niej postępowanie karne, dyscyplinarne lub postępowanie o ubezwłasnowolnienie,
6. Ukończyła studia wyższe lub studia podyplomowe z zakresu zarządzania albo kurs kwalifikacyjny z zakresu zarządzania oświatą, prowadzony zgodnie z przepisami w sprawie placówek doskonalenia nauczycieli,
7. Spełnia warunki zdrowotne niezbędne do wykonywania pracy na stanowisku kierowniczym,
8. Nie była skazana prawomocnym wyrokiem za umyślne przestępstwo lub umyślne przestępstwo skarbowe,
9. Nie była karana zakazem pełnienia funkcji związanych z dysponowaniem środkami publicznymi.

Stanowisko dyrektora publicznego szkolnego schroniska młodzieżowego może zajmować również osoba niebędąca nauczycielem, która ukończyła studia pierwszego stopnia lub studia wyższe zawodowe i spełnia wymagania określone wyżej.

Stanowisko wicedyrektora publicznego przedszkola, publicznej szkoły i placówki może zajmować nauczyciel kontraktowy, mianowany lub dyplomowany, który:

1. Posiada co najmniej czteroletni staż pracy pedagogicznej na stanowisku nauczyciela lub czteroletni staż pracy dydaktycznej na stanowisku nauczyciela akademickiego,
2. Uzyskał co najmniej dobrą ocenę pracy w okresie ostatnich czterech lat pracy lub pozytywną ocenę dorobku zawodowego w okresie ostatniego roku albo

w przypadku nauczyciela akademickiego – pozytywną ocenę pracy w okresie ostatnich czterech lat pracy w szkole wyższej przed powierzeniem stanowiska wicedyrektora,

3. Ukończył studia magisterskie i posiada przygotowanie pedagogiczne oraz kwalifikacje do zajmowania stanowiska nauczyciela w danym przedszkolu, szkole lub placówce,
4. Spełnia warunki zdrowotne niezbędne do wykonywania pracy na stanowisku kierowniczym,
5. Nie był karany karą dyscyplinarną oraz nie toczy się przeciwko niemu postępowanie dyscyplinarne,
6. Nie był skazany prawomocnym wyrokiem za umyślne przestępstwo lub umyślne przestępstwo skarbowe,
7. Nie toczy się przeciwko niemu postępowanie o przestępstwo ścigane z oskarżenia publicznego,
8. Nie był karany zakazem pełnienia funkcji związanych z dysponowaniem środkami publicznymi.

Nauczyciele kontraktowi, mianowani lub dyplomowani, którzy spełniają wymagania określone wyżej, ale nie mają wykształcenia wyższego magisterskiego i są zatrudnieni w przedszkolu, szkole lub placówce (z wyjątkiem szkół i placówek specjalnych), w których można zatrudnić nauczycieli niemających wyższego wykształcenia lub ukończonego zakładu kształcenia nauczycieli oraz posiadają kwalifikacje do zajmowania stanowiska nauczyciela w tej szkole mogą również zajmować stanowisko wicedyrektora w tej jednostce.

Stanowisko wicedyrektora publicznego przedszkola, publicznej szkoły i placówki może zajmować osoba niebędąca nauczycielem, która:

1. Posiada co najmniej czteroletni staż pracy,
2. Ukończyła studia wyższe lub studia podyplomowe z zakresu zarządzania albo kurs kwalifikacyjny z zakresu zarządzania oświatą, prowadzony zgodnie z przepisami w sprawie placówek doskonalenia nauczycieli,
3. Spełnia warunki zdrowotne niezbędne do wykonywania pracy na stanowisku kierowniczym,
4. Nie była skazana prawomocnym wyrokiem za umyślne przestępstwo lub umyślne przestępstwo skarbowe,
5. Nie była karana zakazem pełnienia funkcji związanych z dysponowaniem środkami publicznymi,
6. Posiada obywatelstwo polskie, z tym że wymóg ten nie dotyczy obywateli państw członkowskich Unii Europejskiej, państw członkowskich Europejskiego Porozumienia o Wolnym Handlu (EFTA) – stron umowy o Europejskim Obszarze Gospodarczym oraz Konfederacji Szwajcarskiej,
7. Ukończyła studia magisterskie,
8. Ma pełną zdolność do czynności prawnych i korzysta z praw publicznych,

9. Nie toczy się przeciwko niej postępowanie karne, dyscyplinarne lub postępowanie o ubezwłasnowolnienie.

Stanowisko wicedyrektora publicznego szkolnego schroniska młodzieżowego może zajmować również osoba niebędąca nauczycielem, która:

1. Ukończyła studia pierwszego stopnia lub studia wyższe zawodowe,
2. Posiada co najmniej czteroletni staż pracy,
3. Spełnia wymagania określone wyżej.

Jak z powyższego zestawienia widać, pomimo różnorodnych oczekiwań od dyrektorów, specyfiki różnych szkół i placówek, to wymagania nie są nadmiernie różnicowane i dotyczą raczej wymagań formalnych

Do tego przygotowywanie kandydatów do pełnienia roli dyrektora szkoły odbywa się poprzez kursy kwalifikacyjne, czy studia podyplomowe realizowane w oparciu o ramowy program kursu kwalifikacyjnego dla oświatowej kadry kierowniczej pochodzącym z 1999 roku. Program ten zakłada realizację minimum 210 godzin z następujących obszarów:

1. Ogólna teoria organizacji i zarządzania – 6 godzin
2. Prawo oświatowe – 18 godzin
3. Psychologia w kierowaniu placówką oświatową. – 16 godzin
4. Kierowanie zmianą – 12 godzin
5. Zarządzanie jakością, mierzenie jakości – 26 godzin
6. Kierowanie i administrowanie placówką oświatową – 30 godzin
7. Projektowanie programu placówki oświatowej – 40 godzin
8. Organizacja procesu pedagogicznego placówki – 16 godzin
9. Placówka a środowisko lokalne 16 godzin
10. Praktyka kierownicza (w wytypowanych szkołach/placówkach oświatowych) – 26 godzin
11. Seminarium dyplomowe – 4 godziny

Wskazany przez Ministerstwo Edukacji ramowy program kursu kwalifikacyjnego jest już więc dość wiekowy i powstawał w zupełnie innej niż dziś sytuacji prawno – organizacyjnej oraz trochę innym niż obecnie podejściu do rozumienia zarządzania szkołą. Zmienił się też trochę zakres kompetencji, które powinien posiadać dyrektor szkoły, by móc dobrze zarządzać współczesną szkołą). Andrzej Pery⁷ dokonując analizy statusu dyrektora szkoły wskazuje, że do kompetencji dyrektorów szkół należą obszary regulowane wieloma aktami prawnymi oraz wskazuje na konieczność posiadania bardzo szerokiej wiedzy z zakresu prawa, zarządzania

⁷ A. Pery Status dyrektora szkoły. Poradnik dla samorządów i dyrektorów szkół, Ośrodek Rozwoju Edukacji, Warszawa 2012

i finansów publicznych. Proponowany przez Ministerstwo Edukacji ramowy program kształcenia jest bardzo ogólny, stąd w realizacji mogą na różnych kursach pojawić się bardzo różne treści szczegółowe w obrębie tego samego zagadnienia np. prawa. Prace badawcze prowadzone przez A. Peryego⁸ wskazują, że sami dyrektorzy odczuwają potrzebę uzupełnienia treści kursu o zagadnienia prawa pracy, prawa zamówień publicznych zarządzania finansami publicznymi i odpowiedzialności finansowej, przeprowadzania ewaluacji, ochrony praw autorskich, ochrony osobowych i kontroli zarządczej. To tylko potwierdza tezę o różnych lub różnie realizowanych treściach w zakresie prawa podczas kursów. Jednocześnie wskazują oni, że modyfikacji i standaryzacji wymagają także studia podyplomowe dokształcające dyrektorów szkół. Na tej podstawie A. Pery proponuje by studia i kursy kwalifikacyjne powinny organizować i prowadzić podmioty wyłonione w drodze konkursu i szczególnie nadzorowane. Jako metodę weryfikacji kompetencji dyrektorów proponuje rozważyć wprowadzenie egzaminu państwowego dla kandydatów którego standardy określałby Minister Edukacji Narodowej, a sam egzamin przeprowadzałaby jednostka centralna.

Konieczne jest zatem przeanalizowanie i dostosowanie do współczesnych wymogów programu kursu kwalifikacyjnego na dyrektorów szkół.

4. Zadania i zakres odpowiedzialności dyrektora publicznej szkoły lub placówki oświatowej⁹

Zadania i zakres odpowiedzialności dyrektora szkoły określone są przede wszystkim w Ustawie o systemie oświaty oraz Ustawie Karta Nauczyciela. Oprócz tego na dyrektora szkoły nałożony jest obowiązek realizacji zadań określony w wielu przepisach nieoświatowych. Na szczególną uwagę zasługują następujące obszary:

1. Zarządzania ludźmi;
2. Zarządzania finansami;
3. Zarządzanie nieruchomościami;
4. Stanowienie prawa wewnętrznego;
5. Administracja danymi osobowymi;
6. Współpraca z organami społecznymi w szkole i instytucjami działającymi na rzecz dzieci i młodzieży;;
7. Współpraca z instytucjami kontrolnymi.

Ustawa o systemie oświaty wskazuje w art.39 ust.3 nakłada na dyrektora szkoły pełnienie obowiązków pracodawcy. Potwierdza to również ustawa Karta

⁸ A. Pery Status dyrektora szkoły. Poradnik dla samorządów i dyrektorów szkół, Ośrodek Rozwoju Edukacji, Warszawa 2012

⁹ Na podstawie: A. Pery Status dyrektora szkoły. Poradnik dla samorządów i dyrektorów szkół, Ośrodek Rozwoju Edukacji, Warszawa 2012

Nauczyciela, która wskazuje Dyrektora jako kierownika zakładu pracy, którego zadaniem jest wykonywanie czynności z zakresu prawa pracy określonych w ustawie Karta Nauczyciela, ustawie o pracownikach samorządowych i w Kodeksie pracy. Do najważniejszych z nich należą:

- Prowadzenie spraw kadrowych, tj zatrudnianie i zwalnianie pracowników, wynagradzanie pracowników, motywowanie pracowników, prowadzenie dokumentacji pracowniczej, wnioskowanie o przyznanie pracownikom nagród i odznaczeń, itp.
- Ocenianie pracowników (nauczycieli i pracowników niepedagogicznych zatrudnionych na stanowiskach urzędniczych),
- Prowadzenie spraw związanych z awansem zawodowym nauczycieli, w tym nadawanie stopnia nauczyciela kontraktowego,

Za szczególnie ważny i odpowiedzialny obszar zarządzania uznać należy realizację zadań związanych z gospodarowaniem finansami i majątkiem szkoły określonych przepisami ustawy o finansach publicznych, rachunkowości i rozporządzenia o sprawozdawczości budżetowej. Za działania w tej sferze ponosi on pełną odpowiedzialność, również karną.

Jako kierownik jednostki budżetowej odpowiada w szczególności za:

- politykę rachunkowości;
- zamówienia publiczne;
- proces planowania i wykonywania budżetu;
- zapewnienie jawności i przejrzystości finansów publicznych;
- kontrolę zarządczą.

W ramach realizacji polityki rachunkowości dyrektor odpowiada za przygotowanie i przekazanie sprawozdań finansowych za kolejne lata budżetowe.

Obszar finansów publicznych okazuje się szczególnie trudnym obszarem zarządzania dla dyrektorów, co w dużej mierze wiąże się z brakiem odpowiedniej wiedzy. Konsekwencją błędów w zarządzaniu tym obszarem jest naruszanie dyscypliny finansów publicznych i wiążące się z tym sankcje karne. Od 1 stycznia 2011 Ustawa o finansach publicznych wprowadziła istotne zmiany dotyczące odpowiedzialności za naruszenie dyscypliny finansów publicznych. Pojęcie dyscypliną finansów publicznych zdefiniowane zostało w ustawie o finansach publicznych i w ustawie o odpowiedzialności za naruszanie dyscypliny finansów publicznych. Przepisy prawne określają przypadki, w których występuje naruszenie określonych przepisów ustawy o finansach publicznych. Niezależnie od formy obsługi finansowej szkół odpowiedzialność za naruszenie dyscypliny finansów publicznych ponoszą dyrektorzy szkół, jako kierownicy jednostek sektora finansów publicznych, oraz pracownicy szkół, którym powierzono obowiązki w zakresie gospodarki finansowej lub czynności przewidziane w przepisach o zamówieniach publicznych

Dyrektor szkoły odpowiada za całość gospodarki finansowej jednostki. Na nim też spoczywa też obowiązek zapewnienia adekwatnej, skutecznej i efektywnej kontroli zarządczej, która jest stosunkowo nowym obowiązkiem nakładanym na dyrektorów szkół przez Ustawę o finansach publicznych, na którą składa się taki zestaw działań który zapewnia realizację celów i zadań szkoły w sposób zgodny z prawem, efektywny, oszczędny i terminowy. Minister Finansów w formie komunikatu ogłosił standardy kontroli zarządczej. Standardy te nie są gotowym systemem takiej kontroli ale zbiorem wskazówek które mają być pomocne w opracowaniu systemu kontroli przez dyrektora.

Narzędziem powszechnie wykorzystywanym w kontroli zarządczej jest standaryzacja. Praktyka wskazuje, że najczęściej stosowanymi formami standaryzacji jest opracowywanie i wdrażanie instrukcji, regulaminów, procedur np.:

- w sprawie organizacji kontroli zarządczej;
- w sprawie kontroli dokumentów finansowo-księgowych;
- zasad rachunkowości z planem kont;
- kasowej;
- inwentaryzacyjnej;
- gospodarowania drukami ścisłego zarachowania;
- regulamin udzielania zamówień publicznych;
- kodeks etyki pracowników.

Są one podstawą do właściwego realizowania zdań przez pracowników, a dyrektorowi dają możliwość poprzez prowadzenie kontroli zarządczej sprawdzania, czy rzeczywiście wykonywane są one w wymagany prawem sposób.

W obszarze gospodarowania nieruchomościami dyrektorzy wykonują czynności z zakresu obowiązków właścicieli nieruchomości i jako zarządcy obiektu budowlanego muszą utrzymywać i użytkować obiekt zgodny z jego przeznaczeniem i wymaganiami ochrony środowiska oraz utrzymywać w należytym stanie technicznym i estetycznym, nie dopuszczając do nadmiernego pogorszenia jego właściwości użytkowych i sprawności technicznej¹⁰. Działają oni na podstawie pełnomocnictwa udzielonego przez samorząd. Pełnomocnictwo to zazwyczaj dotyczy następujących czynności:

- zawierania umów o dostawę mediów;
- najmu pomieszczeń i nieruchomości szkolnej;
- zawierania umów na usuwanie awarii i remonty (do określonej w danym roku budżetowym kwoty).

W ramach pełnomocnictwa dyrektor jest zobowiązany do podejmowania decyzji i dokonywania czynności mających na celu zapewnienie właściwej gospodarki

¹⁰ USTAWA z dnia 7 lipca 1994 r. Prawo budowlane (Dz. U. z 2013 r. poz. 1409 z późn. zmianami), Art. 61

ekonomiczno-finansowej nieruchomości oraz zapewniania właściwej eksploatacji i utrzymania nieruchomości.

W szkole tworzone jest prawo wewnętrzne, które tworzy normy i reguły postępowania obowiązujące na terenie danej szkoły. Prawo wewnętrzne szkoły ma za zadanie wsparcie dyrektora szkoły w jej prowadzeniu. Szczególnie znacznie ma tu statut, który obowiązujące prawo wskazuje jako podstawowy akt prawa wewnętrznego. Ustawa o systemie oświaty w art. 60 określa, że statut szkoły powinien określać w szczególności:

- nazwę i typ szkoły oraz ich cele i zadania;
- organ prowadzący szkołę;
- organy szkoły oraz ich kompetencje;
- organizację szkoły;
- zakres zadań nauczycieli oraz innych pracowników;
- zasady rekrutacji uczniów;
- prawa i obowiązki uczniów, w tym przypadki, w których uczeń może zostać skreślony z listy uczniów szkoły.

Z powyższego widać, że statut reguluje sposób funkcjonowania szkoły w zakresie wypełniania funkcji edukacyjnej. Innym bardzo ważnym dokumentem prawa wewnętrznego jest nakazany przez ustawę Kodeks pracy Regulamin pracy, który z kolei reguluje sposób organizacji pracy wszystkich pracowników w szkole.

Do najważniejszych aktów prawa wewnętrznego szkoły zaliczyć należy między innymi:

- arkusz organizacyjny szkoły;
- szkolny plan nauczania;
- rozkład zajęć;
- szkolny zestaw programów nauczania;
- program wychowawczy i program profilaktyki;
- plan nadzoru pedagogicznego;
- regulaminy: rady pedagogicznej, rady rodziców, samorządu uczniowskiego;
- instrukcja kontroli zarządczej;
- instrukcja wewnętrznego obiegu dokumentów;
- regulamin Funduszu Świadczeń Socjalnych;
- regulamin wynagradzania pracowników niepedagogicznych,
- zarządzenia dyrektora szkoły
- i inne.

Z powyższego zestawienia widać, że dyrektor powinien posiadać umiejętność tworzenia aktów prawa wewnętrznego, ponieważ od stopnia opanowania tej umiejętności będzie w znacznym stopniu zależeć sposób organizacji funkcjonowania szkoły, a przez to może mieć znaczenie dla efektów jej pracy.

Zgodnie z obowiązującym w Polsce prawem dyrektor szkoły jest administratorem danych osobowych i nie może innemu podmiotowi przekazać administrowania danymi gromadzonymi w szkole.

Dane osobowe przechowywane w szkolnych bazach danych dotyczą uczniów, rodziców i nauczycieli i pracowników administracyjnych. Oprócz danych osobowych szkolne dokumenty i bazy danych mogą zawierać dane wrażliwe dotyczące np.:

- statusu materialnego ucznia i jego rodziny,
- stanu zdrowia uczniów, niepełnosprawności, dysfunkcji oraz orzeczenia wydane w tej sprawie przez uprawnione instytucje,
- orzeczenia wydane w postępowaniu sądowym lub administracyjnym.

Na dyrektorze szkoły ciąży obowiązek ochrony i przetwarzania danych zgodnie z przepisami ustawy o ochronie danych osobowych. Obowiązek ten dotyczy nie tylko zaewidencjonowanych przez GODO zbiorów danych, ale wszystkich gromadzonych i przechowywanych przez szkołę. Pamiętać należy, że każda czynność, którą wykonuje się w szkole z użyciem danych osobowych, jest procesem przetwarzania danych. Tworzenie papierowych ewidencji, przechowywanie danych w dowolnej formie i na dowolnych nośnikach czy wprowadzanie danych do systemu informacji oświatowej musi mieć uzasadnienie w prawie. Dyrektor szkoły powinien zatem znać podstawy prawne określające zakres i cel gromadzenia i przetwarzania danych.

Dyrektor szkoły zobowiązany jest do współpracy z organami społecznymi tworzonymi przez uczniów, rodziców i nauczycieli, a także z jednostkami władz lokalnych. Kompetencje wszystkich organów funkcjonujących w szkole są określone w prawie oświatowym, głównie w ustawie o systemie oświaty. Oprócz tego dyrektor zobowiązany jest do współpracy z instytucjami i organizacjami działającymi na rzecz dzieci młodzieży.

Poza organem prowadzącym i organem nadzoru pedagogicznego pracę dyrektora szkoły mogą kontrolować m.in.:

- Inspekcja sanitarna – kontroluje warunki stworzone dla uczniów, wyżywienie oraz proces dydaktyczno wychowawczy. W szczególności bada: przydatność wody do spożycia, czystość powietrza atmosferycznego, utrzymanie należytego stanu higienicznego całej nieruchomości, higienę pomieszczeń i wymagania w stosunku do sprzętu i pomocy dydaktycznych, higienę procesów nauczania.
- Państwowa Inspekcja Pracy – ocenia realizację przepisów prawa pracy, nadzoruje bezpieczeństwo i higienę pracy,
- Straż pożarna opiniuje projekty budowlane nowych obiektów szkolnych, remontów, wskazuje zagrożenia pożarowe i wydaje zalecenia w obszarze bezpieczeństwa pożarowego i kłęsk żywiołowych.
- Nadzór budowlany – ocenia stan budynków i budowli, wydaje decyzje o dopuszczeniu do użytkowania lub zakazie użytkowania obiektów.

- Regionalne Izby obrachunkowe – oceniają zgodność decyzji z ustawą o finansach publicznych. zwracają uwagę między innymi na nieprawidłowości z zakresu uregulowań wewnętrznych szkoły i ich stosowania (np. niezgodność w prawie wewnętrznym szkoły), prawidłowość zapisów do ksiąg rachunkowych, ewidencje i sprawozdania budżetowe.
- Najwyższa Izba Kontroli – prowadzi kontrolę pod względem legalności, gospodarności i rzetelności. Bada w szczególności realizację ustaw i innych aktów prawnych w zakresie działalności finansowej, gospodarczej i organizacyjno-administracyjnej jednostek.

Biorąc pod uwagę zakres kompetencyjny oraz uwarunkowania prawne dyrektora publicznej szkoły lub placówki oświatowej stwierdzić należy, że kierowanie szkołą wymaga bardzo szerokiej wiedzy w tym w szczególności wiedzy o finansach publicznych, zarządzaniu w sferze publicznej ze szczególnym uwzględnieniem specyfiki oświaty oraz wiedzy prawniczej. Koniecznym zatem jest opracowanie dostosowanych do współczesnych wymogów systemów kształcenia i doskonalenia kadry kierowniczej w oświacie.

5. Wykaz aktów prawnych

Na zakończenie należy wykazać, podstawowe akty prawne, które są istotne z perspektywy prawno-organizacyjnej zarządzania szkołą, które jednocześnie stały się podstawą powyżej przedstawionej analizy.

USTAWY:

1. Ustawa o Systemie Oświaty z dnia 7 września 1991 tekst jedn. [Dz. U. z 2004 r. Nr 256, poz. 2572 ze zm.]
2. Ustawa z dnia 26 stycznia 1982 r. Karta Nauczyciela tekst jedn. (Dz. U. z 2014 r. poz. 191 i 1198)
3. Ustawa z 29 sierpnia 1997 r. o ochronie danych osobowych (Dz. U. z 2014 r. poz. 1182 i 1662)
4. Ustawa z 26 czerwca 1974 r. – Kodeks pracy (Dz. U. z 2014 r. poz. 1502 i 1662)
5. Ustawa z 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa (Dz. U. z 2013 r. poz. 596 ze zm.)
6. Ustawa z 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2013 r. poz. 595 ze zm.)
7. Ustawa o samorządzie gminnym z 8 marca 1990 r. (Dz. U. z 2013 r. poz. 594 ze zm.)
8. Ustawa z 21 listopada 2008 r. o pracownikach samorządowych (Dz. U. z 2014 r. poz. 1202)
9. Ustawa z 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (Dz. U. z 2013 r. poz. 885 ze zm.)
10. Ustawa z 14 czerwca 1960 r. Kodeks postępowania administracyjnego (Dz. U. z 2013 r. poz. 267 ze zm.)

12. Ustawa z 17 grudnia 2004 r. o odpowiedzialności za naruszenie dyscypliny finansów publicznych (Dz. U. z 2013 r. poz. 168 oraz z 2012 r. poz. 1529)
13. Ustawa z 7 lipca 1994 r. Prawo budowlane (Dz. U. z 2013 r. poz. 1409 ze zm.)
14. Ustawa z 23 kwietnia 1964 r. – Kodeks cywilny (Dz. U. z 2014 r. poz. 121 i 827)

ROZPORZĄDZEINIA:

1. Rozporządzenie w sprawie regulaminu konkursu – Rozporządzenie Ministra Edukacji Narodowej z 8 kwietnia 2010 r. w sprawie regulaminu konkursu na stanowisko dyrektora publicznej szkoły lub publicznej placówki oraz trybu pracy komisji konkursowej [Dz.U. z 2010 r. Nr 60, poz. 373];
2. Rozporządzenie Ministra Edukacji Narodowej z dnia 21 grudnia 2012 r. w sprawie kryteriów i trybu dokonywania oceny pracy nauczyciela, trybu postępowania odwoławczego oraz składu i sposobu powoływania zespołu oceniającego (Dz. U. poz. 1538)
3. Rozporządzenie Ministra Edukacji Narodowej z dnia 1 marca 2013 r. w sprawie uzyskiwania stopni awansu zawodowego przez nauczycieli (Dz. U. poz. 393)
4. Rozporządzenie Ministra Edukacji Narodowej z 27 października 2009 r. w sprawie wymagań, jakim powinna odpowiadać osoba zajmująca stanowisko dyrektora oraz inne stanowisko kierownicze w poszczególnych typach publicznych szkół i rodzajach publicznych placówek [Dz.U. z 2009 r. Nr 184, poz. 1436];
5. Rozporządzenie Ministra Edukacji Narodowej z 12 marca 2009 r. w sprawie szczegółowych kwalifikacji wymaganych od nauczycieli oraz określenia szkół i wypadków, w których można zatrudnić nauczycieli niemających wyższego wykształcenia lub ukończonego zakładu kształcenia nauczycieli (Dz. U. z 2013 r. poz. 1207 oraz z 2014 r. poz. 1084)
6. Rozporządzenie Ministra Edukacji Narodowej z 7 października 2009 r. w sprawie nadzoru pedagogicznego [Dz.U. z 2009 r. Nr 168, poz. 1324 ze zm.];
7. Rozporządzenie Ministra Edukacji Narodowej i Sportu z 29 marca 2002 r. w sprawie sposobu podziału środków na wspieranie doskonalenia zawodowego nauczycieli pomiędzy budżety poszczególnych wojewodów, form doskonalenia zawodowego dofinansowywanych ze środków wyodrębnionych w budżetach organów prowadzących szkoły, wojewodów, ministra właściwego do spraw oświaty i wychowania oraz szczegółowych kryteriów i trybu przyznawania tych środków [Dz.U. z 2002 r. Nr 46 poz. 430];
8. Rozporządzenie Ministra Edukacji Narodowej i Sportu z 31 stycznia 2005 r. w sprawie wysokości minimalnych stawek wynagrodzenia zasadniczego nauczycieli, ogólnych warunków przyznania dodatków do wynagrodzenia zasadniczego oraz wynagrodzenia za pracę w dniu wolnym od pracy (Dz. U. z 2014 r. poz. 416 i 922)
9. Rozporządzenie Ministra Edukacji Narodowej z dnia 19 listopada 2009 r. w sprawie placówek doskonalenia nauczycieli (Dz. U. z 2014 r. poz. 1041 i 1142)

Część II. Analiza form kształcenia dyrektorów szkół

1. Instytucje i formy kształcenia dyrektorów szkół

Na podstawie przeprowadzonych badań (omówionych we wstępie) stwierdzić należy, że w Polsce kształcenie kadry kierowniczej dla placówek oświatowych realizowane jest głównie przez trzy typy instytucji, czyli:

1. Szkoły wyższe (zarówno publiczne, jak i niepubliczne);
2. Ośrodki doskonalenia nauczycieli;

Szkoły wyższe ze względu na swoją specyfikę oferują głównie wyższe studia na poziomie licencjackim lub magisterskim. Zazwyczaj są to specjalności lub specjalizacje oferowane przez uczelnie pedagogiczne lub prowadzące kierunek zarządzanie. Poza studiami wyższymi uczelnie oferują studia podyplomowe doskonalące i kwalifikacyjne. Sporadycznie uczelnie proponują kursy doskonalące.

Drugą grupę instytucji oferujących formy kształcenia przeznaczone dla dyrektorów szkół są publiczne i niepubliczne placówki doskonalenia nauczycieli. Instytucje te oferują głównie kursy kwalifikacyjne lub doskonalące, rzadziej studia podyplomowe.

2. Ośrodki szkolenia nauczycieli

Analizując dane pochodzące ze stron internetowych ośrodków doskonalenia nauczycieli stwierdzić należy, w latach 2012 – 2013 siedemdziesiąt dziewięć publicznych i 114 niepublicznych ośrodków doskonalenia nauczycieli oferowało różnego typu formy kształcenia i doskonalenia kadry kierowniczej oświaty. Szczegółowe dane na temat liczby placówek w poszczególnych województwach przedstawiono w tabeli 2.1. Najwięcej ośrodków publicznych oferowało swoje usługi w województwie mazowieckim (14 placówek), a niepublicznych w małopolskim (17 placówek). Najmniej ośrodków doskonalenia nauczycieli oferowało formy kształcenia dyrektorów w województwach lubuskim (4), podlaskim (5), zachodniopomorskim (5).

Tabela 2.1. Podmioty publiczne i niepubliczne oferujące usługi edukacyjne z zakresu zarządzania oświatą w latach 2012–2013.

Lp.	Województwo	Publiczny ODN	Niepubliczny ODN
1.	Kujawsko-pomorskie	2	7
2.	Świętokrzyskie	4	9
3.	Podlaskie	4	1

4.	Pomorskie	2	7
5.	Warmińsko-mazurskie	4	2
6.	Zachodniopomorskie	3	2
7.	Łódzkie	5	8
8.	Dolnośląskie	8	10
9.	Lubuskie	3	1
10.	Mazowieckie	14	9
11.	Wielkopolskie	6	8
12.	Śląskie	9	16
13.	Lubelskie	3	6
14.	Małopolskie	4	17
15.	Opolskie	3	4
16.	Podkarpackie	5	7
Razem		79	114

Źródło: opracowanie własne

Zapotrzebowanie na różnego rodzaju formy doskonalenia kadry kierowniczej oświaty można określić na podstawie liczby osób kończących kursy. Szczegółowe dane dotyczące liczby kursów kwalifikacyjnych i doszkalających w poszczególnych województwach przedstawiono w tabeli 2.2.

Tabela 2.2. Liczba osób kończących kursy z zakresu zarządzania oświatą w latach 2012-2013.

Lp.	Województwo	Kursy kwalifikacyjne	Kursy doszkalające
1.	Kujawsko-pomorskie	177	—
2.	Świętokrzyskie	113	911

3.	Podlaskie	284	226
4.	Pomorskie	64	—
5.	Warmińsko-mazurskie	82	—
6.	Zachodniopomorskie	39	31
7.	Łódzkie	210	2026
8.	Dolnośląskie	192	51
9.	Lubuskie	107	2568
10.	Mazowieckie	202	4945
11.	Wielkopolskie	210	3280
12.	Śląskie	524	6290
13.	Lubelskie	b.d	—*
14.	Małopolskie	276	654
15.	Opolskie	—*	—*
16.	Podkarpackie	150	—*
Razem		2630	20982

* ODN-y nie przekazały danych

Źródło: opracowanie własne

Z otrzymanych danych wynika, że w skali kraju co najmniej 2630 osób ukończyło kursy kwalifikacyjne i co najmniej 20982 kursy doskonalące. Liczba kończących kursy jest zapewne znacznie większa gdyż nie otrzymano danych z województwa opolskiego i lubelskiego. Najwięcej osób ukończyło kursy kwalifikacyjne w województwie śląskim (524 osoby). Na kursy doskonalące najwięcej osób uczęszczało również w województwie śląskim aż 6290 osób.

Analiza dostępnych programów kursów pozwala stwierdzić, że minimalna liczba godzin dla kursów kwalifikacyjnych wynosi 210, a maksymalna 360. Wszystkie ośrodki doskonalenia nauczycieli deklarują, że realizowany program kursów kwalifikacyjnych jest zgodny z wytycznymi Ministerstwa Edukacji Narodowej i Sportu (

rozporządzenia MENis (DzU z 2009 r. nr 200 poz. 1537) jednakże znaczna ich część nie publikuje programów kursów, a więc nie ma możliwości weryfikacji spełniania przez kursy ww. wymagań. Kursy kwalifikacyjne obejmują swym programem następujące zagadnienia:

1. Podstawy organizacji i zarządzania.
2. Podstawy prawa oświatowego.
3. Psychologię w kierowaniu placówką oświatową.
4. Kierowanie zmianą.
5. Zarządzanie jakością, mierzenie jakości pracy placówki.
6. Kierowanie i administrowanie placówką oświatową.
7. Projektowanie programu placówki oświatowej.
8. Organizacja procesu pedagogicznego placówki w warunkach reformy systemu edukacji.
9. Placówka, a środowisko lokalne.
10. Praktyki kierownicze.
11. Nowy nadzór pedagogiczny w praktyce (projektowanie ewaluacji i jej wykorzystanie
12. Finanse placówek oświatowych

Kursy kwalifikacyjne oparte na ramowym programie Ministerstwa Edukacji nie zapewniają kandydatom na dyrektorów szkół i placówek oświatowych niezbędnej wiedzy potrzebnej do zarządzania współczesną szkołą. Wynika to m.in. z faktu zaistnienia od czasu wprowadzenia ramowego programu kształcenia dyrektorów różnych zmian, czy też wprowadzenia do sfery publicznej nowych działań, np. kontroli zarządczej.. Potwierdza to również przywoływane w części pierwszej opracowanie A. Pery-ego w którym wskazane są obszary niedoborów wiedzy dyrektorów szkół.

Organizatorzy kursów dbają o to by nazwa kursu była zgodna z wymogami ministerialnymi stąd najczęściej nazwy kursów to: „Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej” bądź „Organizacja i zarządzanie oświatą”.

Częściowo braki te uzupełniają różne formy doskonalenia dyrektorów. Z informacji pozyskanych w ośrodkach doskonalenia nauczycieli wynika, że propozycje kursów doskonalących są wynikiem analiz zmian prawa oraz lokalnego zapotrzebowania zgłaszanego przez dyrektorów szkół. Czas trwania kursów waha się od 1,5 godziny dla prostych i bardzo wąskich zgań zagadnień aż do kilku 6-8 godzinnych spotkań dla złożonych problemów. Proponowane kursy doskonalące w 2012 roku obejmowały najczęściej następujące zagadnienia:

1. Ewaluacja wewnętrzna
2. Wdrażanie i prowadzenie kontroli zarządczej
3. Prawo oświatowe
4. Prawo zamówień publicznych
5. Psychologia zarządzania

6. Kierowanie grupą
7. Budowa strategii
8. Prawo pracy
9. Promocja szkoły
10. Metody i narzędzia pomiaru pracy szkoły

Zauważyć należy że w skali kraju występuje zróżnicowanie oferty kursów doskonalących związane prawdopodobnie ze specyfiką poszczególnych regionów oraz poziomem merytorycznym kadry zarządzającej. Znajduje to swoje odbicie w liczbie osób kończących kursy doskonalące np. w województwie dolnośląskim ośrodki doskonalenia zawodowego nauczycieli zadeklarowały, że tylko 51 osób wzięło udział w takich kursach, przy stosunkowo dużym w skali kraju zainteresowaniu kursami kwalifikacyjnymi.

3. Kuratoria oświaty

Zgodnie z ustawą o systemie oświaty za realizację polityki oświatowej i sprawowanie nadzoru pedagogicznego na szczeblu województwa odpowiada Kurator Oświaty. Jednym z podstawowych zadań kuratora oświaty jest więc wspieranie kadry kierowniczej szkół. Stąd też kuratoria oświaty pełnią często funkcje szkoleniowe oraz koordynują wymianę wiedzy. Przeprowadzone we wszystkich kuratoriach badania wskazują że najpopularniejszymi metodami wymiany wiedzy są:

- narady,
- konferencje i seminaria,
- szkolenia,
- warsztaty.

Szczegółowe dane dotyczące problematyki podejmowanych działań zestawiono w tabeli 3.1

Tabela 3.1 Działania z obszaru zarządzania realizowane przez Kuratoria Oświaty w latach 2012-2013

<i>Tytuł wydarzenia</i>	<i>Rodzaj: seminarium, warsztaty, konferencja, szkolenie itp.</i>	<i>Zakres merytoryczny np. kadry, finanse, prawo, kontrola, nadzór pedagogiczny itp.</i>	<i>Grupa docelowa uczestników: nauczyciele, dyrektorzy itp.</i>
Zmiany w szkolnictwie zawodowym	Konferencja	Prawo oświatowe, nadzór pedagogiczny	Dyrektorzy

Wybrane problemy doskonalenia zawodowego nauczycieli w województwie małopolskim	Konferencja		Dyrektorzy publicznych i niepublicznych placówek doskonalenia zawodowego nauczycieli
Organizacja egzaminu gimnazjalnego w nowej formule	Szkolenie	Prawo oświatowe, nadzór pedagogiczny	Dyrektorzy
Wyniki kontroli planowych w małopolskich gimnazjach – rok szkolny 2011/12	Konferencja	Nadzór pedagogiczny	Dyrektorzy
Zmiany w organizacji pracy szkół od 1 września 2012 r.	Szkolenie	Prawo oświatowe, nadzór pedagogiczny	Dyrektorzy
Przestrzeganie przepisów prawa w zakresie oceniania, klasyfikowania i promowania uczniów	Konferencja	Prawo oświatowe, nadzór pedagogiczny	Dyrektorzy
Bezpieczeństwo podczas Euro 2012	Szkolenie	Prawo	Dyrektorzy, nauczyciele
Zadania szkoły w ochronie i promocji zdrowia uczniów i pracowników	Konferencja	Prawo, promocja zdrowia w szkole	Dyrektorzy, nauczyciele

Organizacja roku szkolnego 2012/2013 w szkołach zawodowych w świetle nowych przepisów prawa oświatowego	Szkolenie	Prawo oświatowe, nadzór pedagogiczny	Dyrektorzy
Organizacja żywienia i dożywiania w szkołach i placówkach oświatowych	Konferencja	Prawo, promocja zdrowia	Dyrektorzy, nauczyciele
Prawo dziecka do rozwoju	Konferencja	Prawo, nadzór pedagogiczny	Dyrektorzy, nauczyciele
Przygotowanie arkusza organizacji szkoły ponadgimnazjalnej na rok szkolny 2012/2013	Szkolenie	Prawo oświatowe	Dyrektorzy
Podsumowanie roku szkolnego 2011/12	Konferencja	Nadzór pedagogiczny	Dyrektorzy
Promocji zdrowia w szkołach	Konferencja	Promocja zdrowia	Dyrektorzy, nauczyciele
Podstawa programowa z wychowania fizycznego, a zdrowie uczniów	Konferencja	Prawo oświatowe, promocja zdrowia	Dyrektorzy, nauczyciele
Program „Uczenie się przez całe życie – Comenius”	Konferencja	Kadry	Dyrektorzy, nauczyciele

Współczesne wyzwania edukacji	Konferencja	Wychowanie i profilaktyka	Dyrektorzy, nauczyciele
Przygotowanie szkół na przyjęcie uczniów cudzoziemskich i reemigrantów	Konferencja	Prawo oświatowe, nadzór pedagogiczny	Dyrektorzy
Kształcenie zawodowe – egzaminy zawodowe	Szkolenie	Prawo oświatowe, nadzór pedagogiczny	Dyrektorzy, nauczyciele
Doradztwo edukacyjno – zawodowe w gimnazjach	Konferencja	Prawo oświatowe, nadzór pedagogiczny	Dyrektorzy, nauczyciele
Talerz zdrowia – skuteczne narzędzie zdrowego odżywiania	Konferencja	Promocja zdrowia w szkole	Dyrektorzy, nauczyciele
Zmiany w Kodeksie Pracy i Karcie Nauczyciela	Szkolenie	Prawo, nadzór pedagogiczny	Dyrektorzy
Dzieci wielojęzyczne i wielokulturowe w polskim systemie edukacji	Konferencja	Prawo, nadzór pedagogiczny	Dyrektorzy, nauczyciele
Zadania dyrektora szkoły	Szkolenie	Prawo, nadzór pedagogiczny	Dyrektorzy
Zagrożenia cywilizacyjne w kontekście zdrowia psychicznego dzieci, młodzieży i nauczycieli	Konferencja	Wychowanie, profilaktyka	Dyrektorzy, nauczyciele

Szkoła Promująca Zalecenia Europejskiego Kodeksu Walki z Rakiem	Konferencja	Promocja zdro- wia w szkole	Dyrektorzy, nauczyciele
Współczesna edukacja – wielorakie perspektywy	Konferencja	Nadzór pedagogiczny	Dyrektorzy
Zabawa, Radość, Rozwój z per- spektywy dzieci – Sześciolatku czeka na Ciebie szkoła	Symposium	Nadzór pedagogiczny	Dyrektorzy
Kwalifikacyjne kursy zawodo- we – egzaminy potwierdzające kwalifikacje w zawodzie	Szkolenie	Prawo oświa- towe, nadzór pedagogiczny	Dyrektorzy
Zmiany w prawie oświa- towym dotyczą- ce funkcyjono- wania poradni psychologiczno – pedagogicznych	Szkolenie	Prawo oświa- towe, nadzór pedagogiczny	Dyrektorzy poradni
Cyfrowa szkoła- czyli jaka?	Konferencja	Nadzór pedagogiczny	Dyrektorzy
Zespoły samo- kształceniowe dla dyrektorów szkół i placówek	Szkolenie	Prawo oświa- towe, nadzór pedagogiczny	Dyrektorzy

Przemoc w rodzinie- Niebieska Karta w Oświacie	Konferencja	Prawo, profilaktyka	Dyrektorzy, nauczyciele
Zdrowo i aktywnie	Konferencja	Promocja zdrowia w szkole	Dyrektorzy, nauczyciele

Z danych pozyskanych w Kuratoriach oświaty wynika, że w ramach wymienionych powyżej form wymiany wiedzy najczęściej poruszonymi obszarami są prawo i nadzór pedagogiczny. Sporadycznie poruszane są kwestie bezpieczeństwa oraz zarządzania w oświacie.

4. Uczelnie wyższe

Istotnym elementem systemu kształcenia dyrektorów szkół i placówek oświatowych są szkoły wyższe. W tabeli 4.1 przedstawiono liczbę publicznych i niepublicznych szkół wyższych oferujących studia z zakresu zarządzania w oświacie. W skali kraju 32 publiczne uczelnie wyższe oraz 136 uczelni prywatnych oferuje studia z zakresu zarządzania oświatą. Największa liczba uczelni oferujących tego typu studia znajduje się w województwie mazowieckim a najmniejsza w województwie zachodniopomorskim. Ponadto odnotować należy fakt, że:

- najwyższy wskaźnik ośrodków, zarówno publicznych, jak niepublicznych z ofertą edukacyjną skierowaną do dyrektorów szkół/placówek mają województwa: **mazowieckie (24), wielkopolskie (14), śląskie (13), małopolskie (12), łódzkie (11)**;
- najmniejsza liczba uczelni proponujących powyższe kursy mieści się w **zachodniopomorskim (2), podlaskim (2), lubuskim (3), podkarpackim (3), opolskim (4)**;
- wśród **136 placówek** oferujących kursy z zakresu zarządzania oświatą **78% (106) stanowią uczelnie niepubliczne**;

Tabela 4.1. Publiczne i niepubliczne wyższe uczelnie oferujące kształcenie z zakresu zarządzania oświatą w latach 2012-2013.

Lp.	Nazwa województwa	Liczba uczelni		
		Łącznie	Publicznych	Niepublicznych
1.	Dolnośląskie	9	2	7
2.	Kujawsko-pomorskie	6	–	6

3.	Lubelskie	6	2	4
4.	Lubuskie	3	1	2
5.	Łódzkie	11	2	9
6.	Małopolskie	12	5	7
7.	Mazowieckie	24	6	18
8.	Opolskie	4	1	3
9.	Podlaskie	3	2	1
10.	Pomorskie	9	–	9
11.	Podkarpackie	3	2	1
12.	Śląskie	13	2	11
13.	Świętokrzyskie	6	1	5
14.	Warmińsko-mazurskie	5	2	3
15.	Wielkopolskie	14	3	11
16.	Zachodniopomorskie	2	1	1
Razem		136	32	106

Uczelnie wyższe oferują zasadniczo trzy formy studiów to jest studia pierwszego stopnia (licencjackie), studia drugiego stopnia (uzupełniające magisterskie) oraz studia podyplomowe. Przy czym studia pierwszego lub drugiego stopnia oferowane są bardzo rzadko. Studia licencjackie lub magisterskie najczęściej prowadzone są przez uczelnie posiadające kierunki pedagogiczne lub zarządzanie. Studia te realizowane są zazwyczaj jako specjalności lub specjalizacje. Za dominującą formę kształcenia należy uznać studia podyplomowe realizowane przez 126 placówek uczelni. Tą formę studiów oferują głównie uczelnie niepubliczne, zazwyczaj w trybie niestacjonarnym, dwusemestralnym, w wymiarze 200-300 godzin. Szczegółowe dane dotyczące liczby uczelni oferujących różne formy kształcenia w poszczególnych województwach przedstawiono w tabeli 4.2. Warto także zauważyć związek, pomiędzy liczbą oferowanych studiów podyplomowych a liczbą ludności w konkretnym województwie-tam, gdzie liczba ludności i zarazem placówek edukacyjnych jest więcej, ich liczba

jest zdecydowanie wyższa. Świadczy to o tym, że oferta studiów podyplomowych jest silnie związana z potrzebami „rynku” – czyli liczbą osób zainteresowanych podjęciem studiów podyplomowych. Należy także podkreślić, że liczba studiów podyplomowych oferowanych dla potencjalnych dyrektorów szkół jest najwyższa w najważniejszych ośrodkach akademickich. Podobnie- tylko największe i najważniejsze ośrodki akademickie w Polsce kształcą na poziomie pierwszego i drugiego stopnia.

Tabela 4.2. Oferowane formy kształcenia w poszczególnych województwach w latach 2012-2013

Lp.	Nazwa województwa	Formy kształcenia		
		Studia I stopnia	Studia II stopnia	Studia podyplomowe
1.	Dolnośląskie	—	3	6
2.	Kujawsko-pomorskie	2	1	5
3.	Lubelskie	—	—	7
4.	Lubuskie	—	—	3
5.	Łódzkie	—	1	10
6.	Małopolskie	—	1	13
7.	Mazowieckie	—	4	20
8.	Opolskie	3**	2	6
9.	Podlaskie	—	—	3
10.	Pomorskie	—	—	9
11.	podkarpackie	—	—	3
12.	Śląskie	2	3	14
13.	Świętokrzyskie	—	—	7
14.	Warmińsko-mazurskie	—	—	6

15.	Wielkopolskie	—	2	12
16.	Zachodniopomorskie	—	—	2
Razem		7	17	126

* studia podyplomowe, w tym w formie e-learningu

** liczba kierunków dot. kształcenia i doskonalenia kadry kierowniczej placówek oświatowych

Analizując oferty studiów stwierdzić należy, że w tym obszarze wykorzystywane jest bardzo różnorodne nazewnictwo specjalności. Studia pierwszego i drugiego stopnia przygotowujące kadre zarządzającą w oświacie realizowane są na trzech kierunkach to jest administracji, pedagogice i zarządzaniu. Szczegółowe zestawienie kierunków studiów i specjalności przedstawia tabela 4.3.

Tabela 4.3. Kierunki studiów i specjalności w uczelniach państwowych i niepaństwowych przygotowujące kadre zarządzającą w oświacie w latach 2012-2013:

Lp.	Kierunek	Specjalność
1.	Administracja	Administracja i zarządzanie oświatą
2.	Pedagogika	Zarządzanie w oświacie i doradztwo
3.	Pedagogika	Komunikacja i zarządzanie w instytucji
4.	Pedagogika	Planowanie i zarządzanie edukacją
5.	Pedagogika	Zarządzanie usługami edukacyjnymi
6.	Pedagogika	Marketing i zarządzanie w edukacji
7.	Pedagogika	Zarządzanie oświatą
8.	Pedagogika	Polityka oświatowa – menedżer oświaty
9.	Pedagogika	Polityka oświatowa – lider zmiany edukacyjnej
10.	Pedagogika	Pedagogika pracy i zarządzanie zasobami ludzkimi
11.	Zarządzanie	Organizacja i Zarządzanie Oświatą
12.	Zarządzanie	Zarządzanie i ekonomika oświaty

13.	Zarządzanie	Zarządzanie w edukacji
14.	Zarządzanie	Zarządzanie w oświacie
15.	Zarządzanie	Przedsiębiorczość w usługach edukacyjnych

Źródło: opracowanie własne

Analiza informacji zamieszczonych na stronach uczelni wskazuje że tylko niewielka grupa uczelni prezentuje problematykę studiów pierwszego i drugiego stopnia. Trudno jest zatem ocenić zgodność programów studiów z wymogami stawianymi przed współczesnymi menedżerami oświaty. Na podstawie zebranych danych można jednakże wskazać, że najczęściej w opisach programów studiów znajdują się następujące obszary tematyczne:

1. Ogólna teoria organizacji i zarządzania
2. Prawo oświatowe
3. Psychologia w kierowaniu placówką oświatową
4. Kierowanie zmianą
5. Zarządzanie jakością i mierzenie jakości pracy placówki
6. Kierowanie i administrowanie placówką oświatową
7. Organizacja procesu pedagogicznego placówki w warunkach reformy systemu edukacji
8. Informatyka w zarządzaniu oświatą.

Za cel studiów przyjmuje się przygotowanie absolwentów do pełnienia funkcji dyrektora placówki oświatowej oraz zajmowania odpowiedzialnych stanowisk w organach prowadzących i nadzorujących działalność oświatową. Brak szczegółowych opisów udostępnianych uniemożliwia jednakże ocenę realności postawionych celów.

Znacznie precyzyjniej na stronach uczelni opisane są studia podyplomowe. Może to być wynikiem tego, że studia podyplomowe skierowane są głównie do czynnych zawodowo nauczycieli, którzy są zainteresowani zdobyciem uprawnień do kierowania szkołą zatem studia podyplomowe muszą spełniać podobne warunki jak kursy kwalifikacyjne. W przypadku studiów podyplomowych uczelnie zazwyczaj składają deklarację, że prowadzone przez nie studia spełniają wymogi programowe Ministerstwa Edukacji Narodowej oraz nadają dodatkowe kwalifikacje do pełnienia funkcji kierowniczych w oświacie. Programy studiów podyplomowych są zbliżone do programów kursów kwalifikacyjnych i zawierają zazwyczaj następujące bloki tematyczne:

1. Komunikacja społeczna
2. Zarządzanie zasobami ludzkimi
3. Prawo oświatowe

4. Finanse placówek oświatowych
5. Kontrola działalności finansowej
6. Marketing usług oświatowych
7. Zarządzanie jakością (diagnoza, rozwój, badanie, ocena stanu)
8. Zarządzanie operacyjne i strategiczne
9. Zarządzanie zmianą
10. Techniki informatyczne w zarządzaniu jednostką edukacyjną.

Szczegółowe zestawienie oferowanych studiów podyplomowych przedstawiono w tabeli 4.4.

Tabela 4.4 Studia podyplomowe dla kadry zarządzającej w edukacji oferowane przez uczelnie wyższe

<i>Lp.</i>	<i>Nazwa Studiów podyplomowych</i>
1.	Administracja i finanse organizacji pozarządowych i placówek oświatowych
2.	Administracja i zarządzanie oświatą
3.	Administracja i zarządzanie w oświacie
4.	Administracja, Zarządzanie i Marketing w Oświacie
5.	Animacja i zarządzanie instytucjami kultury i oświaty
6.	Coaching – efektywne wsparcie nowoczesnego zarządzania w oświacie
7.	Ekonomika i organizacja społecznej jednostki oświatowej
8.	Ewaluacja w zapewnienie jakości pracy instytucji edukacyjnych i społecznych
9.	Ewaluacja w edukacji
10.	Fundusze europejskie dla oświaty
11.	Komunikacja i zarządzanie w instytucji (specjalizacja w ramach kierunku Pedagogika)
12.	Liderzy zmian edukacyjnych

13.	Marketing i zarządzanie w edukacji
14.	Menadżer w oświacie / Menedżer oświaty
15.	Menedżerowie edukacji
16.	Nadzór pedagogiczny
17.	Nowoczesne Zarządzanie w edukacji
18.	Organizacja i zarządzanie oświatą
18.	Organizacja i zarządzanie placówką oświatową
19.	Organizacja i zarządzanie w oświacie
20.	Organizacja i zarządzanie w placówkach opiekuńczych i pomocy społecznej
21.	Pedagogika pracy i zarządzanie zasobami ludzkimi
22.	Polityka i Zarządzanie Oświatą
23.	Planowanie i zarządzanie edukacją (specjalizacja w ramach kierunku Pedagogika)
24.	Polityka oświatowa
25.	Polityka oświatowa i zarządzanie oświatą
26.	Polityka oświatowa – menedżer oświaty
27.	Polityka oświatowa – lider zmiany edukacyjnej
28.	Prawo oświatowe
29.	Profesjonalny dyrektor – Manager oświaty
30.	Przedsiębiorczość w usługach edukacyjnych
31.	Studia Podyplomowe Liderów Oświaty
32.	Zarządzanie dla oświatowej kadry kierowniczej

-
33. Zarządzanie i bezpieczeństwo w edukacji
 34. Zarządzanie i ekonomika oświaty
 35. Zarządzanie i marketing w oświacie
 36. Zarządzanie i Promocja w Oświacie
 37. Zarządzanie i promocja jednostki oświatowej
 38. Zarządzanie instytucją oświatową w reformowanym systemie edukacji
 39. Zarządzanie jakością w placówce oświatowej
 40. Zarządzanie oświatą
 41. Zarządzanie oświatą z elementami wdrażania projektów unijnych
 42. Zarządzanie placówką oświatową (Zarządzanie placówkami oświatowymi)
 43. Zarządzanie przywódcze w modelu współczesnej szkoły
 44. Zarządzanie w placówkach oświatowych
 45. Zarządzanie usługami edukacyjnymi (specjalizacja w ramach kierunku Pedagogika)
 46. Zarządzanie w edukacji (specjalizacja w ramach kierunku Zarządzanie)
 47. Zarządzanie w oświacie
 48. Zarządzanie w oświacie i doradztwo
 49. Zarządzanie oświatą
 50. Zarządzanie oświatą, kulturą i sportem
 51. Zarządzanie w oświacie i przedsiębiorczość
-

Źródło: opracowanie własne

Większość szkół wyższych oferujących studia podyplomowe realizuje program na 200 – 250 godzinach w ciągu dwóch semestrów. Sporadycznie program studiów zawiera 300 godzin, w takim przypadku studia trwają zazwyczaj trzy semestry. Największym problem jest brak informacji o liczbie kształcących się słuchaczy oraz które z oferowanych studiów podyplomowych są aktualnie prowadzone a na które otwarta jest rekrutacja.

5. Wnioski z badań

Kształcenie dyrektorów szkół w Polsce nie ma charakteru systemowego. Oznacza to, że jego poszczególne komponenty są ze sobą luźno powiązane lub funkcjonują niezależnie. Prawne wymogi stawiane dyrektorom szkół powinny być zgodne ze współczesnymi koncepcjami zarządzania oraz uwzględniać miejsce systemu oświatowego w sferze publicznej. Rozwiązania prawne w wielu obszarach (np. wymogi stawiane dyrektorom) pochodzą sprzed ponad 8 lat i w związku z tym można stwierdzić, że osoby uzyskujące obecnie uprawnienia do kierowania jednostkami oświatowymi wyposażane są w niepełną wiedzę.

Prowadząc badania stwierdzono, że nie istnieje jedna baza danych zawierająca informacje o organizowanych, nawet na szczeblu województwa, formach kształcenia i doskonalenia dyrektorów placówek oświatowych pomimo tego, że stosunkowo niewiele instytucji ma możliwość organizacji tego typu działań oraz faktu, że za politykę oświatową w województwie odpowiada kurator oświaty.

Badania wskazują również na brak mechanizmów profesjonalizacji zarządzania w oświacie.

Brak określonych standardów kształcenia na kursach kwalifikacyjnych i studiach podyplomowych prowadzi do stanu w którym przekazywana wiedza jest nie pełna, nie zawiera współczesnych koncepcji zarządzania edukacyjnego oraz wiedzy pokrewnej niezbędnej do pełnienia funkcji dyrektora.

Prezentowane przez uczelnie wyższe na stronach internetowych programy nauczania oraz sylwetki absolwentów w wielu wypadkach są nieaktualne. Sporadycznie zdarzają się programy zawierające poprawnie opisane cele kształcenia. Problem ten dotyczy zarówno studiów podyplomowych jak i pierwszego i drugiego stopnia. Z rozmów przeprowadzonych z pracownikami uczelni kształcących kadrę menedżerską dla potrzeb oświaty wynika, że nie uzupełniają programów gdyż w wielu wypadkach pomimo zamieszczenia na stronie informacji o studiach, brak zainteresowania prowadzi do nieotwierania studiów.

Problematycznym staje się nawet pozyskanie danych dotyczących liczby osób, zainteresowanych lub korzystających z danej formy kształcenia. Udostępniane przez podmioty organizujące różnorodne formy kształcenia informacje dotyczą zazwyczaj minimalnej wymaganej liczby osób koniecznej do otworzenia kursu. Potwierdzenie tego stanu rzeczy znajduje swoje odbicie w raporcie Najwyższej Izby Kontroli¹¹,

11 Organizacja o wynikach kontroli „Organizacja i finansowanie kształcenia i doskonalenia zawodowego nauczycieli”, Najwyższa Izba Kontroli, nr ewid. 50/2012/P11073/KNO KNO-4101-03-00/2011,

w którym kontrolowanym podmiotom zarzucono przede wszystkim brak lub szczerą postać rejestru wydawanych zaświadczeń o ukończeniu kursu. Problem ten dotyczył zarówno studiów podyplomowych, jak też kursów kwalifikacyjnych. Aż 80% podmiotów zamieszczało adnotację „studia zostaną uruchomione w przypadku wymaganej liczby słuchaczy”, a organizatorzy kursów zaznaczali, iż „nabór trwa cały rok, a kurs zostanie uruchomiony w przypadku zebrania się minimalnej liczby osób (8-10 w zależności od pomiotu)”. Na podstawie analizy harmonogramów spotkań – zjazdów nie można jednoznacznie ocenić czy, którekolwiek z nich były realizowane. Tylko kilka organizacji miało zamieszczonych na swojej stronie aktualny harmonogram szkoleń oraz realizowanych kursów, te jednak dotyczyły najczęściej krótkich kilkugodzinnych warsztatów z zakresu miękkich obszarów zarządzania – komunikacja w szkole, dyrektor jako lider/przywódca, negocjacje, rozwiązywanie sytuacji konfliktowych w szkole. Ponadto w części przypadków utrudniony jest dostęp do planów zajęć oraz terminów zjazdów, gdyż uczelnie wprowadzają system logowania dla studentów (wymagane są: login i hasło). Ponadto pytania na temat programu i siatki zajęć traktowane są przez uczelnie jako autorskie. Zaobserwowane dysproporcje pomiędzy liczbą przeszkolonych na kursach nie daje się jednoznacznie wyjaśnić gęstością zaludnienia czy dofinansowaniem ze środków UE. Problem ten wymaga pogłębienia badań.

Dokonując oceny wiarygodności i kompletności informacji na stronach uczelni oferujących studia z zakresu zarządzania w oświacie stwierdzić należy, że:

- a. **treści zamieszczone na stronach mają charakter niepełny, wrywkowy;** W przypadku chęci pozyskania szczegółowych informacji podawane są dane kontaktowe numer telefonu bądź mail – dotyczy to zarówno programów studiów, celów kształcenia, ale także m.in. kosztów i punktów ECTS; ponadto często ma miejsce brak pełnych informacji na temat poszczególnych kierunków, wymiaru godzinowego, liczby przyjętych słuchaczy itp.
- b. **Brak jest jednoznacznych informacji czy poszczególne studia zostały uruchomione;** najczęściej pojawia się adnotacja, iż studia zostaną uruchomione w przypadku zebrania się wystarczającej liczby słuchaczy (np. 10 osób);
- c. w części przypadków **utrudniony jest dostęp do planów zajęć** oraz terminów zjazdów, gdyż uczelnie wprowadzają **system logowania dla studentów** (wymagane są: login i hasło). Ich analiza mogłaby pozwolić na stwierdzenie czy dany kierunek został uruchomiony;
- d. również prowadzenie oddziałów pozamiejscowych przez poszczególne uczelnie i oferowanych przez nie kursów (głównie studia podyplomowe) może wpływać na zawyżenie liczby podmiotów oferujących dane usługi w poszczególnych województwach. Konieczne jest zatem założenie **czy filie traktowane są jako część jednostki macierzystej czy jako „samodzielne” podmioty.**

- e. na stronach wypisane są kierunki, bez jakichkolwiek szczegółowych opisów; nie ma dostępu do harmonogramów/siatek godzin (jeśli już jest siatka godzin, to rzadko z ECTS);
- f. jedynie nieliczne jednostki powołują się na spełnianie zapisów rozporządzenia Ministra Edukacji Narodowej z 2009 z dnia 27 października 2009 r. w sprawie wymagań, jakim powinna odpowiadać osoba zajmująca stanowisko dyrektora oraz inne stanowisko kierownicze w poszczególnych typach publicznych szkół i rodzajach publicznych placówek (<http://isap.sejm.gov.pl/DetailsServlet?id=WDU20091841436>) co utrudnia weryfikację czy dany kurs ma charakter kwalifikacyjny czy jedynie należy uznać go za doskonalący;

6. Rekomendacje

Najważniejszą rekomendacją, która wynika z tego opracowania jest **konieczność przeanalizowania i dostosowania do współczesnych wymogów programu kursu kwalifikacyjnego na dyrektorów szkół**. Powinien on szczegółowo (a nie jak teraz – bardzo ogólnie) opisywać treści kursu, konieczne do opanowania przez kandydatów na dyrektorów szkół i placówek oświatowych. Jest to niezbędne dla utrzymania jednolitego w całym kraju sposobu kształcenia dyrektorów, tak co do zakresu treści, jak i proponowanych metod kształcenia. Kwestią, nad którą należało by się przy tej okazji zastanowić, to sposób naboru i ukończenia kursu oraz kto miałby prawo taki kurs prowadzić. Pytania: czy kandydat już na etapie naboru na kurs powinien spełniać jakieś określone kryteria oraz czy kurs powinien się kończyć egzaminem przed państwową komisją są w tym momencie pytaniami otwartymi. Podobnie jak otwartą jest sprawa decyzji, komu i na jakich zasadach powierzyć kształcenie kandydatów na dyrektorów? Warto jednak zastanowić się nad odpowiedziami na nie, jeśli zakładamy, że osoby podejmujące się roli dyrektora szkoły mają wykazywać się wysokim poziomem przygotowania do zarządzania szkołą.

W celu rozwijania i doskonalenia umiejętności zarządzania szkołą konieczne jest też **opracowanie systemu doskonalenia czynnych dyrektorów**. Z jednej strony opartego na rzeczywistych potrzebach dyrektorów w tym zakresie, z drugiej zaś wymuszającego doskonalenie konkretnych umiejętności czy też zakresu wiedzy (np. prawa) w zadanych terminach.

Z przeprowadzonych badań wynika, że jest też konieczność **stworzenia platformy edukacyjno-informacyjnej**, która będzie gromadzić i udostępniać jednolitą i usystematyzowaną wiedzę na temat doskonalenia nauczycieli i dyrektorów szkół i placówek oświatowych.

Można wymienić tutaj kilka propozycji:

1. Jako główny portal informacyjno-edukacyjny, stanowiący główną bazę wiedzy na temat edukacji nauczycieli i dyrektorów w Polsce – prowadzony przez wyłonioną w konkursie organizację (można proponować stworzenie także bardziej zdecentralizowanej wersji- na poziomie województw);

2. Jako portal uzupełniający dla innych portali prowadzonych przez Kuratoria Oświaty, który udostępnia podstawowe narzędzia i informacje, w szczególności zestandaryzowane informacje na temat szczegółowej, aktualnej oferty kształcenia dla dyrektorów;
3. Platformę informacyjną – edukacyjną można rozumieć tutaj jeszcze inaczej. Po pierwsze jako **portal informacyjny** (działania on-line, strona www), będący źródłem wiedzy o edukacji nauczycieli i narzędzi służących do jej implementowania. Chodzi o dostarczanie wiedzy różnorodnym użytkownikom portalu (w szczególności nauczycielom, ale także urzędnikom).

Portal informacyjny powinien zapewniać sprawny przepływ informacji pomiędzy zainteresowanymi podmiotami (w szczególności MEN i Kuratoriami, oraz ODNami i innymi placówkami kształcącymi nauczycieli- np. szkołami wyższymi). W szczególności powinien zawierać:

- aktualną i kompletną bazę danych o dostępnej ofercie kształcenia dyrektorów szkół i nauczycieli w Polsce;
- opracowania i ekspertyzy na ww. temat;
- bazę dobrych praktyk w obszarze edukacji dyrektorów;
- portal powinien funkcjonować także jako **tablica informacyjna**, przekazując informacje o wydarzeniach związanych z edukacją dyrektorów, dotyczących przede wszystkim konferencji, zmian w prawie publikacji itp.

Po drugie, **platforma informacyjno-edukacyjna** oznacza zinstytucjonalizowane działania, prowadzone przez konkretną organizację (wybraną w konkursie, ze względu na posiadane kompetencje i zasoby), która będzie prowadziła portal i zajmowała się bardziej tradycyjnymi sposobami rozpowszechniania informacji o edukacji nauczycieli. Byłyby to działania pełniące klasyczne funkcje obserwatorium.

Innymi słowy, chodzi o wyłonienie organizacji, która:

- **zbiera, przechowuje i udostępnia dane** i inne formy informacji, tworząc kolekcje zasobów drukowanych i elektronicznych adresowanych do różnych kategorii odbiorców; podkreśla się, że równoległe z pierwszym obszarem (geograficznym), organizacja (platforma) winna śledzić także trendy w innych krajach i regionach, aby możliwe było dokonywanie porównań;
- **przetwarza i analizuje dane** – jest to istota pracy platformy; wyciąganie na światło dzienne niezbędnych faktów, porównywanie, identyfikowanie i zwracanie uwagi na trendy, wyciąganie wniosków i formułowanie rekomendacji istotnych z punktu widzenia edukacji kadr nauczycielskich w Polsce.
- **tworzy przestrzeń dla tworzenia sieci dyrektorów w Polsce, gdzie mogliby rozwijać swoje inicjatywy** (np. we współpracy z ODNami);
- stymuluje wymianę wiedzy i doświadczeń poprzez **tworzenie sieci współpracy** różnorodnych organizacji i instytucji (publicznych, rynkowych czy

pozarządowych), które świadczą usługi i podejmują jakiekolwiek działania, związane edukacją nauczycieli w Polsce oraz jej organizowanie w formie różnorodnych spotkań, debat, konferencji i projektów;

- **optymalizuje** wykorzystanie tworzonych zasobów;
- **systematycznieposzerza grono** użytkowników portalu informacyjnego (np. poprzez regularny newsletter edukacyjny);

Najważniejsze w tej propozycji zadania platformy (jako organizacji) dotyczą w szczególności:

- dostarczenia informacji i wiedzy na temat kształcenia dyrektorów i nauczycieli, zróżnicowanych form nauczania, w czasowej i terytorialnej perspektywie,
- budowanie przestrzeni i sieci współdziałania pomiędzy różnymi aktorami działającymi w sferze edukacji,
- tworzenia przestrzeni dla różnych samodzielnych i mało sformalizowanych inicjatyw.

Załączniki

Załącznik 1.

Wykaz szkół wyższych prowadzących studia pierwszego i drugiego stopnia lub/i studia podyplomowe

WOJEWÓDZTWO DOLNOŚLĄSKIE

Studia II stopnia

Uczelnie wyższe publiczne

**Państwowa Wyższa Szkoła
Zawodowa im. Angelusa Silesiusa
w Wałbrzychu**

ul. Zamkowa 4, 58-300 Wałbrzych
tel. 74 641 92 00
rekrutacja@pwsz.com.pl
www.pwsz.com.pl

ADMINISTRACJA

specjalizacja: Administracja i zarządza-
nie oświatą

Jednostka prowadząca:

Instytut Społeczno-Prawny

ul. Zamkowa 4, 58-300 Wałbrzych
tel. 74 641 92 11
administracja@pwsz.com.pl

Studia II stopnia

Uczelnie wyższe niepubliczne

Dolnośląska Szkoła Wyższa

ul. Wagonowa 9, 53-609 Wrocław
tel. 71 358 27 00
sekretariat@dsw.edu.pl
www.dsw.edu.pl

PEDAGOGIKA

specjalizacja: Marketing i zarządzanie
w edukacji

Jednostka prowadząca:

Wydział Nauk Pedagogicznych

ul. Strzegomska 55, 53-611 Wrocław,
III piętro
tel. 71 356 15 18
magisterskie.wnp@dswe.pl

Wałbrzyska Wyższa Szkoła Zarządzania i Przedsiębiorczości

ul. 1 Maja 131, 58-305 Wałbrzych
tel. 74 848 54 13 / 74 848 65 73

tel. 74 847 70 00
fax. 74 848 60 17
rekrutacja@wwszip.pl

ZARZĄDZANIE

specjalizacja: Przedsiębiorczość
w usługach edukacyjnych

**Jednostka prowadząca:
Wydział Zarządzania
i Administracji**

ul. 1-go Maja 131, 58-305 Wałbrzych
tel./fax. 74 842 31 72
tel. 74 842 66 88
dziekanwzaii@wwszip.pl

*Studia podyplomowe
Uczelnie wyższe publiczne*

**Państwowa Wyższa Szkoła
Zawodowa w Głogowie**

ul. Piotra Skargi 5, 67-200 Głogów
tel./fax. 76 835 35 66
www.pwsz.glogow.pl

Organizacja i zarządzanie oświatą

**Obsługa studiów
podyplomowych:**
mgr Marta Stachowiak
tel. 76 832 04 32
m.stachowiak@pwsz.glogow.pl

*Studia podyplomowe
Uczelnie wyższe niepubliczne*

**Wałbrzyska Wyższa Szkoła
Zarządzania i Przedsiębiorczości**

ul. 1 Maja 131, 58-305 Wałbrzych
tel. 74 848 65 73 / 74 847 70 00
tel. 74 848 54 13
fax. 74 848 60 17
rekrutacja@wwszip.pl

Organizacja i zarządzanie w oświacie

**Jednostka prowadząca:
Międzyregionalne Centrum
Edukacji**

ul. Wrocławska 10c, 58-309 Wałbrzych
tel. 74 844 45 56 / 74 848 65 93
fax. 74 844 45 57
podyplomowe@wwszip.pl

Dolnośląska Szkoła Wyższa

ul. Wagonowa 9, 53-609 Wrocław
tel. 71 358 27 00 / 71 358 27 01
tel. 71 358 27 02
fax: 71 358 27 14
sekretariat@dsw.edu.pl
www.dsw.edu.pl

Organizacja i zarządzanie oświatą

Jednostka prowadząca*:
Wydział Nauk Pedagogicznych
ul. Strzegomska 55, 53-611 Wrocław
III piętro
tel. 71 356 15 18
magisterskie.wnp@dswe.pl

*przy współpracy z Firmą
Szkoleniowo-Doradczą
Anna Szywała S.C
ul. Łukasieńskiego 2/3
58-100 Świdnica
tel. 74 857 72 83 / 74 857 71 28
tel/fax. 74 852 24 73
biuro@annaszywala.pl
www.annaszywala.pl

**Wyższa Szkoła Zarządzania
Edukacja we Wrocławiu**

ul. Krakowska 56-62, 50-425 Wrocław
tel. 71 37 72 100 / 71 37 72 101
fax. 71 37 72 107
edukacja@edukacja.wroc.pl
sekretariat@edukacja.wroc.pl
www.wszedukacja.pl

Nadzór pedagogiczny

Jednostka prowadząca:
wsz „Edukacja”
ul. Krakowska 56-62, 50-425 Wrocław
Kierownik Studiów Podyplomowych
mgr inż. Ewa Pańka / pok. 016
tel. 71 37 72 128 / 603 953 632
podyplomowe@edukacja.wroc.pl

Zarządzanie oświatą

Jednostka prowadząca:
wsz „Edukacja”
ul. Krakowska 56-62, 50-425 Wrocław
Kierownik Studiów Podyplomowych

mgr inż. Ewa Pańska / pok. 016
tel. 71 37 72 128 / 603 953 632
podyplomowe@edukacja.wroc.pl

Wyższa Szkoła Handlowa we Wrocławiu

ul. Ostrowskiego 22, 53-238 Wrocław
tel. 71 333 11 17
rekrutacja@handlowa.eu
www.handlowa.eu

Zarządzanie przywódcze w modelu współczesnej szkoły

Jednostka prowadząca: Międzynarodowe Centrum Studiów Podyplomowych

ul. Ostrowskiego 22, 53-238
Wrocław / pok. 1/2
tel. 71 333 11 33
fax. 71 333 11 77
podyplomowe@handlowa.eu

WOJEWÓDZTWO Kujawsko-Pomorskie

*Studia I i II stopnia
Uczelnie wyższe niepubliczne*

Wyższa Szkoła Bankowa w Toruniu Wydział Finansów i Zarządzania w Bydgoszczy

ul. Fordońska 74, 85-719 Bydgoszcz
tel. 52 58 29 108
fax. 52 58 29 102
wsb@wsb.bydgoszcz.pl

ZARZĄDZANIE

specjalizacja: Organizacja
i Zarządzanie Oświatą

W trakcie zbierania danych pojawiła się
zmiana – wprowadzono podyplomowe,
natomiast usunięto informacje nt. stu-
diów II stopnia

Jednostka prowadząca:

Dział Studiów Podyplomowych

ul. Dekerta 26, Budynek B / pok. 151
87-100 Toruń
tel. 56 66 09 265 / 56 66 09 266
dsp@wsb.torun.pl

Wyższa Szkoła Gospodarki

ul. Garbary 2, 85-229 Bydgoszcz

ZARZĄDZANIE

specjalizacja: Zarządzanie w edukacji

Jednostka prowadząca:

Biuro Rekrutacji

tel. 52 567 00 00
fax. 52 567 00 38
rekrutacja@byd.pl

PEDAGOGIKA

specjalizacja: Zarządzanie usługami
edukacyjnymi

Jednostka prowadząca:**Biuro Rekrutacji**

tel. 52 567 00 00
fax. 52 567 00 38
rekrutacja@byd.pl

*Studia podyplomowe
Uczelnie wyższe publiczne*

**Uniwersytet Kazimierza Wielkiego
w Bydgoszcy**

ul. Chodkiewicza 30, 85-064 Bydgoszcz
tel. 52 34 19 308
inped@ukw.edu.pl

Public Relations w Edukacji

Jednostka prowadząca:**Instytut Pedagogiki**

Public Relations w Edukacji

ul. Chodkiewicza 30, 85-064 Bydgoszcz
tel. 52 34 19 308
inped@ukw.edu.pl

*Studia podyplomowe
Uczelnie wyższe niepubliczne*

**Kujawsko-Pomorska Szkoła
Wyższa w Bydgoszcy**

ul. Piotrowskiego 12–14
dziekanat@kpsw.edu.pl
Biuro rekrutacji
tel. 52 322 0 322 / kom. 500 149 149
rekrutacja@kpsw.edu.pl

Zarządzanie oświatą

Jednostka prowadząca:**Biuro Centrum Kształcenia
Podyplomowego i Ustawicznego**

pok. 13
tel./fax. 52 322 34 04

Wyższa Szkoła Gospodarki

ul. Garbary 2, 85-229 Bydgoszcz

Zarządzanie oświatą

Jednostka prowadząca:
Centrum Kształcenia
Podyplomowego i Szkoleń Wyższej
Szkoły Gospodarki w Bydgoszczy
ul. Garbary 2, 85-229 Bydgoszcz
tel. 52 567 00 63
fax. 52 567 00 68
podyplomowe@byd.pl

**Wyższa Szkoła Humanistyczno-
Ekonomiczna we Włocławku**

ul. Okrzei 94 A, 87-800 Włocławek
tel. 54 230 42 01 / 54 230 42 03

Zarządzanie oświatą

Jednostka prowadząca:
Centrum Edukacji i Doskonalenia
Zawodowego
ul. Okrzei 94, 87-800 Włocławek
pok. 200 [IIp.] Collegium Maius
Adres do korespondencji:
Plac Wolności 1, 87-800 Włocławek
tel. 660 718 253 / 54 42 52 007 w. 63
ceidz@wshe.pl

WOJEWÓDZTWO LUBELSKIE

Studia podyplomowe
Uczelnie wyższe publiczne

**Państwowa Szkoła Wyższa im.
papieża Jana Pawła II w Białej
Podlaskiej**

ul. Sidorska 95/97, 21-500 Biała Podlaska
tel. 83 344 99 00
fax. 83 344 99 50
psw@pswbp.pl

Zarządzanie oświatą

Jednostka prowadząca:
Wydział Ekonomii i Zarządzania
ul. Sidorska 95/97,
21-500 Biała Podlaska
tel. 83 344 99 05
zarzadzanie@pswbp.pl

Studia podyplomowe
Uczelnie wyższe niepubliczne

**Wyższa Szkoła Przedsiębiorczości
i Administracji w Lublinie**

Ewaluacja w oświacie/projekcie

ul. Bursaki 12, 20-150 Lublin

tel. 81 740 84 10

rektorat@wspa.pl

Zarządzanie oświatą

Jednostka prowadząca:

Centrum Kształcenia

Podyplomowego i Szkoleń

tel. 81 740 84 74 / 81 452 94 74

spd@wspa.pl

**Szkoła Wyższa im. Bogdana
Jańskiego Wydział Zamiejscowy
w Chełmie**

Zarządzanie oświatą

ul. Szpitalna 50, 22-100 Chełm

tel. 82 563 18 00 / 82 563 24 96

rekrutacja@chełm.janski.edu.pl

**Wyższa Szkoła Ekonomii
i Innowacji w Lublinie**

Zarządzanie w oświacie

ul. Mełgiewska 7-9, 20-209 Lublin

tel. 81 749 17 70

fax. 81 749 32 13

sekretariat@wsei.lublin.pl

Lubelska Szkoła Wyższa w Rykach

Zarządzanie placówkami oświatowymi

ul. Warszawska 3B, 08-500 Ryki

tel. 81 865 43 54 wew. 17

tel. 81 865 70 05

rektorat.lswryki@gmail.com

WOJEWÓDZTWO LUBUSKIE

Studia podyplomowe
Uczelnie wyższe publiczne

**Państwowa Wyższa Szkoła
Zawodowa
w Gorzowie Wielkopolskim**

ul. Teatralna 25,

66-400 Gorzów Wielkopolski

tel./fax. 95 721 60 22

tel. 95 721 60 23

rektor@pwsz.pl

	prorektor@pwsz.pl prorektor2@pwsz.pl www.pwsz.pl
Zarządzanie placówką oświatową	Jednostka prowadząca: Dział Kształcenia PWSZ w Gorzowie Wielkopolskim ul. Teatralna 25, 66-400 Gorzów Wielkopolski pok. 109 tel./fax. 95 721 60 41 ifulko@pwsz.pl
<i>Studia podyplomowe</i> <i>Uczelnie wyższe niepubliczne</i>	
Łużycka Wyższa Szkoła Humanistyczna im. Jana Benedykta Solfy z siedzibą w Żarach	ul. 9-go Maja 11, 68-200 Żary tel. 68 363 00 55 fax. 068 363 00 12 lwsh@wp.pl
Organizacja i zarządzanie oświatą	www.lwsh.pl
Wyższa Szkoła Biznesu	ul. Myśliborska 30, 66-400 Gorzów Wielkopolski tel. 95 733 66 67 fax. 95 733 66 67 wsb@wsb.gorzow.pl www.wsb.gorzow.pl
Zarządzanie oświatą	Jednostka prowadząca: Centrum Kształcenia Podyplomowego i Szkoleń – Punkt Obsługi Słuchaczy Studiów Podyplomowych ul. Myśliborska 30, 66-400 Gorzów Wielkopolski I piętro / pok. 118 tel. 95 733 66 68 fax. 95 733 66 67 podyplomowe@wsb.gorzow.pl

WOJEWÓDZTWO ŁÓDZKIE

*Studia II stopnia
Uczelnie wyższe niepubliczne*

**Wyższa Szkoła Informatyki
i Umiejętności w Łodzi**

ul. Rzgowska 17a, 93-008 Łódź
tel. 42 275 01 00 / 42 275 01 01
fax. 42 640 33 55
www.wsinf.edu.pl

PEDAGOGIKA

specjalizacja: Organizacja i zarządzanie
oświatą

**specjalizacja usunięta z oferty na
2013/2014*

**Jednostka prowadząca:
Wydział Pedagogiki i Promocji
Zdrowia**

*Studia podyplomowe
Uczelnie wyższe publiczne*

Uniwersytet Łódzki

ul. Narutowicza 65, 90-131 Łódź
tel. 42 635 40 00
fax. 42 665 57 71, 635 40 43
www.uni.lodz.pl

Liderzy zmian edukacyjnych

**Jednostka prowadząca:
Wydział Nauk o Wychowaniu**
ul. Pomorska nr 46/48, 91-408 Łódź
tel. 42 665 57 10
fax. 42 665 57 11
wnow@uni.lodz.pl
www.wnow.uni.lodz.pl

Zarządzanie oświatą

**Jednostka prowadząca:
Wydział Zarządzania
Katedra Zarządzania Miastem
i Regionem**
ul. J. Matejki 22/26, Łódź
tel. 42 635 51 98 / 42 635 62 89
justynada@gmail.com

*Studia podyplomowe
Uczelnie wyższe niepubliczne*

**Wyższa Szkoła Gospodarki
Krajowej**

ul. Lelewela 7, 99-300 Kutno
tel./fax. 24 355 83 40
wsgk@wsgk.com.pl
www.wsgk.com.pl

Zarządzanie oświatą

**Jednostka prowadząca:
Centrum Doskonalenia Kadr
i Nauczycieli**

Kierownik Centrum Doskonalenia
Kadr i Nauczycieli:
prof. dr Zbigniew Białobłocki.
Obsługa administracyjna:
mgr Agnieszka Ancerowicz
ul. Lelewela 7, 99-300 Kutno
tel. 24 355 83 53
fax. 24 355 83 53
a.ancerowicz@wsgk.com.pl

**Mazowiecka Wyższa Szkoła
Humanistyczno-Pedagogiczna**

ul. Akademicka 1/3, 99-400 Łowicz
tel. 46 837 43 67 / 46 837 43 92
tel. 46 837 43 78
fax. 837 47 78
sekretariat@mwshp.łowicz.pl
www.mwshp.łowicz.pl

Organizacja i zarządzanie oświatą

**Jednostka prowadząca:
Wydział Pedagogiczny**

ul. Akademicka 1/3, 99-400 Łowicz
tel. 46 837 43 78

**Wyższa Szkoła Handlowa im. Króla
Stefana Batorego**

ul. Słoneczna 1,
97-300 Piotrków Trybunalski
tel./fax. 44 645 21 00, 44 645 21 01
dziekanat@wsh.net.pl
rekrutacja@wsh.net.pl
www.wsh.net.pl

Organizacja i zarządzanie oświatą

**Akademia Humanistyczno-
Ekonomiczna w Łodzi**

ul. Rewolucji 1905 r. nr 64, 90-222 Łódź
uczelnia@ahelodz.pl

	Rekrutacja: 800 080 888 <i>rekrutacja@ahe.lodz.pl</i> <i>www.ahe.lodz.pl</i>
Zarządzanie oświatą	Jednostka prowadząca: Centrum Kształcenia Podyplomowego AHE w Łodzi ul. Sterlinga 26 / 90-212 Łódź pok.j K 019 tel. 42 63 15 039 / 42 29 95 637 fax. 42 29 95 767 <i>ckp@ahe.lodz.pl</i> <i>www.ckp.ahe.lodz.pl</i>
Salezjańska Wyższa Szkoła Ekonomii i Zarządzania w Łodzi	ul. Narutowicza 86, 90-139 Łódź tel. 42 642 30 50 / 791 42 42 42
Administracja i finanse organizacji po- zarządowych i placówek oświatowych	<i>dziekanat@swseiz.pl</i> <i>www.swseiz.pl</i>
Wyższa Szkoła Edukacji Zdrowotnej i Nauk Społecznych w Łodzi	ul. Kamińskiego 21, 90-229 Łódź tel. 42 678 78 25 / kom. 530 431 024 fax. 42 678 78 24 <i>info@wsez.pl</i> <i>www.wsez.pl</i>
Zarządzanie oświatą	Jednostka prowadząca: Centrum Rozwoju i Edukacji dr Beaty Owczarskiej tel. 42 633 30 93 / 42 296 58 30 <i>biuro@ieu.pl</i>
Wyższa Szkoła Informatyki i Umiejętności w Łodzi	ul. Rzgowska 17 a, 93-008 Łódź tel. (cen) 42 275 01 00 / 42 275 01 01 fax. 42 640 33 55 <i>www.wsinf.edu.pl</i>
Profesjonalny dyrektor – Manager oświaty	Jednostka prowadząca: tel. 42 27 50 100 wew. 455, <i>podyplomowe@wsinf.edu.pl</i>
Wyższa Szkoła Kupiecka w Łodzi	ul. Pojezierska 97b, 91-341 Łódź tel. 42 654 90 95 / 42 654 91 13

tel. 781 468 997
(pomocniczy nr dziekanatu)
info@kupiecka.pl
www.kupiecka.pl

Organizacja i zarządzanie w oświacie

Jednostka prowadząca:
Wydział Zarządzania

WOJEWÓDZTWO PODKARPACKIE

Studia podyplomowe
Uczelnie wyższe publiczne

Uniwersytet Rzeszowski
Zarządzanie instytucją oświatową
w reformowanym systemie edukacji

al. Rejtana 16c, 35-959 Rzeszów
tel. 17 872 10 00

Jednostka prowadząca:
Wydział Pedagogiczno-Artystyczny
Instytut Pedagogiki
Katedra Pedagogiki Medialnej
ul. Ks. Jałowego 24, 35-959 Rzeszów
tel. 17 87 218 22
info@ur.edu.pl

Politechnika Rzeszowska
Zarządzanie placówkami oświatowymi

al. Powstańców Warszawy 12
35-959 Rzeszów
tel. 17 865 1100
fax. 17 854 12 60
kancelaria@prz.edu.pl
rekrut@prz.edu.pl

Jednostka prowadząca:
Wydział Zarządzania
al. Powstańców Warszawy 10,
35-959 Rzeszów
tel. 17 865 13 20

Studia podyplomowe
Uczelnie wyższe niepubliczne

**Wyższa Szkoła Gospodarcza
w Przemyślu**

Zarządzanie i bezpieczeństwo
w edukacji

ul. Rolnicza 10, 37-700 Przemyśl
tel. 16 672 02 31
wsg@wsg.edu.pl

WOJEWÓDZTWO MAZOWIECKIE

Studia II stopnia
Uczelnie wyższe publiczne

**Akademia Pedagogiki Specjalnej
im. Marii Grzegorzewskiej
w Warszawie**

ul. Szczęśliwicka 40, 02-353 Warszawa
tel. 22 589 36 00
fax. 22 658 11 18
aps@aps.edu.pl

PEDAGOGIKA

specjalizacja: Pedagogika pracy i zarządzanie zasobami ludzkimi

Jednostka prowadząca:

Wydział Nauk Pedagogicznych

ul. Szczęśliwicka 40, 02-353 Warszawa
tel. 22 658 00 69

PEDAGOGIKA

specjalizacja: Zarządzanie w oświacie

Uniwersytet Warszawski

ul. Krakowskie Przedmieście 26/28,
00-927 Warszawa
tel. (centrala) 22 552 00 00
www.uw.edu.pl

PEDAGOGIKA

specjalizacja: Polityka oświatowa – menedżer oświaty*

*(uprzednio: Polityka oświatowa – lider zmiany edukacyjnej)

Jednostka prowadząca:

Wydział Pedagogiczny

ul. Mokotowska 16/20,
00-561 Warszawa
tel. 22 55 308 00
www.pedagog.uw.edu.pl
pedagog@pedagog.uw.edu.pl

Studia II stopnia
Uczelnie wyższe niepubliczne

**Wszechnica Polska Szkoła Wyższa
w Warszawie**

pl. Defilad 1, 00-901 Warszawa,
Pałac Kultury i Nauki, VIII piętro
tel. 656 62 56
fax. 827 76 71
rekrutacja@wszechnicapolska.edu.pl
www.wszechnicapolska.edu.pl

PEDAGOGIKA

specjalizacja: Zarządzanie w oświacie
i przedsiębiorczość*

*specjalizacja usunięta z oferty na
2013/2014

Jednostka prowadząca:
Wydział Filologii i Pedagogiki

Studia podyplomowe
Uczelnie wyższe publiczne

**Państwowa Wyższa Szkoła
Zawodowa w Ciechanowie**

ul. Narutowicza 9, 06-400 Ciechanów
tel. 23 672 20 50

Organizacja i zarządzanie oświatą

rektorat@pwszciechanow.edu.pl
rekrutacja@pwszciechanow.edu.pl
www.pwszciechanow.edu.pl

Uniwersytet Warszawski

ul. Krakowskie Przedmieście 26/28,
00-927 Warszawa,
tel. (centrala) 22 552 00 00
www.uw.edu.pl

Polityka i Zarządzanie Oświatą

Jednostka prowadząca:
Wydział Pedagogiczny

ul. Mokotowska 16/20,
00-561 Warszawa
tel. 22 55 308 00
www.pedagog.uw.edu.pl
pedagog@pedagog.uw.edu.pl

**Podyplomowe Studia Polityki
i Zarządzania Oświatą**

Kierownik: dr Jerzy Marek
 Sekretariat:
 mgr Anna Skowrońska / pok. 116,
 tel. 22 55 308 26 / 22 55 308 21

**Uniwersytet Kardynała Stefana
 Wyszyńskiego w Warszawie**

ul. Dewajtis 5, 01-815 Warszawa
 tel. (centrala) 22 561 88 00
info@uksw.edu.pl
www.uksw.edu.pl

Zarządzanie oświatą

Jednostka prowadząca:
Wydział Nauk Pedagogicznych
 ul. Wóycickiego 1/3, budynek nr 15
 01-938 Warszawa
 tel. 22 569- 97 15
 fax. 22 569 96 71
pedagogika.podyplomowe@uksw.edu.pl
www.pedagogika.uksw.edu.pl

*Studia podyplomowe
 Uczelnie wyższe niepubliczne*

**Warszawska Wyższa Szkoła
 Humanistyczna im. Bolesława
 Prusa**

Animacja i zarządzanie instytucjami
 kultury i oświaty

ul. Bema 87, 01-233 Warszawa
 tel. 22 888 07 87 / kom. 512 575 932
 fax. 22 376 87 92
rekrutacja@wwsh.edu.pl
wwsh.edu.pl

**Wyższa Szkoła Administracji
 Publicznej**

Administracja, zarządzanie i marketing
 w oświacie

ul. Korczaka 73, 07-409 Ostrołęka
 tel. 29 760 68 86 / 29 760 76 10
 fax. 29 760 98 10
wsap@wsap.com.pl
www.wsap.com.pl

**Akademia Finansów i Biznesu
 Vistula**

ul. Stokłosy 3, 02-787 Warszawa
 tel. 22 45 72 300 / 22 45 72 400
 fax. 22 45 72 303
info@vistula.edu.pl
rekrutacja@vistula.edu.pl

Menadżer w oświacie
 Zarządzanie placówką oświatową

Jednostka prowadząca:
Centrum Studiów Podyplomowych

ul. Stokłosy 3, 02 -787 Warszawa
 Anna Rękawek – tel. 512 270 500
 Elżbieta Szuper – tel. 22 45 72 360
 Dorota Cakar – tel. 506 091 148
studiapodyplomowe@vistula.edu.pl

Collegium Civitas w Warszawie

pl. Defilad 1, 00-901 Warszawa,
 Pałac Kultury i Nauki, XII piętro,
 tel. 22 656 71 87 – 89
 fax. 22 656 71 75
rekrutacja@collegium.edu.pl
info@collegium.edu.pl

Liderzy Oświaty

Jednostka prowadząca:
Centrum Edukacji Obywatelskiej
Collegium Civitas, Polsko-
Amerykańska Fundacja
Wolności oraz Ogólnopolskie
Stowarzyszenie Kadry
Kierowniczej Oświaty

Dział Studiów Podyplomowych,
 Kursów i Warsztatów
 Kierownik:
 Małgorzata Sieradzka
 tel. 22 656 71 98
malgorzata.sieradzka@collegium.edu.pl
 Specjalista ds. kształcenia ustawicznego:
 Joanna Golenia
 tel. 22 656 71 98
joanna.golenia@collegium.edu.pl

**Warszawska Szkoła Zarządzania –
 Szkoła Wyższa w Warszawie**

ul. Siedmiogrodzka 3A
 01-204 Warszawa
 tel. 22 862 32 24
 fax. 22 862 32 47
manage@wsz-sw.edu.pl

Organizacja i zarządzanie placówką
 oświatową

Jednostka prowadząca:
Niepubliczna Placówka
Doskonalenia Nauczycieli „
Vademecum” i Studium
Szkoły Zarządzania – Szkoła

	Kształcenia Kadr Warszawskiej Wyższa w Warszawie ul. Aleje Jerozolimskie 44 tel. 22 829 49 21 / 533 995 800 <i>sekretariat: wawa@skk.pl</i>
Wyższa Szkoła Nauk Społecznych i Technicznych	ul. Wodna 13/21, 26-600 Radom tel. 48 344 00 55 / 48 363 86 80 fax. 48 360 13 22 <i>dziekanat@wsnsit.pl</i>
Organizacja i zarządzanie oświatą	Jednostka prowadząca: Centrum Kształcenia Ustawicznego Kierownik mgr Anna Dudek tel. 48 344 00 55 w. 48 <i>podyplomowe@wsnsit.pl</i> mgr Maria Dobosz tel. 48 344 00 55 w. 37 tel. kom. 696 086 465 <i>doboszm@wsnsit.pl</i>
Uczelnia Łazarskiego w Warszawie	ul. Świeradowska 43, 02-662 Warszawa tel. 22 54 35 430 fax. 22 543 55 10 <i>uczelnia@lazarski.edu.pl</i>
Organizacja i zarządzanie oświatą Prawo oświatowe	Jednostka prowadząca: Centrum Kształcenia Podyplomowego Uczelnia Łazarskiego ul. Świeradowska 43, 02-662 Warszawa Sektor „E” pok. 56 Sylwia Chojnacka – specjalista ds. rekrutacji i promocji tel. 22 54 35 322 <i>ckp@lazarski.edu.pl</i>
Wyższa Szkoła Pedagogiczna Związku Nauczycielstwa Polskiego w Warszawie	ul. Smulikowskiego 6/8 00-389 Warszawa, Rektorat – tel. 22 330 57 35 Kwestura – tel. 22 330 57 42 Dziekanat – tel. 22 330 57 23 do 27

	fax: 22 330-57 27 i 40 <i>wsp@wsp.edu.pl</i>
Zarządzanie i marketing w oświacie	Jednostka prowadząca: Kierownik studiów podyplomowych: dr Julita Błasiak tel. 22 330 57 30 <i>j.blasiak@wsp.edu.pl</i>
Wyższa Szkoła Gospodarki Euroregionalnej im. Alcide De Gasperi Zarządzanie oświatą	ul. Sienkiewicza 2, 05-410 Józefów tel. 22 780 10 07 / 22 789 19 03 tel. kom. 510 212 438 fax. 22 789 19 03 w.13 <i>sekretariat@wsge.edu.pl</i>
Wyższa Szkoła Nauk Społecznych im. Ks. J. Majki Zarządzanie oświatą	ul. Gen. K. Sosnkowskiego 43, 05-300 Mińsk Mazowiecki tel. 25 758 86 45 <i>sekretariat@majka.edu.pl</i> <i>rektorat@majka.edu.pl</i>
Wyższa Szkoła Pedagogiczna Towarzystwa Wiedzy Powszechnej w Warszawie Zarządzanie oświatą	ul. Pandy 13, 02-202 Warszawa tel. 22 823 66 23 wew. 141 fax. 22 823 66 69 <i>kancelaria@wsptwp.eu</i>
	Jednostka prowadząca: Wydział Nauk Społecznych w Warszawie ul. Urbanistów 3, 02-397 Warszawa tel. 22 822 96 23 INFOLINIA: 801 002 977 fax. 22 668 86 28 <i>warszawa@wsptwp.eu</i>
Wyższa Szkoła Ekonomiczno-Społeczna Zarządzanie oświatą Zarządzanie jakością w placówce oświatowej	ul. Kołobrzaska 15, 07- 410 Ostrołęka tel./fax. 29 769 10 34 <i>wses@wses.edu.pl</i> Osoba do kontaktu: dr Ireneusz Żuchowski tel. 29 769 10 34 <i>izuchowski@wses.edu.pl</i>

**Szkoła Wyższa im. Bogdana
Jańskiego w Warszawie**

ul. Chełmska 21 A, 00-724 Warszawa
tel. 22 851 28 88 – 90
fax. 22 851 28 87
administracja@warszawa.janski.edu.pl
www.janski.edu.pl

Zarządzanie oświatą

Jednostka prowadząca:
Wydział Zarządzania w Warszawie
ul. Elektronowa 2, 03-219 Warszawa
tel. 22 814 31 56 / 22 814 25 64
fax. 22 814 05 35
dziekanat-wz@warszawa.janski.edu.pl

**Wyższa Szkoła Komunikowania,
Politologii i Stosunków
Międzynarodowych w Warszawie**

al. Jerozolimskie 44,
00 – 024 Warszawa
tel. 22 255 39 56
dziekanat@wskpism.edu.pl
www.wskpism.edu.pl

Zarządzanie oświatą

Jednostka prowadząca:
Instytut Studiów Podyplomowych
Aleje Jerozolimskie 44,
00-024 Warszawa
tel. 790 790 316 / 22 255 39 56
fax. 22 255 39 53
podyplomowe@wskpism.edu.pl

WOJEWÓDZTWO MAŁOPOLSKIE

Studia II stopnia
Uczelnie wyższe niepubliczne

**Małopolska Wyższa Szkoła
Ekonomiczna w Tarnowie**

Zarządzanie
specjalizacja: Zarządzanie w edukacji

ul. Waryńskiego 14, 33-100 Tarnów
tel. 14 688 00 19
fax. 14 688 00 20
tel. sekretariat: 14 65 65 565
mwse@mwse.edu.pl

Jednostka prowadząca:
Wydział Zarządzania i Turystyki

*Studia podyplomowe
Uczelnie wyższe publiczne*

Uniwersytet Jagielloński
Zarządzanie w oświacie

ul. Gołębia 24, 31-007 Kraków
tel. 12 422 10 33
fax. 12 422 32 29
rektor@uj.edu.pl

Jednostka prowadząca:
Instytut Spraw Publicznych
ul. Prof. St. Łojasiewicza 4, Kraków
tel. 12 66455 90 / kom. 519 347 405
s.jung-konstanty@uj.edu.pl

**Uniwersytet Pedagogiczny
w Krakowie**
Zarządzanie w oświacie

ul. Podchorążych 2, 30-084 Kraków
tel. 12 662 60 14
fax. 12 637 22 43
info@up.krakow.pl

Jednostka prowadząca:
Wydział Pedagogiczny UP
**Katedra Historii Oświaty
i Wychowania**
ul. Ingardena 4, 30-060 Kraków
tel. 12 662 62 41
ryslen@up.krakow.pl

**Państwowa Wyższa Szkoła
Zawodowa w Oświęcimiu**
Zarządzanie w oświacie

ul. Kolbego 8, 32-600 Oświęcim
tel. 33 842 98 01 / 33 843 06 91
tel. 33 843 06 87
sekretariat@pwsz-oswiecim.edu.pl

**Państwowa Wyższa Szkoła
Zawodowa w Tarnowie**
Administracja i zarządzanie w oświacie

ul. Mickiewicza 8, 33-100 Tarnów
tel. 14 63 16 578
iae@pwsztar.edu.pl

Jednostka prowadząca:
**Instytut Administracyjno-
-Ekonomiczny**
ul. Mickiewicza 8, 33-100 Tarnów
tel. 14 63 16 578
iae@pwsztar.edu.pl

*Studia podyplomowe
Uczelnie wyższe niepubliczne*

**Społeczna Akademia Nauk Wydział
w Olkuszu**

Ewaluacja w edukacji

ul. F. Nullo 32, 32-300 Olkusz
tel. 32 645 60 27
mjaworska@spoleczna.pl

**Krakowska Akademia
im. A.F. Modrzewskiego
w Krakowie**

Ewaluacja w zapewnieniu jakości pracy
instytucji edukacyjnych i społecznych
Zarządzanie oświatą

ul. Gustawa Herlinga-Grudzińskiego 1,
30-705 Kraków

**Jednostka prowadząca:
Centrum Studiów Podyplomowych
Krakowskiej Akademii
im. Andrzeja Frycza
Modrzewskiego**

ul. Gustawa Herlinga-Grudzińskiego 1,
30-705 Kraków
tel. 12 257 05 00
fax. 12 252 45 48
podyplomowe@afm.edu.pl

**Wyższa Szkoła Gospodarki
i Zarządzania w Krakowie**

Organizacja i zarządzanie oświatą

ul. Macieja Miechowity 6,
31-469 Kraków
tel. 12 411 07 67

**Jednostka prowadząca:
Wydział Ekonomii i Turystyki**

Aleje Mickiewicza 35, 31-120 Kraków
wsgiz@wsgiz.krakow.pl

**Wyższa Szkoła Przedsiębiorczości
i Marketingu w Chrzanowie**

Organizacja i zarządzanie oświatą

ul. Janiny Woynarowskiej 1,
32-500 Chrzanów
tel. 32 623 51 80 / 32 623 24 26
tel./fax. 32 623 38 78
wspim@wspim.edu.pl

**Jednostka prowadząca:
Instytut Pedagogiczny**

ul. Chruślicka 6, 33-300 Nowy Sącz
tel. 18 547 56 06 / 18 547 56 07
spip@pwsz-ns.edu.pl

**Wyższa Szkoła Europejska
im. ks. Józefa Tischnera
w Krakowie**

Zarządzanie placówką oświatową

ul. Westerplatte 11, 31-033 Kraków
tel. 12 683 24 00
wse@wse.krakow.pl

Jednostka prowadząca:
Centrum Studiów Podyplomowych
Wyższa Szkoła Europejska
im. ks. Józefa Tischnera w Krakowie
ul. św. Filipa 25
tel. 12 683 24 60 / 12 683 24 68
tel. 12 683 24 77
podyplomowe@wse.krakow.pl

**Szkoła Wyższa im. Bogdana
Jańskiego Wydział Zamiejscowy
w Krakowie**

Zarządzanie oświatą

ul. Witosa 9, 30-612 Kraków
tel. 126 545 469, wew. 113
dziekanat@krakow.janski.edu.pl

WOJEWÓDZTWO OPOLSKIE

Studia I i II stopnia
Uczelnie wyższe publiczne

Uniwersytet Opolski

Studia I stopnia

PEDAGOGIKA

specjalizacja: Komunikacja i zarządza-
nie w instytucji

Studia II stopnia

PEDAGOGIKA

specjalizacja: Planowanie i zarządzanie
edukacją

pl. Kopernika 11a, 45-040 Opole
tel. 54 16 070 / 54 16 071
fax. 54 16 000
sekretariat@uni.opole.pl

Jednostka prowadząca:
Instytut Nauk Pedagogicznych
ul. Oleska 48, 45-052 Opole
tel. 77 452 7421
inp@uni.opole.pl

Studia I i II stopnia
Uczelnie wyższe, niepubliczne

**Wyższa Szkoła Zarządzania
i Administracji w Opolu**

ul. Niedziałkowskiego 18, 45-085 Opole
tel. 77 402 19 00 / 77 402 19 01

Studia I stopnia

PEDAGOGIKA

specjalizacja: Zarządzanie
w oświacie i doradztwo

Studia II stopnia

PEDAGOGIKA

specjalizacja: Zarządzanie w oświacie
i doradztwo

info@poczta.wszia.opole.pl

**Wyższa Szkoła Humanistyczno-
Ekonomiczna w Brzegu**

Studia I stopnia

ZARZĄDZANIE

specjalizacja: Zarządzanie i ekonomika
oświaty

ul. Młynarska 12, 49-300 Brzeg

tel. 77 416 00 70

dziekanat@wshe.edu.pl

Studia podyplomowe

Uczelnie wyższe publiczne

Uniwersytet Opolski

Nadzór pedagogiczny

Organizacja i zarządzanie oświatą

pl. Kopernika 11a,

45-040 Opole

tel. 54 16 070 / 54 16 071

fax. 54 16 000

sekretariat@uni.opole.pl

Jednostka prowadząca:

Instytut Nauk Pedagogicznych

ul. Oleska 48, 45-052 Opole

tel. 77 452 7421

inp@uni.opole.pl

Studia podyplomowe

Uczelnie wyższe niepubliczne

**Wyższa Szkoła Zarządzania
i Administracji w Opolu**

Organizacja i zarządzanie w pla-
cówkach opiekuńczych i pomocy
społecznej

Zarządzanie w placówkach
oświatowych

ul. Niedziałkowskiego 18,

45-085 Opole

tel. 77 402 19 00 / 77 402 19 01

info@poczta.wszia.opole.pl

**Szkoła Wyższa im. Bogdana
Jańskiego / Wydział Zamiejscowy
w Opolu**
Zarządzanie oświatą

ul. Sempołowskiej 2, 45-044 Opole
tel. 774 414 100
dziekanat@opole.janski.edu.pl

**Wyższa Szkoła Humanistyczno-
Ekonomiczna w Brzegu**
Zarządzanie oświatą

ul. Młynarska 12, 49-300 Brzeg
tel. 77 416 00 70
dziekanat@wshe.edu.pl

WOJEWÓDZTWO PODLASKIE

*Studia podyplomowe
Uczelnie wyższe publiczne*

**Śląska Wyższa Szkoła Zarządzania
im. gen. Jerzego Ziętka
w Katowicach
Studia II stopnia**
ZARZĄDZANIE
specjalizacja: zarządzanie w oświacie

ul. Krasieńskiego 2, 40-952 Katowice
tel. 32 256 40 84
nabor@swsz.katowice.pl

**Wyższa Szkoła Zarządzania
w Częstochowie**
Studia II stopnia
ZARZĄDZANIE
specjalizacja: zarządzanie w oświacie

ul. 1-ego Maja 40, 42-200 Częstochowa
tel. 34 368 30 53 / 34 368 06 08
rektorat@wsz.edu.pl

*Studia podyplomowe
Uczelnie wyższe publiczne*

Politechnika Śląska
Zarządzanie placówką oświatową

ul. Akademicka 2A, 44-100 Gliwice
tel. 32 237 10 00

**Jednostka prowadząca:
Wydział Organizacji i Zarządzania**
ul. Roosevelta 26, Zabrze
tel. 32 277 73 17 / 32 277 73 16
sekretariat@woiz.polsl.pl

*Studia podyplomowe
Uczelnie wyższe niepubliczne*

**Śląska Wyższa Szkoła Zarządzania
im. gen. Jerzego Ziętka
w Katowicach**

Coaching – efektywne wsparcie nowoczesnego zarządzania w oświacie

ul. Krasińskiego 2,
40-952 Katowice
tel. 32 256 40 84
nabor@swsz.katowice.pl

**Wyższa Szkoła Humanitas
w Sosnowcu**

Organizacja i zarządzanie oświatą
Zarządzanie w oświacie

ul. Kilińskiego 43,
41-200 Sosnowiec
tel. 32 363 12 10
sekretariat@humanitas.edu.pl

**Jednostka prowadząca:
Centrum Studiów Podyplomowych
i Szkoleń**

tel. 32 363 12 21
podyplomowe@humanitas.edu.pl

**Akademia im. Jana Długosza
w Częstochowie**

Przygotowanie do pracy edukatorskiej

ul. Waszyngtona 4/8,
42-200 Częstochowa
tel. 34 378 41 00

**Jednostka prowadząca:
Instytut Pedagogiczny**

ul. Waszyngtona 4/8,
42-200 Częstochowa
tel. 34 378 42 97
wp@ajd.czyst.pl

**Wyższa Szkoła Zarządzania
i Administracji w Opolu Wydział
Zamiejscowy w Tarnowskich
Górach**

Organizacja i zarządzanie w placówkach opiekuńczych i pomocy społecznej
Zarządzanie w placówkach oświatowych

ul. H. Sienkiewicza 6,
42-600 Tarnowskie Góry
tel./fax. 32 380 53 70

**Jednostka prowadząca:
Wydział Pedagogiki**

**Akademia Polonijna
w Częstochowie**
Zarządzanie oświatą

ul. Pułaskiego 4/6,
42-200 Częstochowa
tel. 34 368 42 00 / 34 368 42 01

**Jednostka prowadząca:
Ekonomia i zarządzanie**

**Gliwicka Wyższa Szkoła
Przedsiębiorczości**
Zarządzanie oświatą

ul. Bojkowska 37, 44-100 Gliwice
tel. 32 461 2150
fax. 32461 2130
info@gwsp.gliwice.pl

**Wyższa Szkoła Biznesu
w Dąbrowie Górniczej**
Zarządzanie placówkami oświatowymi

ul. Cieplaka 1C,
41-300 Dąbrowa Górnicza
tel. 32 262-28-05 / 32 262-03-07
info@wsb.edu.pl
rektorat@wsb.edu.pl

**Wyższa Szkoła Bankowa
w Poznaniu – Wydział
Zamiejscowy w Chorzowie**
Zarządzanie i promocja jednostki
oświatowej

ul. Sportowa 29, 41-506 Chorzów
tel. 32 349 84 98
dsp@chorzow.wsb.pl

**Górnośląska Wyższa Szkoła
Handlowa im. Wojciecha
Korfantego w Katowicach**
Zarządzanie w oświacie

ul. Harcerzy Września 3,
40-659 Katowice
tel. 32 35 70 500

WOJEWÓDZTWO ŚWIĘTOKRZYSKIE

*Studia podyplomowe
Uczelnie wyższe publiczne*

**Uniwersytet Jana Kochanowskiego
w Kielcach**
Zarządzanie oświatą

ul. Żeromskiego 5, 25-369 Kielce
tel. 41 349 72 94

**Jednostka prowadząca:
Wydział Zarządzania
i Administracji**

ul. Świętokrzyska 21
tel. 41 349 66 23 / 41 349 66 14
tel. 41 349 65 77 / 41 349 65 25
wzia@ujk.edu.pl

Studia podyplomowe
Uczelnie wyższe niepubliczne

**Wyższa Szkoła Ekonomii,
Turystyki i Nauk Społecznych
w Kielcach**
Ekonomika i organizacja społecznej
jednostki oświatowej

ul. Ponurego Piwnika 49,
25-666 Kielce
tel. 41 345 85 88
etins@etins.edu.pl

**Wyższa Szkoła Biznesu
i Przedsiębiorczości w Ostrowcu
Świętokrzyskim**
Fundusze europejskie dla oświaty

ul. Akademicka 12,
27-400 Ostrowiec Świętokrzyski
tel. 41 260 40 41
info@wsbip.edu.pl

Jednostka prowadząca:
Katedra Ekonomii

**Wyższa Szkoła Ekonomii,
Turystyki i Nauk Społecznych
w Kielcach Wydział w Myślenicach**
Organizacja i zarządzanie oświatą

Zamiejscowy Wydział Społeczno –
Ekonomiczny w Myślenicach
Wyższej Szkoły Ekonomii,
Turystyki i Nauk Społecznych
w Kielcach
ul. Jagiellońska 8,
32-400 Myślenice
tel. 12 271 63 68
tel. kom. 690 914 214 / 663 144 535
myslenice@etins.edu.pl

**Wyższa Szkoła Ekonomii i Prawa
im. prof. Edwarda Lipińskiego
w Kielcach**
Prawo oświatowe
Zarządzanie i organizacja oświaty

ul. Jagiellońska 109 A,
25-734 Kielce
tel. 41345 13 13 / 413 66 93 90
wseip@wseip.edu.pl

Jednostka prowadząca:
Wydział Prawa
Jednostka prowadząca:
Wydział Ekonomii

**Wyższa Szkoła Umiejętności im.
Stanisława Staszica w Kielcach**
Zarządzanie oświatą

ul. Olszewskiego 6, 25-663 Kielce
tel. 41 243-51-31
nauka@wsu.kielce.pl
sekretariatwne@wsu.kielce.pl

WOJEWÓDZTWO WARMIŃSKO-MAZURSKIE

*Studia podyplomowe
Uczelnie wyższe publiczne*

**Uniwersytet Warmińsko-Mazurski
w Olsztynie**

ul. Oczapowskiego 2, 10-719 Olsztyn
tel. 89 523 49 13
fax. 89 523-44-56

Marketingowe zarządzanie oświatą
Zarządzanie i marketing w oświacie

**Jednostka prowadząca:
Wydział Nauk Ekonomicznych**
ul. Romana Prawocheńskiego 4
10 -720 Olsztyn
tel. 89 523 34 83 / 602 369 788
tel. 510 249 057

**Państwowa Wyższa Szkoła
Zawodowa w Elblągu**
Organizacja i zarządzanie oświatą

ul. Wojska Polskiego 1, 82-300 Elbląg
tel. 55 629 05 05 / 55 629 05 01
fax. 55 629 05 10
pwsz@pwsz.elblag.pl

**Jednostka prowadząca:
Dziekanat Instytutu Ekonomicznego**
ul. Grunwaldzka 137, 82-300 Elbląg
tel. 55 629 06 51
fax. 55 629 06 55
ie@pwsz.elblag.pl

*Studia podyplomowe
Uczelnie wyższe niepubliczne*

**Olsztyńska Szkoła Wyższa im.
Józefa Rusieckiego**
Organizacja i zarządzanie oświatą

ul. Bydgoska 33, 10-243 Olsztyn
tel. 89 5260400
osw@osw.olsztyn.pl

**Olsztyńska Wyższa Szkoła
Informatyki i Zarządzania im.
Prof. Tadeusza Kotarbińskiego**

Menedżer oświaty – w stronę lepszej
szkoły

ul. Artyleryjska 3f, 10-165 Olsztyn
tel. 89 534 32 03 / 89 533 80 19
owskiiz@owskiiz.edu.pl

Jednostka prowadząca:

Rekrutacja
tel. 89 534 32 03 w. 68
Obsługa administracyjna:
Małgorzata Suchorska
malgorzata.suchorska@owskiiz.edu.pl

Wszechnica Mazurska w Olecku

Zarządzanie Oświatą, Kulturą
i Sportem

Plac Zamkowy 5, 19-400 Olecko
tel. 87 520 31 33

Wyższa Szkoła Gospodarki

Zarządzanie oświatą
Kierunek na podbudowie kursu
kwalifikacyjnego

Wyższa Szkoła Gospodarki
w Bydgoszczy / Wydział Gospodarki
Turystycznej w Ełku
ul. 11 Listopada 24, 19-300 Ełk
tel. 87 621 76 11 / 512 059 651
fax. 87 610-60-69
wgt@byd.pl

WOJEWÓDZTWO WIELKOPOLSKIE

Studia II stopnia

Uczelnie wyższe niepubliczne

**Wyższa Szkoła Pedagogiki
i Administracji im. Mieszka I**

PEDAGOGIKA

specjalizacja: Zarządzanie oświatą

ul. Bułgarska 55, 60-320 Poznań
tel. 61 832 11 79
kontakt@wspia.pl

Jednostka prowadząca:

Wydział Pedagogiki

Dziekan i Prodziekani:
tel. 61 646 03 77 / 61 646 03 95

**Wyższa Szkoła Zawodowa „Kadry
dla Europy”**

PEDAGOGIKA

specjalizacja: Zarządzanie oświatą

ul. Starołęcka 36/38,
61-361 Poznań
tel. 61 65 82 425
rekrutacja@kde.edu.pl

tel. 61 65 82 410 / kom. 663 786 190
 dziekanat@kde.edu.pl

Jednostka prowadząca:
Katedra Pedagogiki

Studia podyplomowe
Uczelnie wyższe publiczne

**Państwowa Wyższa Szkoła
 Zawodowa im. Jana Amosa
 Komeńskiego w Lesznie**

ul. Mickiewicza 5, 64-100 Leszno
 tel: 529 60 60
 fax: 529 60 98
 rekrutacja@pwsz.edu.pl
 www.pwsz.edu.pl

Organizacja i zarządzanie w oświacie

Jednostka prowadząca:
**Dział Studiów i Doskonalenia
 Zawodowego**
 doskonalenie@pwsz.edu.pl

**Uniwersytet Ekonomiczny
 w Poznaniu**

al. Niepodległości 10, 61-875 Poznań
 tel. 856 91 91
 rekrutacja@ue.poznan.pl
 www.ue.poznan.pl

Menedżerowie edukacji

Jednostka prowadząca:
**Wydział Ekonomii Katedra
 Edukacji i Rozwoju Kadr**
 al. Niepodległości 10, 61-875 Poznań
 budynek Collegium Altum, XV
 piętro, pok. 1522
 tel. 61 854 37 14
 keirk@ue.poznan.pl

**Uniwersytet im. Adama
 Mickiewicza w Poznaniu**

ul. Wieniawskiego 1, 61-712 Poznań
 tel. 61 829 40 00

Zarządzanie oświatą

Jednostka prowadząca:
Wydział Studiów Edukacyjnych
 ul. A. Szamarzewskiego 89,
 60-568 Poznań
 wse@amu.edu.pl

*Studia podyplomowe
Uczelnie wyższe niepubliczne*

**Wyższa Szkoła
Pedagogiczno – Techniczna**

ul. Chopina 21H, 62-510 Konin
tel. 63 245 70 08
dziekanat@wspt.pl
Rekrutacja: tel. 63 245 70 08
rekrutacja@wspt.pl

Zarządzanie oświatą

**Jednostka prowadząca:
Centrum Studiów Podyplomowych
przy Wyższej Szkole
Pedagogiczno-Technicznej
w Koninie**

**Wyższa Szkoła Humanistyczna im.
Króla Stanisława Leszczyńskiego**

ul. Królowej Jadwigi 10, 64-100 Leszno
tel. 65 529 47 77

Organizacja i zarządzanie oświatą

**Jednostka prowadząca:
Biuro Studiów Podyplomowych**
ul. Krótka 5, Królowej Jadwigi 10
64-100 Leszno
tel./fax. 65 529 93 52

Wyższa Szkoła Bankowa

al. Niepodległości 2, 61-874 Poznań
tel. 61 655 33 33
fax. 61 655 32 27
dziekanat@wsb.poznan.pl

Zarządzanie i Promocja w Oświacie

**Jednostka prowadząca:
Dział Studiów Podyplomowych**
ul. Ratajczaka 5/7
61-874 Poznań
tel. 61 655 33 01
fax. 61 655 33 53
rekrutacja-sp@wsb.poznan.pl

**Wyższa Szkoła Edukacji
Integracyjnej i Interkulturowej**

ul. Prądyńskiego 53, 61-527 Poznań
tel./fax. 61 833 05 30
rekrutacja@wseiii.pl
dziekanat@wseiii.pl

Zarządzanie oświatą

**Jednostka prowadząca:
Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli
Uni-Terra**

os. B. Śmiałego 23, 60-682 Poznań
tel. 61 858 43 43 / 61 858 43 84
fax. 61 858 24 80
uniterra@wsnhid.pl

**Biuro Studiów Podyplomowych
i Kursów Kwalifikacyjnych**

ul. Gen. T. Kutrzeby 10, 61-719 Poznań

**Wyższa Szkoła Handlu i Usług
w Poznaniu**

Zarządzanie w oświacie

ul. Zwierzyniecka 13-15, 60-813 Poznań
tel. 61 843 47 96
wshiu@wshiu.poznan.pl

Biuro Rekrutacji:
tel. 61 843 47 96, w. 24
rekrutacja@wshiu.poznan.pl

**Wyższa Szkoła Nauk
Humanistycznych
i Dziennikarstwa**

ul. Generała Tadeusza Kutrzeby 10,
61-719 Poznań
tel. 61 858 43 60
fax. 61 858 43 62
info@wsnhid.pl

Zarządzanie oświatą

**Jednostka prowadząca:
Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli
Uni-Terra**

os. B. Śmiałego 23, 60-682 Poznań
tel. 61 858 43 43 / 61 858 43 84
fax. 61 858 24 80
uniterra@wsnhid.pl

Biuro Studiów Podyplomowych
i Kursów Kwalifikacyjnych
ul. Gen. T. Kutrzeby 10, 61-719 Poznań

**Wielkopolska Wyższa Szkoła
Społeczno – Ekonomiczna**

ul. Surzyńskich 2,
63-000 Środa Wielkopolska
tel. 61 222 45 56
fax. 61 222 45 57
dziekanat: *info@wwsse.pl*

Organizacja i zarządzanie oświatą

Jednostka prowadząca:
Wydział Nauk o Wychowaniu

**Wyższa Szkoła Kadr
Menedżerskich w Koninie**

ul. Zagórska 3a, 62-500 Konin,
II piętro
tel. 63 249 15 15
fax. 63 249 15 15, w. 32
dziekanat@wskmkonin.edu.pl
www.wskmkonin.edu.pl

Zarządzanie oświatą

Jednostka prowadząca:
Wydział Nauk Humanistycznych
Studia Podyplomowe
tel. 63 249 15 15 wew. 24
podyplomowe@wskmkonin.edu.pl

WOJEWÓDZTWO ZACHODNIOPOMORSKIE

Studia podyplomowe
Uczelnie wyższe publiczne

Uniwersytet Szczeciński

ul. Szwoleżerów 18A, 71-062 Szczecin
tel. 91 444 26 79
mskp@univ.szczecin.pl

Organizacja i zarządzanie w oświacie

Jednostka prowadząca:
Uniwersyteckie Centrum Edukacji
Uniwersytetu Szczecińskiego
tel. 91 444 26 79
uce@univ.szczecin.pl

Studia podyplomowe
Uczelnie wyższe niepubliczne

Wyższa Szkoła Humanistyczna
TWP w Szczecinie

ul. Monte Cassino 15
tel. 91 42 20 422
fax. 91 424 14 94
ul. Broniewskiego 14,
tel. 91 45 28 440
fax. 91 45 28 400

Zarządzanie oświatą

Załącznik 2.

Wykaz badanych Ośrodków Doskonalenia Nauczycieli oferujących kursy kwalifikacyjne i doskonalące dla dyrektorów szkół.

WOJEWÓDZTWO DOLNOŚLĄSKIE

Placówki publiczne

Powiatowy Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli w Oleśnicy	ul. Wojska Polskiego 56, 56-400 Oleśnica tel. 71 314 01 72 fax. 71 314 01 72 sekretariat@pceik.pl www.pceik.pl	Kurs kwalifikacyjny z zakresu organizacji i zarządzania oświatą
Powiatowy Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli w Górze	Plac Bolesława Chrobrego 27, 56-200 Góra tel. 65 544 12 77 tel. kom. 501 394 621 pcdn@pcdn.edu.pl www.pcdn.edu.pl	Kurs kwalifikacyjny z zakresu organizacji i zarządzania oświatą
Dolnośląski Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli we Wrocławiu Filia w Wałbrzychu	Rynek 6, 58-300 Wałbrzych tel. 508 690 903 walbrzych@dodn.wroclaw.pl www.dodn.wroclaw.pl	Kurs kwalifikacyjny z zakresu organizacji i zarządzania oświatą
Dolnośląskie Centrum Informacji Zawodowej i Doskonalenia Nauczycieli w Wałbrzychu	Rynek 6, 58-300 Wałbrzych tel. 74 843 42 47 tel. 74 843 42 32 tel. 74 842 26 29 tel. 74 843 42 40 tel. 74 842 53 59 fax. 74 641 55 12 centrum@ciz	Kurs kwalifikacyjny dla kierowniczej kadry oświatowej – organizacja i zarządzanie oświatą

walbrzych.pl
www.ciz.walbrzych.pl

**Powiatowe
Centrum Edukacji
i Kształcenia Kadr
w Bolesławcu**

ul. Ogrodowa 7,
59-700 Bolesławiec
tel./fax. 75 735 18 64
sekretariat:
tel. 75 732 79 13
księgowość:
tel. kom. 696 086 930
skype: pceikk
pceikk@op.pl
www.pceikk.neostrada.pl

Organizacja i zarządzanie
oświatą

**Dolnośląski
Ośrodek
Doskonalenia
Nauczycieli we
Wrocławiu
Filia w Jeleniej
Górze**

ul. 1 Maja 43
58-500 Jelenia Góra
tel. 508 690 912
jgora@dodn.wroclaw.pl
www.dodn.wroclaw.pl

Szkolenia doskonalące dla
kadry kierowniczej, m.in:

- Efektywne realizowanie kontroli zarządczej w szkole lub placówce oświatowej;
- Sukces w awansie zawodowym dyrektora szkoły lub placówki;
- Efektywne sprawowanie nowego nadzoru pedagogicznego w szkole lub placówce;
- Prawidłowa realizacja ewaluacji wewnętrznej warunkiem właściwego funkcjonowania dyrektora i nauczycieli;
- Dyrektor w roli przewodniczącego komisji kwalifikacyjnej w awansie zawodowym;
- Kształtowanie wizerunku placówki oświatowej;
- Aktualne zmiany prawa oświatowego i ich konsekwencje – nowe zasady organizacji pracy szkoły

**Dolnośląski
Ośrodek
Doskonalenia
Nauczycieli we
Wrocławiu
Filia w Legnicy**

ul. Skarbowa 5,
59-220 Legnica
tel. 508 691 173
legnica@dodn.wroclaw.pl
www.dodn.wroclaw.pl

Szkolenia doskonalące dla
kadry kierowniczej, m.in:

- Efektywne realizowanie kontroli zarządczej w szkole lub placówce oświatowej;
- Sukces w awansie zawodowym dyrektora szkoły lub placówki;
- Efektywne sprawowanie nowego nadzoru pedagogicznego w szkole lub placówce;
- Prawidłowa realizacja ewaluacji wewnętrznej warunkiem właściwego funkcjonowania dyrektora i nauczycieli;
- Dyrektor w roli przewodniczącego komisji kwalifikacyjnej w awansie zawodowym;
- Kształtowanie wizerunku placówki oświatowej;
- Aktualne zmiany prawa oświatowego i ich konsekwencje – nowe zasady organizacji pracy szkoły.

Placówki niepubliczne

**Regionalny
Ośrodek
Doskonalenia
Nauczycieli**

ul. Ruska 47/48a
50-079 Wrocław
tel. 71 335 20 91
fax. 71 335 20 99
szkolenia@rodn.pl
www.rodn.pl

Szkolenia doskonalące dla
kadry kierowniczej, m.in:

- Kontrola zarządcza w placówkach oświatowych;
- Ewaluacja pracy szkoły;
- Nowa Podstawa Programowa;
- Edukacyjna Wartość Dodana.

Placówka Kształcenia Ustawicznego i Niepubliczna Placówka Doskonalenia Nauczycieli	ul. Łukasńskiego 2/3, 58-100 Świdnica tel. 74 857 72 83 tel./fax. 74 852 24 73 <i>biuro@annaszywala.pl</i> <i>www.annaszywala.pl</i>	Dyrektor – liderem rozwoju jakościowego szkoły
Ośrodek Szkolenia i Doskonalenia Nauczycieli „ANED”	ul. Powstańców Śląskich 210/218, 53-140 Wrocław tel./fax. 71 339 88 91, 71 794 05 00 <i>biuro@aned.com.pl</i> <i>www.aned.com.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny – organi- zacja i zarządzanie oświatą
Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli „Oświata”	ul. Kolejowa 36, 53-508 Wrocław tel./fax. 71 343 77 77 wew. 16, 17 <i>oswiata@oswiata.wroc.pl</i> <i>www.oswiata.wroc.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświa- towej kadry kierowniczej
Niepubliczna Placówka Doskonalenia Nauczycieli (NPDN) Centrum Szkolenia PROTOTO	ul. Kozanowska 105/24, 54-152 Wrocław tel. 603 673 928 <i>prototo@wp.pl</i> <i>www.prototo.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowni- czej – organizacja i zarządza- nie oświatą
OMEGA Centrum Doskonalenia Nauczycieli	Rynek-Ratusz 15/1, 50-101 Wrocław Biuro/Sekretariat: ul. Szewska 74, 1 piętro, 50-121 Wrocław tel. 71 725 53 42, tel. 71 725 53 43 <i>wroclaw@omega-edu.pl</i> <i>www.omega-edu.pl</i>	Organizacja i zarządzanie oświatą

Niepubliczna Placówka Doskonalenia Nauczycieli TE@ CH Towarzystwa Wiedzy Powszechnej Oddział Regionalny w Zgorzelcu	ul. Czachowskiego 5, 59-900 Zgorzelec tel./fax. 75 775 25 53	Organizacja i zarządzanie oświatą
Niepubliczny Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli Centrum Edukacji Violetta Jakobsze w Kłodzku	Plac Jagiełły 6, 57-300 Kłodzko tel./fax. 74 867 13 02 tel. kom. 512 899 706 <i>monika.centrumedukacji@ gmail.com</i> <i>www.centrum-edukacji. com</i>	Organizacja i zarządzanie w oświacie
Centrum Edukacji Nauczycieli CEN	ul. Budziszyńska 17/1, 67-200 Głogów tel. 76 834 82 16 kom. 695 600 659 <i>cenmurak@interia.pl</i> <i>www.cen-glogow.edu.pl</i>	Szkolenia doskonalące dla ka- dry kierowniczej, m.in: • Zadania dyrektora szkoły (placówki) wynikające ze sprawowanego nadzoru pedagogicznego; • Jak opracować projekty i narzędzia badawcze do ewaluacji wewnętrznej prowadzonej przez zespoły nauczycieli; • Edukacja prawna nauczycieli; • O statucie szkoły od A do Z; • O statucie przedszkola od A do Z.

WOJEWÓDZTWO KUJAWSKO-POMORSKIE

Placówki publiczne

**Kujawsko
Pomorskie
Centrum Edukacji
Nauczycieli**

Bydgoszcz
ul. Jagiellońska 9,
85-067 Bydgoszcz
tel. 523493150
fax. 523493103

Oddział Włocławek
ul. Nowomiejska 15 A,
87-800 Włocławek
tel. 542313342
fax. 54 41 21 098

Oddział Toruń
Aleja Solidarności 3,
87-100 Toruń
tel. 566227747
fax. 566223181
Kontakt:
*Iwona.Michalek@kpcen-
torun.edu.pl*

Kurs kwalifikacyjny:
Organizacja i zarządzanie
oświatą

- Kursy doskonalące m.in.:
Dyrektor jako lider rady
pedagogicznej
- Jak planować doskonale-
nie nauczycieli w placówce
oświatowej w ramach
wewnątrzszkolnego do-
skonalenia nauczycieli?
- Ewaluacja wewnętrzna
w praktyce szkolnej
Kierowanie procesem
zmiany w szkole / placów-
ce edukacyjnej

**Powiatowy
Ośrodek
Doskonalenia
Nauczycieli
w Tucholi**

ul. Świecka 89A
89-500 Tuchola
tel. 523343174

Kurs kwalifikacyjny:
Organizacja i zarządzanie

Placówki niepubliczne

**Bydgoski Ośrodek
Doskonalenia
Nauczycieli
i Usług
Oświatowych**

ul. Rumińskiego 6,
85-030 Bydgoszcz
tel. 523225351
szkolenia@bodn.pl

Kurs kwalifikacyjny:
Organizacja i zarządzanie
szkołami i placówkami
oświatowymi

**Centrum
Doskonalenia
Nauczycieli
Towarzystwa
Wiedzy
Powszechnej
Oddział Regionalny
w Bydgoszczy**

Studia organizowane przy współpracy z Wyższą Szkołą Humanistyczną TWP w Szczecinie oraz Gdańską Wyższą Szkołą Humanistyczną. Studia podyplomowe odbywają się w Bydgoszczy lub w Toruniu.

ul. Grunwaldzka 32,
85-236 Bydgoszcz
tel. 523258070
fax. 523258061

STUDIA PODYPLOMOWE:
Zarządzanie oświatą
Kurs kwalifikacyjny:
Organizacja i zarządzanie oświatą
Kurs doskonalący:
Organizacja pomocy społecznej

**Centrum
Kształcenia Kadr
Bydgoskiego
Zakładu
Doskonalenia
Zawodowego**

ul. Fordońska 120,
85-739 Bydgoszcz
tel. 52 342 04 92
*ckk@bzdz.pl biuro@ckk.
bydgoszcz.pl*

Kurs kwalifikacyjny:
Organizacja i zarządzanie oświatą
Kursy doskonalące:

- Informacja o realizacji rocznego planu nadzoru pedagogicznego
- Obsługa klienta w szkole? – Kształtowanie relacji z rodzicami.
- Relacje w zespole nauczycielskim komunikacja asertywna

**Niepubliczne
Centrum
Doskonalenia
Nauczycieli
„Ekspert”**

Aleja Niepodległości 77,
88-100 Inowrocław
tel. 523550384

Kurs kwalifikacyjny:
Organizacja i zarządzanie oświatą

Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli Fundacji EKSPERT-KUJAWY	ul. Dworcowa 65, 88-100 Inowrocław tel. 523576215 fax. 52 35 76 215 <i>studia@ekspert-kujawy.pl</i>	STUDIA PODYPLOMOWE: Zarządzanie Oświatą reali- zacja zaplanowana na rok 2013/2014 wraz z Wyższą Szkołą Humanistyczno- Ekonomiczną we Włocławku
Niepubliczny Ośrodek Edukacyjny EDU – JETTER	ul. Łanowa 23a, 87-800 Włocławek tel. 54 232 37 07 tel. 660 887 300 tel. 784 645 784	Kurs kwalifikacyjny: Organizacja i Zarządzanie Oświatą
Niepubliczna Placówka Doskonalenia Nauczycieli „Vademecum”	ul. Jagiellońska 4, 85-067 Bydgoszcz tel. 523493448 Centrum Studiów Podyplomowych: Magda Krysiak tel. 601 395 994 <i>studia.podyplomowe@ skk.pl</i> , Iwona Marciniak tel. 607 853 223 <i>poczta@skk.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny: Organizacja i zarządzanie placówką oświatową
Centrum Doskonalenia Nauczycieli	ul. Nowomiejska 25, 87-800 Włocławek tel. 54 232-43-77 fax. 54 232-03-84 <i>poczta@cdie-wloclawek.pl</i> <i>oddz@cdie-wloclawek.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny: Organizacja i Zarządzanie Oświatą
Niepubliczny Ośrodek Edukacji EDU SPINAKIER	ul. Waryńskiego 104, 86-300 Grudziądz tel. 56 46 309 74 tel. 56 46 113 55 <i>eduspinaker@abak.edu.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświa- towej kadry kierowniczej

Placówki

Lubelskie Samorządowe Centrum Doskonalenia Nauczycieli	ul. Dominikańska 5, 20-111 Lublin <i>lublin@lscdn.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej (program rozszerzony) Kursy doskonalące dla kierowniczej kadry oświatowej (forma warsztatów)
Wojewódzki Ośrodek Doskonalenia Kadry Oświatowej „Awans”	ul. H. Wiercieńskiego 59, 24-150 Nałęczów tel./fax. 81 7473626 tel.kom. 609182714 <i>awans@poczta.onet.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny z zakresu organizacji i zarządzania oświatą Kursy kierowane do kadry kierowniczej (forma warsztatów)
Wojewódzki Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli „KURSOR” w Lublinie	ul. Gabriela Narutowicza 62, tel. 81 442 06 77 tel. 81 441 33 32 <i>wodn.lublin@kursor.edu.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny z zakresu organizacji i zarządzania Kursy z zakresu doskonalenia pracy dyrektora (forma warsztatów)
Spółdzielnia Pracy „Oświata- Lingwista”	ul. Narutowicza 69/5, 20-017 Lublin tel. 81 53 24 725 fax: 815327425 <i>oswiata@lingwista.lublin.pl</i>	STUDIA PODYPLOMOWE Zarządzanie oświatą – menedżer oświaty

WOJEWÓDZTWO LUBUSKIE

Placówki publiczne

Samorządowy Ośrodek Doskonalenia	ul. Chopina 15a, 65-031 Zielona Góra tel. 68 328 64 28,	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej w zakresie zarządzania oświatą
---	---	--

i Doradztwa – ckuiP w Zielonej Górze	kom. 730 019 119 www.cku.zgora.pl sodid@cku.zgora.pl	
Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli w Zielonej Górze	ul. Chopina 15A, 65-031 Zielona Góra tel. (cen) 68 328 64 20 fax. 68 328 64 24 poczta@odn.zgora.pl www.odn.zgora.pl	Kurs kwalifikacyjny z zakresu zarządzania oświatą
Wojewódzki Ośrodek Metodyczny w Gorzowie Wielkopolskim	ul. Łokietka 23, 66-400 Gorzów Wielkopolski tel. 95 721 61 10, 721 61 11 fax. 95 721 61 12 wom@womgorz.edu.pl www.womgorz.edu.pl	Zarządzanie oświatą

Placówki niepubliczne

Niepubliczny Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli „Strefa szkoleń”	ul. Fabryczna 17d/3, 65-410 Zielona Góra tel./fax. 68 382 35 30 tel. kom. 608 414 275 skype: strefaszkolen progress@strefaszkolen.pl www.strefaszkolen.pl	Kurs kwalifikacyjny dla oświa- towej kadry kierowniczej
---	--	--

WOJEWÓDZTWO ŁÓDZKIE

Placówki publiczne

Wojewódzki Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli w Łodzi	ul. Wólczańska 202, 90-531 Łódź sekretariat: tel. 42 636 16 89 tel. 42 636 83 91 fax. 42 636 17 53 informacja:	Kurs kwalifikacyjny dla oświa- towej kadry kierowniczej
--	--	--

tel. 42 636 81 83
 fax. 42 636 61 46
wodn@wodn.lodz.pl
www.wodn.lodz.pl

**Wojewódzki
 Ośrodek
 Doskonalenia
 Nauczycieli
 w Piotrkowie
 Trybunalskim**

ul. Dąbrowskiego 13.
 97-300 Piotrków
 Trybunalski
 tel. 44 649 65 66
 fax. 44 649 65 66
biuro@wodn.piotrkow.pl
www.wodn.piotrkow.pl

Kurs kwalifikacyjny z zakresu
 organizacji i zarządzania
 oświatą

**Wojewódzki
 Ośrodek
 Doskonalenia
 Nauczycieli
 w Skierniewicach**

al. Niepodległości 4,
 96-100 Skierniewice
 tel. 46 833 20 04
 fax. 46 833 40 74
wodn@skierniewice.com.pl
www.wodnskierniewice.eu

Kurs kwalifikacyjny z zakresu
 organizacji i zarządzania
 oświatą

**Łódzkie Centrum
 Doskonalenia
 Nauczycieli
 i Kształcenia
 Praktycznego**

ul. Kopcińskiego 29,
 90-142 Łódź
 tel. 42 678 33 78
 fax. 42 678 07 98
wcdnikp@wckp.lodz.pl
www.wckp.lodz.pl

Organizacja i zarządzanie
 oświatą

**Wojewódzki
 Ośrodek
 Doskonalenia
 Nauczycieli
 w Sieradzu**

ul. 3 Maja 7,
 98-200 Sieradz
 tel. 43 822 61 37
 tel. 43 822 36 91
 tel. 43 822 52 15
 fax. 43 827 30 71
wodn@wodnsieradz.edu.pl
www.wodnsieradz.edu.pl

Organizacja i zarządzanie
 oświatą

Placówki niepubliczne

**Ośrodek
 Doskonalenia
 Nauczycieli**

ul. Zachodnia 70,
 90-950 Łódź,
 Sekretariat III p,
 pok. 315 F

Ewaluacja w świetle ustawy
 o nadzorze pedagogicznym –
 kurs dla dyrektorów szkół

i Inicjatyw Edukacyjnych „PERFECTA”	tel. 42 630 49 23 <i>info@akademiaperfecta.pl</i> <i>www.akademiaperfecta.p</i>	
Niepubliczne Centrum Doskonalenia Nauczycieli w Kutnie	al. Wyszyńskiego 11 99-300 Kutno tel./fax. 24 254 49 59 <i>kutno@zdz-plock.com.pl</i> <i>www.zdz-plock.com.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej organizacja i zarządzanie oświatą
Niepubliczny Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli przy „EGO” Centrum Edukacji i Doradztwa	ul. Szczecińska 74, 91-222 Łódź tel. (cen) 42 652 03 34 tel. 42 652 11 35 tel. 515 099 059 fax. 42 652 11 48 <i>ego@centrumego.eu</i> <i>www.centrumego.eu</i>	Nauczyciel jako menedżer, przywódca grupy
Ośrodek Usług Pedagogicznych i Socjalnych Związku Nauczycielstwa Polskiego Placówka w Łodzi	ul. Piotrkowska 137/139, 90-434 Łódź tel. 42 636 80 89 fax. 42 637 72 52 <i>lodz@oupis.pl</i> <i>www.lodz.oupis.pl</i>	Organizacja i zarządzanie oświatą
Centrum Doskonalenia Nauczycieli i Kadry im. Jadwigi Kałużewskiej s.c. J.M. Kałużewscy	ul. Widawska 6c/14, 98-240 Szadek kom. 606 558 012 ul. Polna 26, 98-200 Sieradz tel./fax. 43 822 56 85 tel. kom. 888 163 921 <i>cdnik@neostarda.pl</i> <i>www.cdnik.edu.pl</i>	Z zakresu organizacji i zarządzania oświatą
Centrum Doskonalenia Nauczycieli i Kadry im. Jadwigi Kałużewskiej s.c. J.M. Kałużewscy	ul. Widawska 6c/14, 98-240 Szadek tel. kom. 606 558 012 ul. Polna 26, 98-200 Sieradz tel./fax. 43 822 56 85	Zarządzanie i finansowanie w oświacie i dydaktyka przedsiębiorczości

tel. kom. 888 163 921
 cdnik@neostarda.pl
 www.cdnik.edu.pl

**Ośrodek
Dokształcania
Nauczycieli
i Inicjatyw
Edukacyjnych
„PERFECTA”**

ul. Zachodnia 70,
 90-950 Łódź,
 Sekretariat III p,
 pok. 315 F
 tel. 42 630 49 23
 info@akademiaperfecta.pl
 www.akademiaperfecta.pl

Zarządzanie oświatą

**Ośrodek
Dokształcania
Nauczycieli
i Inicjatyw
Edukacyjnych
„PERFECTA”**

ul. Zachodnia 70,
 90-950 Łódź,
 Sekretariat III p,
 pok. 315 F
 tel. 42 630-49-23
 info@akademiaperfecta.pl
 www.akademiaperfecta.pl

Zarządzanie procesami edukacyjnymi w zmianie – kurs dla kadry kierowniczej oświaty

WOJEWÓDZTWO MAŁOPOLSKIE

Placówki publiczne

**Małopolskie
Centrum
Dokształcania
Nauczycieli**

ul. Lubelska 23
 30-003 Kraków
 tel. dyrektor 12 623 77 53
 tel. centrala 12 623 76 46
 biuro@mcdn.edu.pl

Kurs kwalifikacyjny z zakresu organizacji i zarządzania oświatą

**Podkrakowskie
Centrum
Rozwoju Edukacji
i Dokształcania
Nauczycieli
w Krakowie**

ul. Skwerowa 3,
 30-317 Kraków
 tel. 12 357 75 71
 tel. 12 269 46 60
 centrum.edu@powiat.
 krakow.pl

Kurs kwalifikacyjny:
 Organizacja i zarządzanie oświatą

**Samorządowe
Centrum Edukacji
w Tarnowie**

ul. Aleja Solidarności 5-9,
 33-100 Tarnów,
 tel. 14 696 33 80

Kurs kwalifikacyjny z zakresu organizacji i zarządzania oświatą

sekretariat@sce.pl

Kurs doskonalący: Coaching
w zarządzaniu placówką
oświatową

Placówki niepubliczne

**Niepubliczny
Instytut
Doskonalenia
Nauczycieli
EUROKREATOR**

ul. Malborska 65,
30-646 Kraków
tel./fax. 12 655 33 21
*eurokreator@
eurokreator.eu*

Kurs kwalifikacyjny z organi-
zacji i zarządzania oświatą

**Niepubliczny
Ośrodek
Doskonalenia
Nauczycieli
„MENOS”**

ul. Wadowicka 12,
30-415 Kraków
tel. 12 296 43 63,
tel. 12 296 43 64,
tel. 12 341 08 93
fax: 12 296 43 64
semeks@op.pl

Kurs kwalifikacyjny: zarzą-
dzania oświatą

**Krakowski
Instytut Rozwoju
Edukacji**

ul. Wielicka 57/34,
30-552 Kraków
tel. 12 412 06 68
tel.kom.695 928 305
biuro@kire.pl

Kurs kwalifikacyjny:
Organizacja i zarządzanie
w oświacie

**Ośrodek
Doskonalenia
Ustawicznego
Centrum IB Sp
z o.o.**

ul. św. Filipa 7,
31-150 Kraków
tel. 12 631 55 50
ibc@ibcentrum.pl

Kurs kwalifikacyjny:
Organizacja i zarządzanie
placówką oświatową

**Beskidzkie
Niepubliczne
Centrum
Doskonalenia
Nauczycieli**

ul. Kościelna 5,
34-200 Sucha Beskidzka
tel. 33 874 45 36

Kurs kwalifikacyjny dla kie-
rowniczej kadry oświatowej

Niepubliczna Placówka Doskonalenia Nauczycieli	ul. Kliszczaków 1 Rabka Zdrój tel. 18 26 76 894 <i>nauczyciele@malopolska.edu.pl</i>	STUDIA PODYPLOMOWE: Organizacja i zarządzanie oświatą Kurs kwalifikacyjny: Organizacja i zarządzanie oświatą
Galicyski Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli	ul. Bronowicka 73 30-091 Kraków tel./fax. 12 637 09 04 tel. 12 638 47 92 <i>galicyjskie.centrum.edukacji@wp.pl</i> <i>gce@gce.krakow.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny: Organizacja i zarządzanie oświatą

WOJEWÓDZTWO MAZOWIECKIE

Placówki publiczne

Powiatowy Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli w Garwolinie	ul. Warszawska 3, 08-400 Garwolin tel./fax. 25 682 30 40 <i>poczta@podngarwolin.pl</i> <i>www.podngarwolin.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowni- czej w zakresie zarządzania oświatą
Mazowieckie Samorządowe Centrum Doskonalenia Nauczycieli Wydział w Warszawie	ul. Solec 57, 00-424 Warszawa tel. 22 629 60 21 do 23 fax. 22 628 55 91 <i>warszawa@mscdn.edu.pl</i> <i>www.warszawa.mscdn.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowni- czej z organizacji i zarządza- nia oświatą
Mazowieckie Samorządowe Centrum Doskonalenia Nauczycieli Wydział w Ciechanowie	ul. Wyzwolenia 10A, 06-400 Ciechanów tel. 23 672 40 31 fax. 23 672 23 61 <i>ciechanow@mscdn.edu.pl</i> <i>www.ciechanow.mscdn.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierow- niczej z zakresu organizacji i zarządzania oświatą

Mazowieckie Samorządowe Centrum Doskonalenia Nauczycieli Wydział w Ostrołęce	ul. Piłsudskiego 38, 07-410 Ostrołęka tel. 29 744 41 20 fax. 29 744 41 30 <i>ostroleka@mscdn.edu.pl</i> <i>www.ostroleka.mscdn.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierow- niczej z zakresu organizacji i zarządzania oświatą
Mazowieckie Samorządowe Centrum Doskonalenia Nauczycieli Wydział w Mińsku Mazowieckim	ul. Piłsudskiego 1a, 05-300 Mińsk Mazowiecki tel. 25 758 47 62 fax. 25 758 47 62 <i>minsk@mscdn.edu.pl</i> <i>www.minsk.mscdn.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierow- niczej z zakresu organizacji i zarządzania oświatą
Mazowieckie Samorządowe Centrum Doskonalenia Nauczycieli Wydział w Radomiu	ul. Kościuszki 5a 26-600 Radom tel. 48 362 15 79 fax. 48 362 44 90 <i>radom@mscdn.edu.pl</i> <i>www.radom.mscdn.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierow- niczej z zakresu organizacji i zarządzania oświatą
Mazowieckie Samorządowe Centrum Doskonalenia Nauczycieli Wydział w Siedlcach	ul. O. Langeo 6 08-110 Siedlce tel./fax. 25 632 67 47 tel. 25 633 93 20 tel. 56 32 29 35 <i>siedlce@mscdn.edu.pl</i> <i>www.siedlce.mscdn.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierow- niczej z zakresu organizacji i zarządzania oświatą
Radomski Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli	ul. Słowackiego 17 26-600 Radom tel. 48 360 00 05 fax. 48 360 00 65 <i>rodon@rodon.radom.pl</i> <i>www.rodon.radom.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny z zakresu organizacji i zarządzania oświatą
Centrum Edukacji Nauczycieli Szkół Artystycznych	ul. Nowy Świat 27 00-029 Warszawa tel. 22 843 00 68 tel. 22 843 00 69	Kurs zarządzania oświatą

fax. 22 843 00 61
 censa@censa.pl
 www.censa.pl

**Warszawskie
Centrum
Innowacji
Edukacyjno-
Społecznych
i Szkoleń**

ul. Stara 4,
 00 -231 Warszawa
 tel. 22 628 67 64
 tel. 22 628 01 79
 wcies@wcies.edu.pl
 sekretariat@wcies.edu.pl
 www.wcies.edu.pl

Organizacja i zarządzanie
oświatą

**Warszawskie
Centrum
Innowacji
Edukacyjno-
Społecznych
i Szkoleń**

ul. Stara 4,
 00 -231 Warszawa
 tel. 22 628 67 64
 tel. 22 628 01 79
 wcies@wcies.edu.pl
 sekretariat@wcies.edu.pl
 www.wcies.edu.pl

Szkolenia doskonalące dla
kadry kierowniczej, m.in:

- Mentoring jako forma wsparcia młodego dyrektora;
- Dotacje dla placówek niepublicznych;
- Wykorzystanie zasad coachingu w zarządzaniu zespołami, czyli jak zachęcać zmotywowanych i zmobilizować zniechęconych;
- Polityka bezpieczeństwa informacji w placówkach oświatowych po nowelizacji ustawy o Systemie Informacji Oświatowej

**Międzypowiatowy
Ośrodek
Doskonalenia
Nauczycieli
w Radomiu
z siedzibą w Iłży**

ul. Jakubowskiego 5,
 27-100 Iłża
 tel./fax. 48 365 48 38
 modn@modn.radom.pl
 www.modn.radom.pl

Szkolenia doskonalące dla
kadry kierowniczej, m.in:

- Indywidualne wsparcie dyrektora szkoły w przeprowadzaniu ewaluacji zewnętrznej;
- Obowiązki dyrektora szkoły/placówki w ramach nadzoru pedagogicznego.

Mazowieckie Samorządowe Centrum Doskonalenia Nauczycieli Oddziały: Ciechanów, Mińsk Mazowiecki, Ostrołęka, Płock, Radom, Siedlce, Warszawa	MSCDN Centrum ul. Świętojerska 9 00-236 Warszawa tel: 22 635 32 89 fax: 22 887 78 28 <i>mscdn@mscdn.edu.pl</i> <i>www.centrum.mscdn.pl</i>	Szkolenia doskonalące dla kadry kierowniczej, m.in: • Prawo oświatowe; • Ewaluacja w szkole/placówce oświatowej; • Skuteczne formy promocji szkoły/placówki oświatowej; • Akademia Młodego Dyrektora; • Kontrola zarządcza w szkole/placówce oświatowej; • Obliczanie Edukacyjnej Wartości Dodanej z wykorzystaniem kalkulatora EWD Plus ; • Rozwój i awans zawodowy nauczycieli; • Analiza i interpretacja wyników sprawdzianów i egzaminów zewnętrznych oraz sposoby ich wykorzystania w pracy szkoły;
Powiatowy Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli w Węgrowie	ul. Piłsudskiego 23 07-100 Węgrów tel. 25 792 66 19, 792 31 29 fax. 25 792 31 29 <i>sekretariat@podn-wegrow.pl</i> <i>www.podn-wegrow.pl</i>	Zarządzanie oświatą

Placówki niepubliczne

Centrum Doskonalenia Nauczycieli Towarzystwa Wiedzy	Oddział Regionalny w Wyszkowie ul. 3 Maja 12/1A, 07-200 Wyszków tel. 29 742 95 65	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej
--	--	---

Powszechniej w Wyszkowie	fax. 29 742 50 05 wyszkowlotwp1@wp.pl, cdntwpwyszkow@wp.pl www.twpwyszkow.pl	
Ośrodek Usług Pedagogicznych i Socjalnych ZNP	ul. Smulikowskiego 6/8, Warszawa 00-389 tel. 22 318 92 43 tel./fax. 22 318 92 44 kgorczyńska@znp.edu.pl www.oupis.pl	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej
Instytut Kształcenia Eko-Tur Niepubliczna Placówka Doskonalenia Nauczycieli	al. Promienistych 6, 02-648 Warszawa tel. 22 841 62 08 tel. 22 841 62 31 fax. 22 858 21 60 eko-tur@eko-tur.pl www.eko-tur.pl	Kurs kwalifikacyjny z zarządzania placówką oświatową
Studium Doskonalenia Kadr s.c.	ul. Traugutta 61, 26-600 Radom tel. 48 340 22 18 tel./fax. 48 340 24 40 tel. kom. 600 884 774 tel.kom. 502 665 341 sdk5@wp.pl www.sdk.edu.pl	Kurs kwalifikacyjny: Organizacja i zarządzanie oświatą
Płocki Ośrodek Edukacji Impuls	ul. Dworcowa 31, 09-402 Płock, lok. 7 tel./fax. 243 64 41 10, tel./fax. 606 697 510 poe@home.pl www.poe.home.pl	Organizacja i zarządzanie oświatą
Centrum Rozwoju Edukacji A-Z	al. 3 Maja 26/35, 05-120 Legionowo ul. Jesiennych Liści 11c, 03-289 Warszawa tel. 22 435 68 12 tel. 22 424 71 72 tel. kom. 780 573 465	Szkolenia doskonalące dla kadry kierowniczej, m.in.: • Szef to zawód – Jak skutecznie i profesjonalnie zarządzać zespołem;

biuro@a-z.edu.pl
www.a-z.edu.pl

- Instrukcja kancelaryjna i archiwalna;
- Elektroniczny obieg dokumentów w placówce oświatowej;
- Kontrola zarządcza jako system zarządzania placówką oświatową;
- Wymagania państwa szansą na rozwój każdego uczącego się i całej szkoły;
- Dokumentowanie przebiegu nauczania – prawidłowo, funkcjonalnie, prawdziwie;
- Budowa strategii rozwoju szkoły – czyli jak kierować placówką w nieprzewidywalnym otoczeniu;
- Dyrektor szkoły jako pracodawca.

**Ośrodek
Dokształcania
Nauczycieli STO**

ul. Nowy Świat 39,
00-029 Warszawa
tel./fax. 22 826 78 64
tel./fax. 22 828 88 57
odn@sto.org.pl
www.sto.org.pl

Szkolenia doskonalące dla kadry kierowniczej, m.in:

- Kontrola zarządcza;
- O hospitacji inaczej;
- Psychologiczne aspekty zarządzania;
- Projektowanie pracy szkoły.

**Ośrodek
Doradztwa i Usług
Oświatowych
Edukacja 2001**

ul. Żeromskiego 75,
26-600 Radom
tel./fax. 48 366 09 50
tel. kom. 602 673 781
info@edukacja2001.pl
www.edukacja2001.pl

Zarządzanie oświatą

**Studium
Doskonalenia
Kadr s.c.**

Placówka akredytowana
ul. Traugutta 61
26-600 Radom
tel./fax. 48 340 24 40

Zarządzanie oświatą

tel. kom. 600 884 774,
502 665 341
sdk5@wp.pl

WOJEWÓDZTWO OPOLSKIE

Placówki
**Centrum
Doskonalenia
Nauczycieli WZDZ
w Opolu**

ul. Małopolska 18,
45-301 Opole
tel. 77 400 33 00
wzdz@wzdz.opole.pl

Kurs kwalifikacyjny:
Organizacja i zarządzanie
w oświacie

**Miejski Ośrodek
Doskonalenia
Nauczycieli**

ul. Walerego,
Wróblewskiego 7
45-760 Opole
tel. 77 474 00 86
dyrektor@modn.opole.pl
sekretarz@modn.opole.pl

Kurs kwalifikacyjny:
Organizacja i zarządzanie
oświatą

Kurs doskonalący ABC młodego dyrektora

**Regionalne
Centrum Rozwoju
Edukacji**

ul. Głogowska 27
45-315 Opole
tel. 77 457 98 95
tel. 77 457 98 97
fax: 77 4552979
kontakt@rcre.opolskie.pl

Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej

WOJEWÓDZTWO PODKARPACKIE

Placówki

Centrum Doskonalenia Nauczycieli w Sanoku	ul. Stróżowska 15, 38-500 Sanok tel. 13 464 48 38 <i>cdn.sanok@gmail.com</i>	Kurs kwalifikacyjny: Zarządzanie oświatą
Centrum Szkolenia i Doradztwa „Pro –Futuro” Niepubliczna Placówka Doskonalenia Nauczycieli	ul. Rataja 22/2 35-116 Rzeszów tel. 17 853 91 08	Kurs kwalifikacyjny: Organizacja i zarządzanie oświatą
Niepubliczna Placówka Doskonalenia Nauczycieli	ul. Sikorskiego 82, 39-400 Tarnobrzeg tel. 15 822 23 76 tel.kom. 608 493 771 <i>npdn_tarnobrzeg@poczta. onet.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświa- towej kadry kierowniczej
Niepubliczne Centrum Kształcenia Ustawicznego Nauczycieli	ul. Kilińskiego 12 37-700 Przemyśl tel. 16 678 32 01 <i>biuro@nckun.pl</i>	STUDIA PODYPLOMOWE 1.Organizacja i zarządzanie 2.Zarządzanie projektami europejskimi w oświacie Kursy kwalifikacyjne: 1. Organizacja i zarządzanie 2.Organizacja i zarządzanie
Niepubliczny Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli Centrum Szkolenia Samorządu i Administracji	ul. Matejki 6 35-064 Rzeszów tel./fax. 17 861 22 44 <i>biuro@akme-consulting.pl</i>	Kurs doskonalący: Konflikty i mediacje w placówce oświatowej

Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli „Wszechnica” PTEA „Wszechnica”	ul. Rzeszowska 10, 38-404 Krosno tel. 13 436 05 55 tel. 13 436 05 56 <i>krosno@wszechnica.com</i> PTEA „Wszechnica” ul. Szkolna 23, 38-200 Jasło tel./fax. 13 446 56 00 <i>jaslo@wszechnica.com</i>	STUDIA PODYPLOMOWE 1. Zarządzanie projektami europejskimi w oświacie (zarówno studia podyplomowe kwalifikacyjne, jak i doskonalące) 2. Zarządzanie oświatą (studia podyplomowe kwalifikacyjne) Kurs kwalifikacyjny: Organizacja i zarządzanie oświatą Kurs kwalifikacyjny: Nadzór pedagogiczny Kurs doskonalący: Nadzór pedagogiczny
Podkarpackie Centrum Edukacji Nauczycieli w Rzeszowie	ul. Niedzielskiego 2, 35-036 Rzeszów tel. 17 85 340 97	Kurs kwalifikacyjny: Organizacja i zarządzanie oświatą
Centrum Usług Dydaktycznych „ART-MAR”	ul. Starzyńskiego 17, 35-508 Rzeszów tel. 178563441 <i>biuro@art-mar.pl</i>	STUDIA PODYPLOMOWE: Zarządzanie oświatą- menedżer oświaty
KOPALNIA KADR	ul. 3 Maja 28/28, 35-030 Rzeszów tel.kom. 512 183 930	STUDIA PODYPLOMOWE: Zarządzanie w oświatą

WOJEWÓDZTWO PODLASKIE

Placówki publiczne

Centrum Doskonalenia Nauczycieli w Białymstoku	ul. Złota 4, 15-016 Białystok tel.857329867	Kurs kwalifikacyjny z zakresu organizacji i zarządzania oświatą
---	---	---

Miejski Ośrodek Doradztwa Metodycznego w Białymstoku	ul. Poleska 27, 15-476 Białystok tel. 85 66 42 351 <i>modm@modm.bialystok.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny: Organizacja i zarządzanie oświatą
Podlaski Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli w Mońkach	Aleja Niepodległości 16, 19-100 Mońki tel. 857166221 <i>podn@centrummedu.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny z zakresu organizacji i zarządzania oświatą
Suwałski Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli w Suwałkach	ul. Kamedulska 3 16-400 Suwałki tel. 875631708 tel. 87 56 63 646 <i>sekretariat@sodn.suwalki.eu</i> <i>usidorowicz@sodn.suwalki.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny z zakresu organizacji i zarządzania oświatą
Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli w Łomży	pl. Kościuszki 2 18-400 Łomża tel. 86 216 42 17 fax. 86 216 57 25 <i>odn@odnlomza.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny z zakresu organizacji i zarządzania oświatą
Centrum Edukacji Nauczycieli w Suwałkach	ul. Mikołaja Reja 67B 16-400 Suwałki tel. 87 5670328 <i>cen@cen.suwalki.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświa- towej kadry kierowniczej

Placówki niepubliczne

Centrum Doskonalenia Nauczycieli TWP o/Łomża	Towarzystwo Wiedzy Powszechnej ul. Adama Mickiewicza 59 18-400 Łomża tel. 86 216-45-62 <i>twp@twp.lomza.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny z zakresu zarządzania oświatą
---	--	--

 WOJEWÓDZTWO POMORSKIE

Placówki publiczne

Centrum Edukacji Nauczycieli w Gdańsku	ul. Gen. Hallera 14, 80-401 Gdańsk tel. 58 34 04 100 tel. 58 34 10 763	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej
Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli	ul. Bałtycka 29, 76-200 Słupsk tel. 598423462 tel. 598423567 <i>kursy@odn.slupsk.pl</i> <i>sekretariat@odn.slupsk.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny: Zarządzanie w oświacie Platforma e-learningowa

Placówki niepubliczne

Centrum Doskonalenia i Kształcenia Kadr „Technik”	ul. Garncarska 21, 76-200 Słupsk tel. 598417109 tel. 598417108	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej
Centrum Doskonalenia Zawodowego Nauczycieli w Słupsku	ul. Szczecińska 57, 76-200 Słupsk tel. 598452727 tel. 598453788	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej
Ośrodek Doskonalenia Kadr Atena w Słupsku	ul. Wojska Polskiego 28, 76-200 Słupsk tel. 59 84 13 855 <i>okkatena@poczta.fm</i>	Kurs kwalifikacyjny: Zarządzanie oświatą

Oświata- Lingwista Nadbałtyckie Centrum Edukacji sp. z o.o.	Gdyńskich Kosynierów 11, 80-866 Gdańsk	Kurs kwalifikacyjny dla oświa- towej kadry kierowniczej
	Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli Malczewskiego 51, 80-107 Gdańsk tel. 583463556 fax. 583462964	
Ośrodek Usług Pedagogicznych i Socjalnych Filia w Gdańsku	ul. Wały Jagiellońskie 24, ul. Uphagena 28 80-237 Gdańsk tel. 58 7395165 fax. 58 3019718 <i>oupis@eurovoip.pl</i>	Organizacja i zarządzanie oświatą
Niepubliczny Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli „CREATIVE” Platforma Szkoleniowo Doradcza s.c.	Aleja Niepodległości 751, 81-838 Sopot tel. 583511039 tel. 585512626 <i>sekretariat@cpsd.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowni- czej z zakresu zarządzania oświatą
Stowarzyszenie Instytut Promocji Nauczycieli „Solidarność”	Wały Piastowskie 24, 80-855 Gdańsk tel. 583084259 tel. 583084262 <i>instytut@idn.gda.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświa- towej kadry kierowniczej
Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli przy ROK	ul. Tetmajera 9, 83-000 Pruszcz Gdański tel. 507 032 631 tel. 58 301 84 95 <i>odn@odnpruszcz.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświa- towej kadry kierowniczej

 WOJEWÓDZTWO ŚLĄSKIE

Placówki

Centrum Doskonalenia Nauczycieli	ul. Białostocka 17, 41-219 Sosnowiec tel. 32 292 72 50	Kurs kwalifikacyjny: Organizacja i zarządzanie w oświacie
OUPIS ZNP – Placówka filia Sosnowiec	ul. Legionów 9, 41-200 Sosnowiec tel./fax. 32 266 55 88 tel. kom. 691 741 130 <i>sosnowiec.ks@oupis.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny: Organizacja i zarządzanie w oświacie
Centrum Doskonalenia Kadr Oświatowych	ul. Krywki 18 27-200 Starachowice tel./fax. 41 274 06 30 tel. kom. 0 504 765 568	Kurs kwalifikacyjny: Organizacja i zarządzanie oświatą Kursy doskonalące: 1. Wykorzystanie funduszy UE i regionalnych w pracy szkoły 2. Powrót nadzoru nad ja- kością pracy szkoły- badanie jakości pracy placówki
Instytut Doskonalenia Nauczycieli WIEDZA	ul. Wojewódzka 29/14, 40-026 Katowice tel./fax. 32 297 43 42 tel./fax. 32 255 12 12 <i>sekretariat idn@idn.edu.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny: Zarządzanie w oświacie
Niepubliczne Centrum Doskonalenia Nauczycieli „Edukacja”	ul. 3 Maja 31, 43-300 Bielsko-Biała tel. 33 819 39 05 <i>edukacjabielsko@interia.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierow- niczej z zakresu organizacj i zarządzania

Ośrodek Doskonalenia Kadr Pedagogiczno- Menedżerskich HELIOS	ul. Powstańców Śląskich 16a/3, 44-200 Rybnik tel. 32 733 03 21 <i>dyrektor@h</i>	Kurs kwalifikacyjny: Organizacja i zarządzanie oświatą
Ośrodek Doskonalenia Zawodowego	ul. Ustrońska 24, 43-440 Goleszów tel. 338527707 fax: 338527844 <i>info@publisher innowacje.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny: Organizacja i zarządzanie oświatą
Regionalny Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli „WOM”	Al. Jana Pawła II 126/130, 42-202 Częstochowa tel. 34 360 60 04 tel. 34 360 60 14	Kurs kwalifikacyjny z zakresu organizacji i zarządzania oświatą Kursy doskonalące: 1. Promocja szkoły/placówki w środowisku lokalnym 2. Zarządzanie projektami edukacyjnymi
Regionalny Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli „WOM” w Bielsku-Białej	ul. Komorowicka 48 43-300 Bielsko-Biała tel. 33 81 237 15 <i>poczta@wombb.edu.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny z zarzą- dzania w oświacie
Regionalny Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli „WOM” w Katowicach	ul. kard. S. Wyszyńskiego 7, 40-132 Katowice tel. 32 203 59 67 tel. 32 258 22 09 <i>sekr@womkat.edu.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny: Zarządzanie w oświacie
Regionalny Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli i Informacji Pedagogicznej „WOM” w Rybniku	ul. Parkowa 4a, 44-200 Rybnik tel. 32 424 74 72 <i>edu@wom.edu.pl info@wom.edu.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny: Organizacja i zarządzanie oświatą Kursy doskonalące: 1. Pozyskiwanie funduszy eu- ropejskich dla edukacji, zasady tworzenia projektów i wypeł- niania wniosków o dotacje

2. Prawo oświatowe
3. Promocja szkoły w środowisku lokalnym
4. Praktyczne zarządzanie placówką szkolną/oświatową

**Regionalny
Ośrodek
Metodyczno-
Edukacyjny Metis
w Katowicach**

ul. Drozdów 21 i 17,
40-530 Katowice
tel. 32 209 53 12
metis@metis.pl

Kurs kwalifikacyjny:
Organizacja i zarządzanie
oświatą

**Samorządowy
Ośrodek
Doskonalenia**

ul. Ireny Kosmowskiej 5,
42-224 Częstochowa
tel./fax. 34 362 51 05
edu@sod.ids.czyst.pl

Kurs kwalifikacyjny:
Zarządzanie w oświacie

WOJEWÓDZTWO ŚWIĘTOKRZYSKIE

Placówki

**Centrum
Doskonalenia
Nauczycieli
Centrum Języków
Obcych ZDZ**

ul. Paderewskiego 55,
25-950 Kielce
tel./fax. 413 66 48 61

STUDIA PODYPLOMOWE:
Zarządzanie oświatą
Kurs kwalifikacyjny:
Organizacja i zarządzanie
oświatą.
Kurs doskonalący:
Wykorzystanie wyników
sprawdzianów i egzaminów
zewnętrznych w doskonaleniu
jakości pracy szkoły

**Centrum
Doskonalenia
Nauczycieli
„College
Medyczny”**

ul. Wesoła 19/3,
25-305 Kielce
tel. 41 33 08 800
tel.kom. 535 60 60 14
*sekretariat@
college-med.pl*

Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej

Niepubliczny Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli AWANS w Kielcach	ul. Helenówek 2, 25-661 Kielce tel./fax. 41 345-28-32 wew. 42 tel.kom. 509 470 549 <i>awans@odnkielce.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej (organizacja i zarządzanie)
Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli Towarzystwa Wiedzy Powszechnej	ul. Sienkiewicza 19 25-007 Kielce tel. 41 344 65 41 tel. 41 344 63 50 <i>biuro@twp.kielce.pl</i>	Kurs doskonalący: Wewnątrzszkolne systemy oceniania
PRO BONO Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli	ul. Sienkiewicza 60A/7, 25-004 Kielce tel. 41 2421045 tel.kom. 501626326 <i>kielce@probono.net.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny: Organizacja i zarządzanie oświatą Kursy doskonalące: 1. Ocena pracy nauczyciela – podstawy prawne, procedury, kryteria 2. Organizacja i prowadzenie ewaluacji wewnętrznej w szkole/ placówce
Samorządowy Ośrodek Doradztwa Metodycznego i Doskonalenia Nauczycieli w Kielcach	ul. Marszałka J. Piłsudskiego 42, 25-431 Kielce tel./fax. 41 332 32 03 <i>sodmidn@sodmidn.kielce.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny: Organizacja i zarządzanie oświatą
Centrum Edukacji i Doskonalenia Kadr	ul. Podstawie 20, 27-400 Ostrowiec Świętokrzyski tel. kom. 510 603 463 <i>ceidk1@o2.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny: Organizacja i zarządzanie oświatą

 WOJEWÓDZTWO WARMIŃSKO-MAZURSKIE

Placówki publiczne

Działdowski Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli DAR	Działdowska Agencja Rozwoju S.A. Polna 11 a, 13-200 Działdowo tel. 23 69 70 690	Kurs kwalifikacyjny z organi- zacji i zarządzania oświata
Mazurski Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli w Elku	Sikorskiego 5 A, 19-300 Elk tel. 87 62 11 071 fax. 87 62 11 071 <i>modn@modn.elk.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny: Zarządzanie oświatą
Warmińsko – Mazurski Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli	ul. Saperów 20, 82-300 Elbląg tel./fax. 55 64 35 252 <i>sekretariat@wmodn. elblag.pl</i>	Studia podyplomowe: Organizacja i Zarządzanie Oświatą
Warmińsko- Mazurski Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli w Olsztynie	Głowackiego 17, 10-447 Olsztyn tel. 89 522-85-00 fax. 89 522-85-25 <i>wmodn@wmodn. olsztyn.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierow- niczej z zakresu organizacji i zarządzania oświatą

Placówki niepubliczne

Centrum Doskonalenia Nauczycieli ZDZ w Białymstoku z/s w Olecku	Armii Krajowej 22A, 19-400 Olecko tel. 875202635	Kurs kwalifikacyjny dla oświa- towej kadry kierowniczej
--	--	--

Prywatny Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli i Doradztwa Metodycznego w Giżycku	ul. Mickiewicza 47, 11-500 Giżycko tel. 874282159 tel. 874299051	Kurs kwalifikacyjny Organizacja i zarządzanie oświatą
---	---	---

WOJEWÓDZTWO WIELKOPOLSKIE

Placówki publiczne

Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli w Kaliszu	ul. Wrocławska 182, 62-800 Kalisz tel./fax. 62 766 59 65 <i>sekretariat@odn.kalisz.pl</i> <i>doskonalenie@odn.kalisz.pl</i> <i>www.odn.kalisz.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświa- towej kadry kierowniczej
Centrum Doskonalenia Nauczycieli w Pile	ul. Bydgoska 21, 64-920 Piła tel. 67 351 17 50 fax. 67 352 70 16 <i>sekretariat@cdn.pila.pl</i> <i>www.cdn.pila.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświa- towej kadry kierowniczej
Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli w Poznaniu	ul. Górecka 1, 60-201 Poznań tel. 618 584 700 fax. 618 523 329 <i>odn@odn.poznan.pl</i> <i>www.odn.poznan.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświa- towej kadry kierowniczej
Centrum Doskonalenia Nauczycieli w Lesznie	ul. Bolesława Chrobrego 15, 64-100 Leszno tel. 65 529 90 62 tel. 65 529 95 01 fax. 65 529 31 09 <i>oswiata@cdn.leszno.pl</i> <i>www.cdn.leszno.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświa- towej kadry kierowniczej

Centrum Doskonalenia Nauczycieli w Koninie	ul. Sosnowa 14, 62-510 Konin tel. 63 242 23 32 tel. 63 245 75 20 fax. 63 245 61 95 <i>cdn@cdnkonin.pl</i> <i>www.odnkonin.pl</i>	Kursy i warsztaty doskonalące: kierowanie i zarządzanie w systemie oświaty oraz podnoszenie jakości pracy placówki oświatowej
---	--	---

Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli w Kaliszu	ul. Wrocławska 182, 62-800 Kalisz tel./fax. 62 766 59 65 <i>sekretariat@odn.kalisz.pl</i> / <i>doskonalenie@odn.kalisz.pl</i> / <i>www.odn.kalisz.pl</i>	Prawo oświatowe w szkole/placówce – nowości, zmiany, komentarze
---	---	---

Placówki niepubliczne

Ośrodek Doskonalenia RS Edukacja Rafał Sroka	ul. Marchlewskiego 10b/12, Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej 64-761 Krzyż Wielkopolski tel. kom. 604 229 190 <i>rafausroka@gmail.com</i> <i>www.rsedukacja.pl</i>
---	---

Niepubliczna Placówka Doskonalenia Nauczycieli Centrum Kształcenia MaritaWalęcka	ul. Częstochowska 25, 62-800 Kalisz tel. 62 767 23 04 tel. kom. 508 95 25 28 tel. kom. 501 32 87 63 tel. kom. 501 32 44 29 <i>marita_w@poczta.onet.pl</i> <i>www.maritawalecka.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej
---	--	---

Centrum Doskonalenia Zawodowego Nauczycieli w Poznaniu	ul. Jeleniogórska 4/6, 60-179 Poznań tel. 61 868 54 17 fax. 61 868 51 44 <i>info@cdzn.pl</i> <i>www.cdzn.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej
---	--	---

Centrum Doskonalenia Nauczycieli w Wolsztynie	Rynek 14, 64-200 Wolsztyn tel. 601 298 745 tel. 607 298 745 <i>educus@educus.pl</i> <i>www.educus.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry zarządzającej
Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli Centrum Szkoleniowego WIEDZA	ul. Chopina 21 H, 62-510 Konin tel. 63 243 77 05 fax. 63 243 77 05 wew. 28 <i>wiedza@odn.com.pl</i> <i>www.odn.com.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny: Organizacja i zarządzanie oświatą
Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli EURONAUKA	ul. Harcerska 18, 63-000 Środa Wielkopolska tel. 61 28 64 964 tel. 61 28 64 965 <i>sekretariat@euronauka.eu</i> <i>www.euronauka.eu</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry pedagogicznej
Placówka Doskonalenia Nauczycieli „Szkoleniowiec”	ul. Obornicka 229, 60-650 Poznań tel./fax. (cen) 61 840 04 40 dział szkoleń z EFS: 61 656 20 60 <i>biuro@szkoleniowiec.poznan.pl</i> / <i>www.szkoleniowiec.poznan.pl</i>	Kursy dla oświatowej kadry kierowniczej
Ośrodek Edukacyjny dla Nauczycieli	ul. Tomickiego 16, 61-116 Poznań tel. 61 872 09 05 tel. 61 624 29 38 tel. 502 624 093 fax. 61 624 29 58 <i>oednpoznan@gmail.com</i> <i>www.oedn.pl</i>	Organizacja i zarządzanie oświatą

 WOJEWÓDZTWO ZACHODNIOPOMORSKIE

Placówki publiczne

Powiatowy Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli Studia podyplomowe organizowane wraz Kujawsko-Pomorską Wyższą Szkołą w Bydgoszczy	ul. Południowa 10b, 78-600 Wałcz tel. 67 25 82 797 Zgłoszenia: Kujawsko-Pomorska Szkoła Wyższa w Bydgoszczy ul. Piotrowskiego 12-14 Biuro Centrum Kształcenia Podyplomowego i Ustawicznego tel. 52 33 93 027	STUDIA PODYPLOMOWE: Zarządzanie oświatą
Powiatowy Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli	Plac Majdanek 7, 73-110 Stargard Szczeciński tel. 91 57 86 780 fax. 91 57 86 780 <i>biuro@podn.starogard.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej
Zachodnio-pomorskie Centrum Doskonalenia Nauczycieli	ul. Generała Józefa Sowińskiego 68, 70-236 Szczecin tel. 91 43 50 622 <i>sekretariat@zcdn.edu.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej – Organizacja i zarządzanie oświatą

Placówki niepubliczne

Centrum Edukacji Nauczycieli w Koszalinie	ul. Ruszczyca 16, 75-654 Koszalin tel. 94 34 76 710 Sekretariat tel. 94 34 76 720 <i>cen@cen.edu.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej
--	--	---

Placówka	ul. Modrzejewskiej	Studia podyplomowe:
Doskonalenia	71, 75-728 Koszalin	Organizacja i zarządzanie
Nauczycieli	tel. 943411329	oświatą
Odesłanie do	fax. 943411741	informacja o realizacji w roku
Akademii Społecznej		2011/2012
w Słupsku		

Załącznik 3

Wykaz kursów doskonalących i kwalifikacyjnych prowadzonych przez ośrodki doskonalenia nauczycieli

ODN	Publiczna Niepubliczna	Dane teleadresowe	www	Nazwa kursu
Centrum Doskonalenia Nauczycieli Towarzystwa Wiedzy Powszechnej Odział Regionalny w Bydgoszczy	N	Grunwaldzka 32 85-236 Bydgoszcz tel. 523258070,fax. 523258061	www.twp.edu.pl	Organizacja i zarządzanie oświatą
Centrum Doskonalenia Nauczycieli Towarzystwa Wiedzy Powszechnej Odział Regionalny w Bydgoszczy	N	Grunwaldzka 32 85-236 Bydgoszcz tel. 523258070,fax. 523258061	www.twp.edu.pl	ZARZĄDZANIE OŚWIATĄ
Centrum Doskonalenia Nauczycieli Towarzystwa Wiedzy Powszechnej Odział Regionalny w Bydgoszczy	N	Grunwaldzka 32 85-236 Bydgoszcz tel. 523258070,fax. 523258061	www.twp.edu.pl	Organizacja pomocy społecznej

Centrum Kształcenia Kadr Bydgoskiego Zakładu Doskonalenia Zawodowego	N	Centrum Kształcenia Kadr, ul. Fordońska 120, Bydgoszcz zapisy i informacje tel. 52 342 04 92 <i>ckk@bzdz.pl</i> <i>biuro@ckk.bydgoszcz.pl</i>	<i>www.ckk.bydgoszcz.pl</i>	Organizacja i zarządzanie oświatą
Kujawsko Pomorskie Centrum Edukacji Nauczycieli	P		<i>www.cen.org.pl / www.kpcen-torun.edu.pl</i>	Organizacja i zarządzanie oświatą
Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli Fundacji EKSPERT- KUJAWY	N	ul.Dworcowa 65, 88-100 Inowrocław tel. 52 35 76 215 fax. 52 35 76 215 <i>studia@ekspert-kujawy.pl</i>	<i>www.fundacja.ekspert-kujawy.pl</i>	Zarządzanie Oświatą
Niepubliczne Centrum Doskonalenia Nauczycieli „Ekspert”	N	Aleja Niepodległości 77 88-100 Inowrocław tel. 52 35 503 84	<i>www.ncdnekspert.pl</i>	Organizacja i zarządzanie oświatą
Powiatowy Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli w Tucholi	P	Świecka 89A, 89-500 Tuchola tel.52 33 43 174	<i>www.podn.tucholski.pl</i>	Organizacja i zarządzanie
Bydgoski Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli i Usług Oświatowych	N	Rumińskiego 6 85- 030 Bydgoszcz tel. 52 32 25 351 <i>szkolenia@bodn.pl</i>	<i>www.bodn.pl</i>	Organizacja i zarządzanie szkołami i placówkami oświatowymi

Niepubliczna Placówka Doskonalenia Nauczycieli „Vademecum”	N	Jagiellońska 4, 85-067 Bydgoszcz tel. 52 34 93 448 Centrum Studiów Podyplomowych: Magda Krysiak tel. 601 395 994, <i>studia.podyplomowe@skk.pl</i> , Iwona Marciniak tel. 607 853 223, <i>poczta@skk.pl</i>	<i>www.skk.pl</i>	Organizacja i zarządzanie placówką oświatową
Niepubliczny Ośrodek Edukacyjny EDU – JETTER	N	Łanowa 23a, 87-800 Włocławek tel. 54 232 37 07 tel. 66 08 87 300 tel. 78 46 45 784	<i>www.noeedujetter.pl</i>	Organizacja i Zarządzanie Oświatą
Centrum Doskonalenia Nauczycieli TWP o/Łomża	N	Towarzystwo Wiedzy Powszechnej, ul. Adama Mickiewicza 59 18-400 Łomża, tel: 86 216 45 62 <i>twp@twp.lomza.pl</i>	<i>www.twp.lomza.pl</i>	Kurs z zakresu zarządzania oświatą
Podlaski Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli w Mońkach	P	Aleja Niepodległości 16 19-100 Mońki tel. 85 71 66 221 tel. 85 71 66 221 <i>podn@centrummedu.pl</i>	<i>www.mentor-med.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny z zakresu organizacji i zarządzania oświatą
Miejski Ośrodek Doradztwa Metodycznego w Białymstoku	P	ul. Poleska 27, 15-476 Białystok tel. 85 66 42 351 <i>modm@modm.bialystok.pl</i>	<i>www.modm.bialystok.pl</i>	Organizacja i zarządzanie oświatą

Centrum Doskonaleń Nauczycieli w Białymstoku / Ośrodek Doskonaleń Nauczycieli w Białymstoku	P	ul. Złota, 4 15-016 Białystok tel. 85 73 29 867	<i>cms.bialystok. edu.pl</i>	Kurs kwalifika- cyjny z zakresu organizacji i za- rządzania oświatą
Suwałski Ośrodek Doskonaleń Nauczycieli w Suwałkach	P	ul. Kamedulska, 3 16-400 Suwałki tel. 87 56 31 708 tel. 87 56 63 646 <i>sekretariat@sodn. suwalki.eu / usidorowicz@sodn. suwalki.pl</i>	<i>www. sodn.suwalki.pl</i>	Kurs kwalifika- cyjny z zakresu organizacji i za- rządzania oświatą
Oświata- Lingwista Nadbałtyckie Centrum Edukacji sp. z o.o.	N	ul. Gdyńskich Kosynierów 11, 80-866 Gdańsk , Ośrodek Doskonaleń Nauczycieli ul. Malczewskiego, 51 80-107 Gdańsk tel. 58 34 63 556 fax. 58 34 62 964	<i>www. odn-lingwista. eu</i>	Kurs kwali- fikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej
Centrum Edukacji Nauczycieli w Gdańsku	P	Hallera 14 80-401 Gdańsk tel. 58 34 04 100 tel. 58 34 10 763	<i>www.cen.gda.pl</i>	Kurs kwali- fikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej
Ośrodek Usług Pedagogicznych i Socjalnych Filia w Gdańsku	N	ul. Wały Jagiellońskie 24, Uphagena 28, 80-237 Gdańsk tel. 58 73 95 165 fax. 58 30 19 718 <i>oupis@eurovoip.pl ;</i>	<i>www. oupis.gda.pl</i>	Organizacja i za- rządzanie oświatą

Stowarzyszenie N Instytut Promocji Nauczycieli „Solidarność”		Wały Piastowskie 24, 80-855 Gdańsk tel. 58 30 84 259 tel. 58 30 84 262 <i>instytut@idn.gda.pl</i>	<i>www.idn.gda.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej
Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli	P	Bałtycka 29, 76-200 Słupsk tel. 59 84 23 462 tel. 59 84 23 567 <i>kursy@odn.slupsk.pl / sekretariat@odn.slupsk.pl</i>	<i>www.odn.slupsk.pl</i>	Zarządzanie w oświacie
Centrum Doskonalenia i Kształcenia Kadr „Technik”	N	Garncarska 21, 76-200 Słupsk tel. 59 84 17 109 tel. 59 84 17 108	<i>www.technik.slupsk.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej
Centrum Doskonalenia Zawodowego Nauczycieli w Słupsku	N	Szczecińska 57, 76-200 Słupsk tel. 59 84 52 727 tel. 59 84 53 788	<i>www.zdz.slupsk.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej
Ośrodek Doskonalenia Kadr Atena w Słupsku	N	ul. Wojska Polskiego 28, 76-200 Słupsk tel. 59 84 13 855 <i>okkatena@poczta.fm</i>	<i>www.atena-szkolenia.pl</i>	Zarządzanie oświatą
Niepubliczny Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli „CREATIVE” Platforma Szkoleniowo Doradcza s.c.	N	Niepodległości 751, 81-838 Sopot tel. 58 35 11 039 tel. 58 55 12 626 <i>sekretariat@cpsd.pl</i>	<i>www.cpsd.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej z zakresu zarządzania oświatą

Mazurski Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli w Ełku	P	Sikorskiego 5 A, 19-300 Ełk tel. 87 62 11 071 fax. 87 62 11 071 modn@ modn.elk.pl	<i>www. modn.elk.pl</i>	Zarządzanie oświatą
Warmińsko- Mazurski Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli w Olsztynie	P	Głównackiego 17, 10-447 Olsztyn tel. 89 522-85-00 fax. 89 522-85-25 wmodn@ wmodn.olsztyn.pl	<i>www. wmodn.olsztyn. pl</i>	Kurs kwalifikacyj- ny dla oświatowej kadry kierow- niczej z zakresu organizacji i za- rządzania oświatą
Działdowski Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli DAR	P	Działdowska Agencja Rozwoju S.A. Polna 11 a, 13-200 Działdowo tel. 23 69 70 690	<i>www.darsa.pl</i>	Kurs kwalifikacyj- ny z organizacji i zarządzania oświata
Prywatny Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli i Doradztwa Metodycznego w Giżycku	N	ul. Mickiewicza 47 11-500 Giżycko tel. 87 42 82 159 tel. 87 42 99 051	<i>www. edukacjagizy- cko.pl</i>	Kurs kwalifika- cyjny Organizacja i zarządzanie oświatą
Centrum Doskonalenia Nauczycieli ZDZ w Białymstoku z/s w Olecku	N	Armii Krajowej 22A, 19-400 Olecko tel. 87 52 02 635	<i>www. zdz.bialystok.pl</i>	Kurs kwali- fikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej
Warmińsko – Mazurski Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli	P	Saperów 20, 82-300 Elbląg tel./fax. 55 64 35 252 sekretariat@ wmodn.elblag.pl	<i>www. wmodn.elblag. pl</i>	Organizacja i Zarządzanie Oświatą

Centrum Edukacji Nauczycieli w Koszalinie	N	Ruszczyca 16, 75-654 Koszalin tel. 94 34 76 710 sek. 94 34 76 720 <i>cen@cen.edu.pl</i>	<i>www.cen.edu.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej
Placówka Doskonalenia Nauczycieli	N	Modrzejewskiej 71, 75-728 Koszalin tel. 94 34 11 329 fax. 94 34 11 741	<i>www.cc.edu.pl</i>	Organizacja i zarządzanie oświatą
Powiatowy Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli	P	Plac Majdanek 7 73-110 Stargard Szczeciński tel. 915786780, fax. 91 57 86 780 <i>biuro@podn.starogard.pl</i>	<i>www.podn.starogard.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej
Powiatowy Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli	P	Południowa 10b, 78-600 Wałcz tel. 67 25 82 797 Zgłoszenia: Kujawsko-Pomorska Szkoła Wyższa w Bydgoszczy ul. Piotrowskiego 12-14, Biuro Centrum Kształcenia Podyplomowego i Ustawicznego tel. 52 33 93 027	<i>www.podnwalcz.com</i>	Zarządzanie oświatą
Zachodnio-pomorskie Centrum Doskonalenia Nauczycieli	P	ul. Generała Józefa Sowińskiego 68, 70-236 Szczecin tel. 91 43 50 622 <i>sekretariat@zcdn.edu.pl</i>	<i>www.zcdn.edu.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej. Organizacja i zarządzanie oświatą

Wojewódzki Ośrodek Doskonalenia Kadry Oświatowej „Awans”	N	ul. H. Wiercińskiego 59, 24-150 Nałęczów tel./fax. 81 7473626 GSM 60 91 82 714 <i>awans@ poczta.onet.pl</i>	<i>wodkoawans. republika.pl</i>	Kurs kwalifika- cyjny z zakresu organizacji i za- rządzania oświatą
Lubelskie Samorządowe Centrum Doskonalenia Nauczycieli	P	ul. Dominikańska 5, 20-111 Lublin <i>lublin@lscdn.pl</i>	<i>www.lscdn.pl</i>	Kurs kwali- fikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej
Niepubliczna Placówka Doskonalenia Nauczycieli	N	Rabka-Zdrój, ul. Kliszczaków 1 tel. 18 26 76 894 <i>nauczyciele@ malopolska.edu.pl</i>	<i>www. nauczyciele.edu. pl</i>	Organizacja I za- rządzanie oświatą (kurs kwalifika- cyjny, brak pozo- stałych inf.)
Beskidzkie Niepubliczne Centrum Doskonalenia Nauczycieli	N	ul. Kościelna 5, 34-200 Sucha Beskidzka tel. 33/874 45 36 formularz kontaktowy na stronie www	<i>www.bncdn.pl</i>	Kurs kwalifika- cyjny dla kie- rowniczej kadry oświatowej
Małopolskie Centrum Doskonalenia Nauczycieli	P	ul. Lubelska 23, 30-003 Kraków dyr. tel. 12 62 37 753 tel. (cen) 12 62 37 646 tel. 623 76 56 <i>biuro@mcdn.edu.pl</i>	<i>www. mcdn.edu.pl</i>	Kurs kwalifika- cyjny z zakresu organizacji i za- rządzania oświatą
Podkrakowskie Centrum Rozwoju Edukacji i Doskonalenia Nauczycieli w Krakowie	P	ul. Skwerowa 3, 30-317 Kraków tel. 12 357 75 71 tel. 12 269 46 60 <i>centrum.edu@ powiat.krakow.pl</i>	<i>www. centrum.edu. powiat.krakow. pl</i>	Organizacja I zarządzanie oświatą – kurs kwalifikacyjny

GALICYJSKI OŚRODEK DOSKONALENIA NAUCZYCIELI	N	ul. Bronowicka 73, 30-091 Kraków tel./fax, 12 637 09 04 tel. sek. 12 638 47 92 <i>galicyjskie.centrum. edukacji@wp.pl / gce@gce.krakow.pl</i>	<i>www. gce.krakow.pl</i>	Organizacja I zarządzanie oświatą – kurs kwalifikacyjny
Krakowski Instytut Rozwoju Edukacji	N	30-552 Kraków. ul. Wielicka 57/34 tel. 12 412 06 68 tel. 695 928 305 <i>biuro@kire.pl</i>	<i>www.kire.pl</i>	Organizacja i zarządzanie w oświacie
Niepubliczny Instytut Doskonalenia Nauczycieli EUROKREATOR	N	ul. Malborska 65, 30-646 Kraków, pok.325 tel./fax. 12 655 33 21 <i>eurokreator@ eurokreator.eu</i>	<i>www. eurokreator.eu</i>	Kurs kwalifikacyj- ny z organizacji i zarządzania oświatą.
Niepubliczny Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli „MENOS”	N	ul. Wadowicka 12, 30-415 Kraków, pok. 454 tel. 12 296 43 63 tel. 12 296 43 64, tel. 12 341 08 93 fax: 12 296 43 64 <i>semeks@op.pl</i>	<i>www. semeks.com.pl/ osrodek_do- skonalenia_ menos,s-4.html</i>	Kurs zarządzania oświatą – brak informacji czy kwalifikacyjny i innych inf.
Ośrodek Doskonalenia ustawicznego Centrum IB Sp z o.o.	N	31-150 Kraków, ul.św.Filipa 7 tel. 12 631 55 50 <i>ibc@ibcentrum.pl</i>	<i>www.ibc.edu.pl</i>	Kurs kwalifikacyj- ny – Organizacja i zarządzanie pla- cówką oświatową.
Niepubliczny Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli „Wena”	N	ul. Michalusa 4, 38- 320 Gorlice tel. 18 353 01 28 tel. 35 30 133 <i>nodn.wena@onet.pl</i>	<i>www. wena.szkolenia- zawodowe.com. pl/studia_pody- plomowe, s-46.html</i>	Kurs kwalifikacyj- ny zarządzanie oświatą

Samorządowe Centrum Edukacji w Tarnowie	P	ul. Aleja Solidarności 5-9, 33-100 Tarnów, tel. 14 69 63 380 sekretariat <i>sekretariat@sce.pl</i>	<i>www.sce.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny – z zakresu organizacji i zarządzania oświatą.
Miejski Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli	P	ul. Walerego Wróblewskiego 7, 45-760 Opole tel. 77 47 40 086 <i>email:dyrektor@modn.opole.pl / sekretarz@modn.opole.pl</i>	<i>www.modn.opole.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny – Organizacja i zarządzanie oświatą
Regionalne Centrum Rozwoju Edukacji	P	RCRE OPOLE 45-315 Opole, ul. Głogowska 27 tel. 77 45 79 895 tel. 77 45 79 897 fax: 77 45 52 979 <i>www.rcre.opolskie.pl / kontakt@rcre.opolskie.pl</i>	<i>www.rcre.opolskie.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej
Centrum Doskonalenia Nauczycieli WZDZ w Opolu	N	ul. Małopolska 18, 45-301 Opole tel. 77 40 03 300 <i>wzdz@wzdz.opole.pl</i>	<i>www.wzdz.opole.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny Organizacja i zarządzanie w oświacie
Centrum Doskonalenia Nauczycieli w Sanoku	P	38-500 Sanok, ul.Stróżowska 15 tel. 13 46 44 838 <i>cdn.sanok@gmail.com</i>	<i>www.cdn.sanok.pl/oferta_CDN/oferta_CDN.htm</i>	Kurs kwalifikacyjny Zarządzanie oświatą

Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli „Wszechnica”	N	PTEA „Wszechnica” ul. Rzeszowska 10, 38-404 Krosno tel. 13 436 05 55 tel. 13 436 05 56 <i>krosno@wszechnica.com</i> PTEA „Wszechnica” ul. Szkolna 23, 38-200 Jasło tel/fax. 13 446 56 00 <i>jaslo@wszechnica.com</i>	<i>www.wszechnica.com</i>	1. Kurs kwalifikacyjny – Organizacja i zarządzanie oświatą – 2 semestry, 220 h. 2. Kurs kwalifikacyjny – Nadzór pedagogiczny 1 semestr, 120H.
Niepubliczne Centrum Kształcenia Ustawicznego Nauczycieli	N	ul. Kilińskiego 12, 37-700 Przemyśl tel. 16 67 83 201 <i>biuro@nckun.pl</i>	<i>www.psep.prv.pl</i>	Kursy kwalifikacyjne: 1. Organizacja i zarządzanie 2. Organizacja i zarządzanie
Podkarpackie Centrum Edukacji Nauczycieli w Rzeszowie	P	ul. Niedzielskiego 2, 35-036 Rzeszów tel. 17 85 34 097	<i>www.pcen.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny – Organizacja i zarządzanie oświatą
Podkarpackie Centrum Edukacji Nauczycieli w Rzeszowie – Oddział w Przemyśle	P	Oddział PCEN w Przemyśle ul. Kraszewskiego 7a, 37-700 Przemyśl tel. 16 67 02 502 <i>biuroprzemysl@pcen.pl</i>	<i>www.pcen.pl/przemysl.html</i>	Organizacja i zarządzanie w oświacie
Podkarpackie Centrum Edukacji Nauczycieli w Rzeszowie – Oddział w Tarnobrzegu	P	ul. Sienkiewicza 206 39-400 Tarnobrzeg tel. 15 822 40 15 <i>biurotarnobrzeg@pcen.pl</i>	<i>www.pcen.pl/tarnobrzeg.html</i>	Organizacja i zarządzanie oświatą

Niepubliczna Placówka Doskonalenia Nauczycieli	N	ul.Sikorskiego 82, 39-400 Tarnobrzeg tel. 60 84 93 771 tel. 15 82 22 376 <i>npdn_tarnobrzeg@poczta.onet.pl</i>	<i>www.grandys.edu.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej
Centrum Szkolenia i Doradztwa „Pro – Futuro” Niepubliczna Placówka Doskonalenia Nauczycieli	N	Rataja 22/2, 35-116 Rzeszów tel. 17 85 39 108fax. 17 85 33 595 <i>csd@pro-futuro.pl</i>	<i>www.pro-futuro.pl</i>	Organizacja i zarządzanie oświatą
Regionalny Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli „WOM” w Bielsku-Białej	P	ul. Komorowicka 48, 43-300 Bielsko-Biała, 33 81 237 15 <i>poczta@wombb.edu.pl</i>	<i>wombb.edu.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny z zarządzania w oświacie
NIEPUBLICZNE CENTRUM DOSKONALENIA NAUCZYCIELI „EDUKACJA”	N	ul. 3 Maja 31, 43-300 Bielsko-Biała tel. 33 819 39 05 <i>edukacjabielsko@interia.pl</i>	<i>edukacjabielsko.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej z zakresu organizacji i zarządzania.
Regionalny Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli „WOM”	P	Aleja Jana Pawła II 126/130, 42-202 Częstochowa tel. 34 360 60 04, tel. 34 360 60 14 formularz mailowy na stronie	<i>www.womczest.edu.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny Z zakresu organizacji i zarządzania oświatą
Samorządowy Ośrodek Doskonalenia	P	ul. Ireny Kosmowskiej 5, 42-224 Częstochowa tel./fax. 34 362 51 05 <i>edu@sod.ids.czyst.pl</i>	<i>sod.ids.czyst.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny zarządzanie w oświacie

Regionalny Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli „WOM” w Katowicach	P	ul.kard. Stanisława Wyszyńskiego 7 40-132 Katowice tel. 32 203 59 67 tel. 258 22 09 <i>sekr@womkat.edu.pl</i>	<i>www.womkat.edu.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny zarządzanie w oświacie
Regionalny Ośrodek Metodyczno-Edukacyjny Metis w Katowicach	P	ul. Drozdów 21/17, 40-530 Katowice <i>metis@metis.pl</i> 32 209 53 12	<i>www.metis.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny Organizacja i zarządzanie oświatą.
Instytut Doskonalenia Nauczycieli WIEDZA	N	ul. Wojewódzka 29/14, 40-026 Katowice tel/fax. 32 297 43 42 tel/fax. 32 255 12 12	<i>www.idn.edu.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny Zarządzanie w oświacie
Regionalny Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli i Informacji Pedagogicznej „WOM” w Rybniku	P	WOM Rybnik 44-200 Rybnik ul. Parkowa 4a tel. 32 424 74 72 <i>edu@wom.edu.pl</i> <i>info@wom.edu.pl</i>	<i>www.wom.edu.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny organizacja i zarządzanie oświatą
Ośrodek Doskonalenia Kadr Pedagogiczno-Menedżerskich HELIOS	N	ul. Powstańców Śląskich 16a/3 44-200 Rybnik Dyrekcja i Księgowość: tel. 32 733 03 21 <i>dyrektor@helios.edu.pl</i>	<i>www.helios.edu.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny organizacja i zarządzanie oświatą
Centrum Doskonalenia Nauczycieli	P	ul.Białostocka 17 41-219 Sosnowiec tel. 32 29 27 250	<i>www.cdnsosnowiec.edu.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny organizacja i zarządzanie w oświacie

OUPIŚ ZNP – Placówka filia Sosnowiec	N	ul. Legionów 9 41-200 Sosnowiec tel/fax: 32 266 55 88 tel. kom. 69 174 11 30 <i>sosnowiec.ks@oupis.pl</i>	<i>www.sosnowiec.oupis.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny organizacja i zarządzanie w oświacie
Ośrodek Doskonalenia Zawodowego	N	ul. Ustrońska 24, 43-440 Goleiszów tel. 338527707, fax. 338527844 <i>info@publisher-innowacje.pl</i>	<i>odz.edu.pl</i>	Organizacja i zarządzanie oświatą
Centrum Doskonalenia Nauczycieli	P	ul. Śląska 9, 25-328 Kielce kursy: tel./fax. 41 36 64 861 formularz email na stronie www	<i>zdz.kielce.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny organizacja i zarządzanie oświatą.
Centrum Doskonalenia Nauczycieli „College Medyczny”	N	Wesoła 19/3, 25-305 Kielce tel. 41 33 08 800 tel. kom. 535 60 60 14 dostępny formularz kontaktowy <i>sekretariat@college-med.pl</i>	<i>www.college-med.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej
Niepubliczny Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli AWANS w Kielcach	N	Niepubliczny Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli AWANS w Kielcach ul. Helenówek 2, 25-661 Kielce tel./fax. 41 345 28 32 w 42 tel. 509 470 549 <i>awans@odnkielce.pl</i>	<i>www.awans-szkoly.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej (organizacja i zarządzanie)

PRO BONO Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli	N	Sienkiewicza 60A/7, 25-004 Kielce tel. 41 24 21 045 tel. 50 16 26 326 <i>kielce@ probono.net.pl</i>	<i>www. probono.net.pl</i>	Kurs kwalifika- cyjny Organizacja i zarządzanie oświatą .
Samorządowy Ośrodek Doradztwa Metodycznego i Doskonalenia Nauczycieli w Kielcach	P	ul. Marszałka J. Piłsudskiego 42, 25-431 Kielce, tel/fax. 41 332 32 03 <i>sodmidn@ sodmidn.kielce.pl</i>	<i>sodmidn.kielce. pl</i>	Kurs kwalifika- cyjny organizacja i zarządzanie oświatą
Powiatowy Ośrodek Doradztwa i Doskonalenia Nauczycieli w Busku-Zdroju	P	al. Mickiewicza 21, 28-100 Busko-Zdrój tel./fax. 41 378 18 56 formularz mailowy kontaktowy <i>podidn@busko. internetdsl.pl</i>	<i>podidn.busko- zdroj.com.pl</i>	Organizacja i za- rządzanie oświatą
Centrum Edukacji i Doskonalenia Kadr	N	ul. Podstawie 20 27-400 Ostrowiec Świętokrzyski tel. 510 603 463 <i>ceidk1@02.pl</i>	<i>www.ceidk.pl</i>	Kurs kwalifika- cyjny organizacja i zarządzanie oświatą.
Centrum Doskonalenia Kadr Oświatowych	N	ul. Krywki 18, 27-200 Starachowice tel./fax. 41 274 06 30 tel. kom: 504 765 568 mail formularz na www	<i>www. nodnsophia.pl</i>	Kurs kwalifika- cyjny Organizacja i zarządzanie oświatą
Niepubliczny Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli Sophia	N	ul. Konstytucji 3 Maja 23/4, 27-200 Starachowice tel./fax. 41 274 74 78 <i>biuro@nodnsophia.pl</i>	<i>www. nodnsophia.pl</i>	

Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli w Zielonej Górze	P	ul. Chopina 15A, 65-031 Zielona Góra tel. cen. 68 328 64 20 fax. 68 328 64 24 <i>poczta@ odn.zgora.pl</i>	<i>www. odn.zgora.pl</i>	Kurs kwalifikacyj- ny z zakresu za- rządzania oświatą
WOJEWÓDZKI OŚRODEK METODYCZNY w Gorzowie Wielkopolskim	P	ul. Łokietka 23 tel. 95 721 61 10, tel. 95 721 61 11 fax. 95 721 61 12	<i>www. womgorz.edu.pl</i>	ZARZĄDZANIE OŚWIATĄ
Niepubliczny Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli „Strefa szkoleń”	N	ul. Fabryczna 17d/3 65-410 Zielona Góra tel./fax. 68 38 23 530 tel. 60 84 14 275 <i>skype: strefaszkolen / progress@ strefaszkolen.pl</i>	<i>www. strefaszkolen.pl</i>	KURS DLA OŚWIATOWEJ KADRY KIEROWNICZEJ – kurs kwalifikacyjny
Samorządowy Ośrodek Doskonalenia i Doradztwa – CKUiP w Zielonej Górze	P	ul. Chopina 15a, 65-031 Zielona Góra tel. 68 328 64 28, tel. kom. 730 019 119 <i>www.cku.zgora.pl</i> <i>sodid@cku.zgora.pl</i>	<i>www. cku.zgora.pl</i>	Kurs kwalifikacyj- ny dla oświatowej kadry kierowni- czej w zakresie zarządzania oświatą
Wojewódzki Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli Łódź	P	ul. Wólczańska 202, 90-531 Łódź sekretariat: tel. 42 636 16 89 tel. 636 83 91 <i>wodn@wodn.lodz.pl</i> fax. 42 636 17 53 informacja: tel. 42 636 81 83 fax. 42 636 61 46	<i>www. wodn.lodz.pl</i>	Kurs kwali- fikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej

Łódzkie Centrum Doskonalenia Nauczycieli i Kształcenia Praktycznego	P	ul. Kopcińskiego 29, 90-142 Łódź tel. 042 678 33 78 fax. 042 678 07 98 wcdnikp@wckp.lodz.pl	www.wckp.lodz.pl	ORGANIZACJA I ZARZĄDZANIE OŚWIATĄ
Wojewódzki Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli Piotrków Trybunalski	P	ul. Dąbrowskiego 13, 97-300 Piotrków Trybunalski tel. 44 649 65 66 fax. 044 649 65 66 biuro@wodn.piotrkow.pl	www.wodn.piotrkow.pl	Kurs kwalifikacyjny z zakresu organizacji i zarządzania oświatą
Wojewódzki Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli Sieradz	P	ul. 3 Maja 7, 98-200 Sieradz tel. 43 822 36 91 tel. 43 822 52 15 tel. 43 822 61 37 fax. 043 827 30 71 wodn@wodnsieradz.edu.pl	www.wodnsieradz.edu.pl	Kurs kwalifikacyjny „Organizacja i zarządzanie oświata”
Wojewódzki Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli w Skierniewicach	P	al. Niepodległości 4, 96-100 Skierniewice tel. 46 833 20 04 fax. 46 833 40 74 wodn@skierniewice.com.pl	www.wodnskierniewice.eu	Kurs kwalifikacyjny z zakresu organizacji i zarządzania oświatą
Centrum Doskonalenia Nauczycieli i Kadr im. Jadwigi Kałużewskiej s.c. J.M. Kałużewscy	N	98-240 Szadek ul. Widawska 6c/14 tel. 822 56 85 tel.kom: 606 558 012, cdnik@neostarda.pl	www.cdnik.edu.pl	Z zakresu organizacji i zarządzania oświatą

Centrum Doskonalenia Nauczycieli i Kadr im. Jadwigi Kałużewskiej s.c. J.M. Kałużewscy	N	98-240 Szadek. ul. Widawska 6c/14 tel. kom. 606 558 012 <i>cdnik@neostarda.pl</i>	<i>www. cdnik.edu.pl</i>	Zarządzanie i finansowanie w oświacie i dydaktyka przedsiębiorczości
OUPIS ZNP – Placówka w Łodzi	N	ul. Piotrkowska 137/139 90-434 Łódź, tel. 42 636 80 89 fax. 42 637 72 52 <i>lodz@oupis.pl</i>	<i>www. lodz.oupis.pl</i>	Organizacja i zarządzanie oświatą – kurs kwalifikacyjny
Niepubliczny Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli przy „EGO” Centrum Edukacji i Doradztwa	N	ul. Szczecińska 74 91-222 Łódź tel. cen. 42 65 20 334 tel. 42 65 21 135 tel. 515 09 90 59 fax: 42 65 21 148 <i>ego@centrumego.eu</i>	<i>www. centrumego.eu</i>	Nauczyciel jako menedżer, przy- wódca grupy
Niepubliczne Centrum Doskonalenia Nauczycieli w Kutnie	N	al. Wyszyńskiego 11, 99-300 Kutno tel. 024 254 49 59 fax. 024 355 18 05 <i>kutno@zdz-plock.com. pl</i>	<i>www. zdz-plock.com. pl</i>	Kurs kwalifi- kacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej Organizacja i za- rządzanie oświatą
Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli i Inicjatyw Edukacyjnych „PERFECTA”	N	ul. Zachodnia 70, 90-950 Łódź Sekretariat: III p / pok. 315 F tel. 42 630-49-23 <i>info@ akademiaperfecta.pl / www. akademiaperfecta.pl</i>	<i>www.akade- miaperfecta.pl</i>	Zarządzanie oświatą

Mazowieckie Samorządowe Centrum Doskonalenia Nauczycieli Oddziały: Ciechanów, Mińsk Mazowiecki, Ostrołęka, Płock, Radom, Siedlce, Warszawa	P	MSCDN Centrum Świętojerska 9 00-236 Warszawa tel. 22 635-32-89 fax. 22 887-78-28 <i>mscdn@mscdn.edu.pl</i>	<i>centrum.mscdn.pl</i>	Szkolenia doskonalące dla kadry kierowniczej, m.in.: • Prawo oświatowe • Ewaluacja w szkole/placówce oświatowej • Skuteczne formy promocji szkoły/placówki oświatowej • Akademia Młodego Dyrektora • Kontrola zarządcza w szkole/placówce oświatowej; • Obliczanie Edukacyjnej Wartości Dodanej z wykorzystaniem kalkulatora EWD Plus • Rozwój i awans zawodowy nauczycieli • Analiza i interpretacja wyników sprawdzianów i egzaminów zewnętrznych oraz sposoby ich wykorzystania w pracy szkoły
--	---	---	-------------------------	--

MSCDN Wydział P w Ciechanowie		Wyzwolenia 10A, 06-400 Ciechanów tel. 23 672 40 31 fax. 23 672 23 61 <i>ciechanow@ mscdn.edu.pl</i>	<i>www. ciechanow. mscdn.pl</i>	Kurs kwalifikacyj- ny dla oświatowej kadry kierow- niczej z zakresu organizacji i za- rządzania oświatą
MSCDN Wydział P w Ostrołęce		Piłsudskiego 38, 07-410 Ostrołęka tel. 29 744 41 20 fax. 29 744 41 30 <i>ostroleka@ mscdn.edu.pl</i>	<i>www. ostroleka. mscdn.pl</i>	Kurs kwalifikacyj- ny dla oświatowej kadry kierow- niczej z zakresu organizacji i za- rządzania oświatą
MSCDN Wydział P w Mińsku Mazowieckim		ul. Piłsudskiego 1a, 05-300 Mińsk Mazowiecki tel. 25 758 47 62 fax. 25 758 47 62 <i>minsk@ mscdn.edu.pl / www.minsk. mscdn.pl</i>	<i>www. minsk.mscdn.pl</i>	Kurs kwalifikacyj- ny dla oświatowej kadry kierow- niczej z zakresu organizacji i za- rządzania oświatą
Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli i Inicjatyw Edukacyjnych „PERFECTA”	N	ul. Zachodnia 70, 90-950 Łódź sekretariat: III p, pok. 315 F tel. 42 630 49 23 <i>info@akademiaper- fecta.pl / www.akademiaper- fecta.pl</i>	<i>www. akademiaper- fecta.pl</i>	Ewaluacja w świetle ustawy o nadzorze peda- gogicznym – kurs dla dyrektorów szkół
Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli i Inicjatyw Edukacyjnych „PERFECTA”	N	ul. Zachodnia 70, 90-950 Łódź sekretariat: III p, pok. 315 F tel. 42 630-49-23 <i>info@akademiaper- fecta.pl / www.akademiaper- fecta.pl</i>	<i>www. akademiaper- fecta.pl</i>	Zarządzanie pro- cesami edukacyj- nymi w zmianie – kurs dla kadry kierowniczej oświaty

MSCDN Wydział P w Radomiu	Kościuszki 5a, 26-600 Radom tel. 48 362-15-79 fax. 48 362-44-90 <i>radom@ mscdn.edu.pl</i>	<i>www.radom. mscdn.pl</i>	Kurs kwalifikacyj- ny dla oświatowej kadry kierow- niczej z zakresu organizacji i za- rządzania oświatą
MSCDN Wydział P w Siedlcach	O.Langeego 6 08-110 Siedlce tel. 25 63-267-47 tel. 25 63-393-20 tel. 25 63-229-35 fax. 25 63-267-47 fax. 25 63-393-20, fax. 25 63-229-35 <i>siedlce@ mscdn.edu.pl</i>	<i>www.siedlce. mscdn.pl</i>	Kurs kwalifikacyj- ny dla oświatowej kadry kierow- niczej z zakresu organizacji i za- rządzania oświatą
MSCDN Wydział P w Warszawie	Solec 57, 00-424 Warszawa tel. 22 629 60 21 tel. 22 629 60 22 tel. 22 629 60 23 fax. 22 628 55 91 <i>warszawa@ mscdn.edu.pl</i>	<i>www.warszawa. mscdn.pl</i>	Kurs kwalifikacyj- ny dla oświatowej kadry kierowni- czej z organizacji i zarządzania oświatą
Powiatowy P Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli w Garwolinie	08-400 Garwolin ul. Warszawska 3 tel/fax: 25 682 30 40 e-mail. : poczt@ podngarwolin.pl	<i>www.podngar- wolin.pl</i>	Dla oświatowej kadry kierow- niczej z zakresu organizacji i za- rządzania oświatą

Centrum Rozwoju Edukacji A-Z	N	al. 3 Maja 26/35, 05-120 Legionowo ul. Jesiennych Liści 11c 03-289 Warszawa, tel. 22 435 68 12 tel. 22 424 71 72 tel. kom. 780 573 465 <i>biuro@a-z.edu.pl</i>	<i>www.a-z.edu.pl</i>	Szkolenia doskonalące dla kadry kierowniczej, m.in.: • Szef to zawód – Jak skutecznie i profesjonalnie zarządzać zespołem • Instrukcja kancelaryjna i archiwalna • Elektroniczny obieg dokumentów w placówce oświatowej • Kontrola zarządcza jako system zarządzania placówką oświatową • Wymagania państwa szansą na rozwój każdego uczącego się i całej szkoły • Dokumentowanie przebiegu nauczania – prawidłowo, funkcjonalnie, prawdziwie • Budowa strategii rozwoju szkoły – czyli jak kierować placówką w nieprzewidywalnym otoczeniu • Dyrektor szkoły jako pracodawca
------------------------------------	---	--	-----------------------	---

Między- powiatowy Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli w Radomiu z siedzibą w Iłży	P	ul. Jakubowskiego 5, 27-100 Iłża tel/fax. 48 365 48 38 <i>modn@modn.radom.pl</i>	<i>www.modn. radom.pl</i>	Szkolenia dosko- nałące dla kadry kierowniczej, m.in.: • Indywidualne wsparcie dy- rektora szkoły w przeprowa- dzeniu ewaluacji zewnętrznej • Obowiązki dy- rektora szkoły/ placówki w ra- mach nadzoru pedagogicznego
Powiatowy Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli	P	ul. Piłsudskiego 23, 07-100 Węgrów tel. 25 792 66 19 tel. 25 792 31 29 fax: 25 792 3129 <i>sekretariat@ podn-wegrow.pl</i>	<i>www. podn-wegrow.pl</i>	ZARZĄDZANIE OŚWIATĄ
CENTRUM DOSKONALENIA NAUCZYCIELI TWP W WYSZKOWIE	N	TOWARZYSTWO WIEDZY POWSZECHNEJ Oddział Regionalny w Wyszku ul. 3 Maja 12/1A, 07-200 Wyszaków tel. 29 742 95 65 fax. 29 742 50 05 <i>wyszkowlotwp1@ wp.pl / cdntwpwyszkow@ wp.pl</i>	<i>twpwyszkow.pl</i>	Kurs kwali- fikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej.

Płocki Ośrodek Edukacji Impuls	N	ul. Dworcowa 31 09-402 Płock lok. 7 tel/fax. 24 364 41 10 tel. 606 697 510 <i>poe@home.pl</i>	<i>www.poe.home.pl</i>	Organizacja i zarządzanie oświatą
Radomski Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli	P	ul. Słowackiego 17 26-600 Radom, tel. 48 360 00 05 fax. 48 360 00 65 <i>rodon@rodon.radom.pl</i>	<i>www.rodon.radom.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny z zakresu organizacji i zarządzania oświatą
Ośrodek Doradztwa i Usług Oświatowych Edukacja 2001	N	ul. Żeromskiego 75, 26-600 Radom tel./fax. 48 366 09 50 <i>info@edukacja2001.pl</i>	<i>www.edukacja2001.pl</i>	ZARZĄDZANIE OŚWIATĄ
Studium Doskonalenia Kadr s.c.	N	Placówka akredytowana ul. Traugutta 61, 26-600 Radom tel. 48 340 22 18 tel./fax. 48 340 24 40 tel. kom. 600 884 774 tel. kom. 502 665 341 <i>sdk5@wp.pl</i>	<i>www.sdk.edu.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny: Organizacja i zarządzanie oświatą
Studium Doskonalenia Kadr s.c.	N	Placówka akredytowana ul. Traugutta 61, 26-600 Radom tel. 48 340 22 18 tel./fax. 48 340 24 40 tel. kom. 600 884 774 502 665 341 <i>sdk5@wp.pl</i>	<i>www.sdk.edu.pl</i>	ZARZĄDZANIE OŚWIATĄ

Centrum Edukacji Nauczycieli Szkół Artystycznych	P	ul. Nowy Świat 27, 00-029 Warszawa tel. 22 843 00 68 tel. 22 843 00 69 fax. 22 843 00 61 <i>censa@censa.pl</i>	<i>www.censa.pl</i>	Kurs zarządzania oświatą
Warszawskie Centrum Innowacji Edukacyjno-Społecznych i Szkoleń	P	ul. Stara 4, 00 -231 Warszawa tel. 22. 628 67 64, 22.628 01 79 <i>wcies@wcies.edu.pl</i> <i>sekretariat@wcies.edu.pl</i>	<i>www.wcies.edu.pl</i>	Różne: dla kadry kierowniczej: • Mentoring- jako forma wsparcia młodego dyrektora • Dotacje dla placówek niepublicznych • Wykorzystanie zasad coachingu w zarządzaniu zespołami, czyli jak zachęcać zmotywowanych i zmobilizować zniechęconych • Polityka bezpieczeństwa informacji w placówkach oświatowych po nowelizacji ustawy o Systemie Informacji Oświatowej
Warszawskie Centrum Innowacji Edukacyjno-Społecznych i Szkoleń	P	ul. Stara 4, 00 -231 Warszawa tel. 22. 628 67 64 tel. 22.628 01 79 <i>wcies@wcies.edu.pl</i> / <i>sekretariat@wcies.edu.pl</i>	<i>www.wcies.edu.pl</i>	Organizacja i zarządzanie oświatą

Instytut Kształcenia Eko-Tur Niepubliczna Placówka Doskonalenia Nauczycieli	N	al. Promienistych 6, 02-648 Warszawa tel. 22 841 62 08 tel. 22 841 62 31 fax. 22 858 21 60 <i>eko-tur@eko-tur.pl</i>	<i>www.eko-tur.pl</i>	Kurs kwalifikacyj- ny Zarządzania placówką oświatową
Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli STO	N	ul. Nowy Świat 39, 00-029 Warszawa tel./fax. 22 826 78 64 tel./fax. 22 828 88 57 <i>odn@sto.org.pl</i>	<i>www.sto.org.pl</i>	Szkolenia dosko- nalące dla kadry kierowniczej, m.in: • Kontrola zarządcza • O hospitalacji inaczej • Psychologiczne aspekty za- rządzania. Projektowanie pracy szkoły.
Ośrodek Usług Pedagogicznych i Socjalnych ZNP	N	ul. Smulikowskiego 6/8, Warszawa 00-389 tel. 22 318 92 43 tel./fax. 22 31 89 244 <i>kgorczyńska@ znp.edu.pl / www.oupis.pl</i>	<i>oupis.pl</i>	Kurs kwali- fikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej
Dolnośląskie Centrum Informacji Zawodowej i Doskonalenia Nauczycieli w Wałbrzychu	P	DCIZiDN Rynek 6, 58-300 Wałbrzych fax. 74 641 55 12 tel. 74 843 42 47 tel. 74 843 42 32 tel. 74 842 26 29 tel. 74 843 42 40 tel. 74 842 53 59	<i>www. ciz.walbrzych. pl</i>	Kurs kwalifika- cyjny dla kie- rowniczej kadry oświatowej – or- ganizacja i zarzą- dzenie oświatą

Dolnoslaski Ośrodek Doskonalecia Nauczycieli we Wrocławiu	P	ul. W.J. Dawida 1a 50-527 Wrocław, tel. 71 726 27 16	<i>www. dodn.wroclaw. pl</i>	Szkolenia dosko- nalące dla kadry kierowniczej, m.in: • Efektywne realizowanie kontroli zarządczej w szkole lub placówce oświatowej - Sukces w awansie zawodowym dyrektora szkoły lub placówki • Efektywne sprawowanie nowego nadzoru pedagogicznego w szkole lub placówce • Prawidłowa realizacja ewaluacji wewnętrznej warunkiem właściwego funkcjonowania dyrektora i nauczycieli • Dyrektor w roli przewodniczącego komisji kwalifikacyjnej w awansie zawodowym • Kształtowanie wizerunku placówki oświatowej • Aktualne zmiany prawa oświatowego i ich konsekwencje - nowe zasady organizacji pracy szkoły
---	---	--	--------------------------------------	--

Dolnośląski Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli we Wrocławiu Filia w Jeleniej Górze	P	ul. 1 Maja 43, 58-500 Jelenia Góra tel. 508 690 912	<i>www. dodn.wroclaw. pl</i>	Szkolenia doskona- lące dla kadry kierowniczej, m.in: • Efektywne realizowanie kontroli zarząd- czej w szkole lub placówce oświatowej • Sukces w awan- sie zawodowym dyrektora szkoły lub placówki • Efektywne spra- wowanie nowego nadzoru pedago- gicznego w szko- le lub placówce • Prawidłowa rea- lizacja ewaluacji wewnętrznej wa- runkiem właści- wego funkcyjono- wania dyrektora i nauczycieli • Dyrektor w roli przewodniczą- cego komisji kwalifikacyjnej w awansie zawodowym • Kształtowanie wizerunku placówki oświatowej • Aktualne zmia- ny prawa oświa- towego i ich konsekwencje – nowe zasady organizacji pracy szkoły
--	---	---	--------------------------------------	---

Dolnośląski Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli we Wrocławiu Filia w Legnicy	P	ul. Skarbowa 5, 59-220 Legnica tel. 508 691 173	<i>www. dodn.wroclaw. pl</i>	Szkolenia doskonalące dla kadry kierowniczej, m.in: • Efektywne realizowanie kontroli zarządczej w szkole lub placówce oświatowej • Sukces w awansie zawodowym dyrektora szkoły lub placówki; Efektywne sprawowanie nowego nadzoru pedagogicznego w szkole lub placówce • Prawidłowa realizacja ewaluacji wewnętrznej warunkiem właściwego funkcjonowania dyrektora i nauczycieli • Dyrektor w roli przewodniczącego komisji kwalifikacyjnej w awansie zawodowym • Kształtowanie wizerunku placówki oświatowej • Aktualne zmiany prawa oświatowego i ich konsekwencje – nowe zasady organizacji pracy szkoły
--	---	---	--------------------------------------	--

Dolnośląski Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli we Wrocławiu Filia w Wałbrzychu	P	58-300 Wałbrzych, Rynek 6 tel. 508 690 903	<i>www. dodn.wroclaw. pl</i>	Kurs kwalifika- cyjny z zakresu organizacji i za- rządzania oświatą
Ośrodek Szkolenia i Doskonalenia Nauczycieli „ANED”	N	Powstańców Śląskich 210/218, Wrocław 53-140 <i>biuro@aned.com.pl</i> tel. 71 339 88 91 tel. 794-05-00 fax. 71 339 88 91 fax. 794-05-00	<i>www. aned.com.pl</i>	Kurs kwalifikacyj- ny – organizacja i zarządzanie oświatą
Centrum Edukacji Nauczycieli CEN	N	ul. Budziszyńska 17/1, 67-200 Głogów tel. 76 8348216 tel. kom. 69 56 00 659 <i>cenmurak@interia.pl</i>	<i>cen-glogow.edu. pl</i>	Szkolenia dosko- nalące dla kadry kierowniczej, m.in: • Zadania dy- rektora szkoły (placówki) wynikające ze sprawowa- nego nadzoru pedagogicznego • Jak opracować projekty i na- rzędzia badaw- cze do ewaluacji wewnętrznej prowadzonej przez zespoły nauczycieli • Edukacja praw- na nauczycieli • O statucie szko- ły od A do Z • O statucie przedszkola od A do Z

Powiatowy Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli w Górze	P	Plac Bolesława Chrobrego 27. 56-200 Góra tel. 65 544 12 77 tel. kom. 501 394 621 <i>pcdn@pcdn.edu.pl</i>	<i>www. pcdn.edu.pl</i>	Kurs kwalifikacyj- ny z zakresu or- ganizacji i zarzą- dzania oświatą.
Niepubliczny Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli Centrum Edukacji Violetta Jakobsze w Kłodzku	N	Niepubliczny Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli Plac Jagiełły 6, 57-300 Kłodzko tel./fax. 74 867 13 02 tel. kom. 512 899 706 <i>monika.centrumedu- kacji@gmail.com</i>	<i>www. centrum-eduka- cji.com</i>	Organizacja i zarządzanie w oświacie
Powiatowy Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli w Oleśnicy	P	56-400 Oleśnica, ul. Wojska Polskiego 56 tel. 071 314 01 72 fax. 071 314 01 72 <i>sekretariat@pceik.pl</i>	<i>pceik.pl</i>	Kurs kwalifika- cyjny z zakresu organizacji i za- rządzania oświatą Ro
OMEGA Centrum Doskonalenia Nauczycieli	N	Rynek-Ratusz 15/1 50-101 Wrocław (wejście od Przejścia Garncarskiego), Biuro/Sekretariat: ul. Szewska 74 50-121 Wrocław 1 piętro tel. 71 725 53 42 tel. 71 725 53 43 <i>wroclaw@ omega-edu.pl / www.omega-edu.pl</i>	<i>www. omega-edu.pl</i>	Organizacja i zarządzanie oświatą – kurs kwalifikacyjny

Placówka Kształcenia Ustawicznego i Niepubliczna Placówka Doskonalenia Nauczycieli	N	ul. Łukasńskiego 2/3, 58-100 Świdnica tel. 74 857 72 83 tel./fax. 74 852 24 73 <i>biuro@ annaszywala.pl</i>	<i>www. annaszywala.pl</i>	Dyrektor – liderem rozwoju jakościowego szkoły
Niepubliczna Placówka Doskonalenia Nauczycieli (NPDN) Centrum Szkolenia PROTOTO	N	ul. Kozanowska 105/24, 54-152 Wrocław tel. 603 673 928 <i>prototo@wp.pl</i>	<i>www.prototo.pl</i>	Kurs kwalifikacyj- ny dla oświatowej kadry kierowni- czej (organizacja i zarządzanie oświatą)
Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli „Oświata”	N	ul. Kolejowa 36, 53-508 Wrocław tel./fax. 71 343 77 77 wew. 16, 17	<i>www. oswiata.wroc.pl</i>	Kurs kwali- fikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej
Regionalny Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli	N	Regionalny Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli ul. Ruska 47/48a, 50-079 Wrocław tel. 71 335 20 91 fax. 71 335 20 99 <i>szkolenia@rodn.pl</i>	<i>www.rodn.pl</i>	Szkolenia dosko- nalące dla kadry kierowniczej, m.in.: • Kontrola zarządcza w placówkach oświatowych • Ewaluacja pracy szkoły • Nowa Podstawa Programowa • Edukacyjna Wartość Dodana

Niepubliczna Placówka Doskonalenia Nauczycieli TE@CH Towarzystwa Wiedzy Powszechnej Oddział Regionalny w Zgorzelcu	N	ul. Czachowskiego 5, 59-900 Zgorzelec tel./fax. 75 775 25 53	<i>brak strony internetowej; odnotowane przez kuratorium</i>	Organizacja i zarządzanie oświatą
Niepubliczne Centrum Doskonalenia Nauczycieli LZDZ	N	ul. Chłapowskiego 13, 59-220 Legnica tel. 76 856 58 99 tel./fax. 76 856 06 00 sekretariat@legnickizdz.edu.pl / www.legnickizdz.edu.pl	<i>legnickizdz.edu.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny kadry kierowniczej z zakresu organizacji i zarządzania oświatą
Powiatowe Centrum Edukacji i Kształcenia Kadr w Bolesławcu	P	ul. Ogrodowa 7, 59-700 Bolesławiec tel./fax. 75 735 18 64 sekretariat: tel. 75 732 79 13 księgowość: tel. kom. 696 086 930 skype: pceikk pceikk@op.pl / www.pceikk.neostrada.pl	<i>www.pceikk.neostrada.pl</i>	Organizacja i zarządzanie oświatą
Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli Kalisz	P	62-800 Kalisz ul. Wrocławska 182 tel./fax. 62 766 59 65 sekretariat@odn.kalisz.pl doskonalenie@odn.kalisz.pl	<i>www.odn.kalisz.pl</i>	Prawo oświatowe w szkole/placówce – nowości, zmiany, komentarze

Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli Kalisz	P	62-800 Kalisz ul. Wrocławska 182 tel./fax. 62 766 59 65 <i>sekretariat@ odn.kalisz.pl doskonalenie@ odn.kalisz.pl</i>	<i>www. odn.kalisz.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej
Centrum Doskonalenia Nauczycieli w Koninie	P	ul. Sosnowa 14, 62-510 Konin tel. 63 242 23 32 tel. 63 245 75 20 fax. 63 245 61 95 <i>cdn@cdnkonin.pl</i>	<i>www. odnkonin.pl</i>	Kursy i warsztaty doskonalące kierowanie i zarządzanie w systemie oświaty oraz podnoszenie jakości pracy placówki oświatowej
Centrum Doskonalenia Nauczycieli w Piłe	P	ul. Bydgoska 21, 64-920 Piła tel. 67 351 17 50 fax. 67 352 70 16 <i>sekretariat@ cdn.pila.pl</i>	<i>www. cdn.pila.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej
Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli w Poznaniu	P	ul. Górecka 1, 60-201 Poznań tel. 618 584 700, fax. 618 523 329 <i>odn@odn.poznan.pl</i>	<i>www. odn.poznan.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej
Centrum Doskonalenia Nauczycieli w Lesznie	P	ul. Bolesława Chrobrego 15, 64-100 Leszno tel. 65 529 90 62 tel. 65 529 95 01 fax. 65 529 31 09 <i>oswiata@ cdn.leszno.pl</i>	<i>www. cdn.leszno.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej

Ośrodek Doskonalenia RS Edukacja Rafał Sroka	N	Siedziba RSEDUKACJA mieści się przy: ul. Marchlewskiego 10b/12, 64-761 Krzyż Wielkopolski tel: 604 229 190 <i>rafausroka@ gmail.com</i>	<i>www. rsedukacja.pl</i>	Kurs kwalifi- kacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej
Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli EURONAUKA	N	ul. Harcerska 18, 63-000 Środa Wielkopolska tel. 61 28 64 964 tel. 61 28 64 965 <i>sekretariat@ euronauka.eu</i>	<i>www. euronauka.eu</i>	BEZPŁATNE KURSY KWALIFIKACYJNE dla oświa- towej kadry pedagogicznej
Centrum Doskonalenia Nauczycieli w Wolsztynie	N	Rynek 14, 64-200 Wolsztyn tel. 601 298 745 tel. 607 298 745 <i>educus@educus.pl</i>	<i>www.educus.pl</i>	Kurs Kwalifikacyjny dla Oświatowej Kadry Zarządzającej
Niepubliczna Placówka Doskonalenia Nauczycieli CENTRUM KSZTAŁCENIA MaritaWalęcka	N	ul. Częstochowska 25 (Inkubator Przedsiębiorczości) (62)767 23 04 508 95 25 28 501 32 87 63 501 32 44 29 <i>marita_w@poczta. onet.pl</i>	<i>www.marita- walecka.pl</i>	kurs kwalifi- kacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej

Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli Centrum Szkoleniowego WIEDZA	N	Centrum Szkoleniowe WIEDZA ul. Chopina 21 H, 62-510 Konin <i>wiedza@odn.com.pl</i> tel. 63 243 77 05 fax. 63 243 77 05 wew. 28	<i>www.odn.com.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny Organizacja i zarządzanie oświatą
Centrum Doskonalenia Zawodowego Nauczycieli w Poznaniu	N	ul. Jeleniogórska 4/6, 60-179 Poznań tel. 061 86-85-417 fax. 061 868-51-44 <i>info@cdzn.pl</i>	<i>www.cdzn.pl</i>	Kurs kwalifikacyjny dla oświatowej kadry kierowniczej
Ośrodek Edukacyjny dla Nauczycieli	N	ul. Tomickiego 16, 61-116 Poznań tel. 61 872 09 05 tel. 61 624 29 38 tel. 502 624 093 fax. 16 24 29 58 <i>oednpoznan@gmail.com</i> / <i>www.oedn.pl</i>	<i>www.oedn.pl</i>	
Placówka Doskonalenia Nauczycieli „Szkoleniowiec”	N	ul. Obornicka 229, 60-650 Poznań tel./fax: 61 84 00 440 Centrala tel. 61 6562 060 Dział szkoleń z EFS <i>biuro@szkoleniowiec.poznan.pl</i>	<i>www.szkoleniowiec.poznan.pl</i>	Kursy dla oświatowej kadry kierowniczej



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



OŚRODEK
ROZWOJU
EDUKACJI



UNIwersytet
JAGIELLOŃSKI
W KRAKOWIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego