

## HARMONOGRAM DZIAŁAŃ ROZWOJOWYCH

**Nazwa JST:** Gmina Drzewica

### **CEL OGÓLNY:**

Wzrost poziomu kompetencji cyfrowych nauczycieli i przygotowanie kadry do organizacji procesów edukacyjnych z włączeniem TIK.

### **OBSZAR:**

Rola i zadania JST w zakresie cyfryzacji oświaty.

### **Zadanie:**

Przygotowanie nauczycieli do cyfrowej transformacji szkół z terenu Gminy Drzewica.

### **Narzędzia i rozwiązania zarządcze:**

- Wdrożenie Zintegrowanej Platformy Edukacyjnej.
- Zinventaryzowanie jednostek komputerowych oraz ich stopniowa wymiana. (Zastosowanie jednolitego, na poziomie jednostek oświatowych lub całego JST, oprogramowania systemowego oraz narzędziowego wykorzystywanego w procesie nauczania.)
- Przeprowadzenie ankiety wśród nauczycieli w zakresie wykorzystania zasobów szkoły (sprzęt)/ przedszkola/ placówki oświatowej.
- Przeprowadzenie ankiety wśród nauczycieli w zakresie wykorzystania bezpłatnych, edukacyjnych zasobów internetowych.
- Przeprowadzenie ankiety wśród uczniów w zakresie wykorzystywania zasobów cyfrowych przez nauczycieli.
- Wyodrębnienie w budżecie środków finansowych na szkolenia dla nauczycieli w zakresie wykorzystania technologii cyfrowych.
- Zapewnienie zewnętrznego wykwalifikowanego personelu IT odpowiedzialnego za ciągłość działania i bezpieczeństwo zasobów IT oraz zgodność ich funkcjonowania z aktualnymi wymogami prawnymi i standardami.
- Zapewniono monitorowanie i regularne aktualizacje elementów infrastruktury IT w zapewnianiu utrzymania jej stabilności, bezpieczeństwa i wydajności, wspierając proces nauczania i zarządzania.

### **Rekomendowane narzędzia i rozwiązania wspierające personalny rozwój organizacji:**

- Wypracowanie zasad współpracy i komunikacji na linii organ prowadzący i dyrektorzy szkół/przedszkoli/placówek edukacyjnych.
- Włączenie różnych interesariuszy, w tym dyrektorów szkół, przedszkoli i placówek oświatowych, w proces planowania rozwoju oświaty dot. cyfryzacji poprzez wspólne prowadzenie diagnozy, wspólne planowanie zmiany, wdrażanie i monitorowanie działań.
- Przeprowadzenie badania wykorzystywania cyfrowego potencjału szkoły z wykorzystaniem narzędzia SELFIE.



Fundusze Europejskie  
dla Rozwoju Społecznego



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



- Prowadzenie badań ankietowych dot. poziomu kompetencji cyfrowych nauczycieli, dyrektorów, pracowników JST.
- Organizowanie debat o stanie cyfryzacji w oświacie z udziałem lokalnych interesariuszy.
- Planowanie i finansowanie doskonalenia zawodowego nauczycieli ukierunkowanego na rozwój kompetencji cyfrowych w formie procesowego wspomaganie.
- Uwzględnianie w planie dofinansowania form doskonalenia zawodowego nauczycieli na dany rok, tematyki związanej z kształceniem kompetencji cyfrowych nauczycieli (np. tematycznych seminariów, szkoleń, konferencji itp.).
- Podnoszenie kompetencji nauczycieli w zakresie stosowania narzędzi cyfrowych w pracy z uczniami o zróżnicowanych potrzebach edukacyjnych.
- Wsparcie kompetencyjne dyrektorów ukierunkowane na budowanie nowoczesnego środowiska nauki i pracy w zmieniającej się rzeczywistości (kompetencje kluczowe ze szczególnym uwzględnieniem kompetencji cyfrowych, szkoła jako organizacja ucząca się, inteligencja emocjonalna dyrektora i nauczyciela, dobrostan).
- Poszerzanie oferty szkoły oraz instytucji kulturalno-oświatowych w zakresie rozwijania kompetencji cyfrowych dzieci i młodzieży o zróżnicowanych potrzebach edukacyjnych.
- Uspołecznianie procesu planowania finansowego w szkole/gminie między innymi poprzez organizację grantów lokalnych na rzecz np. rozwijania kompetencji cyfrowych, projektów STEAM itp.
- Pozyskiwanie środków zewnętrznych z funduszy europejskich na finansowanie projektów i grantów ze szczególnym uwzględnieniem możliwości rozwoju cyfryzacji.

**Czas realizacji HDR: od czerwca 2024 r. do czerwca 2026 r.**

**JST – Gmina Drzewica jest organem prowadzącym dla 5 szkół podstawowych z oddziałami przedszkolnymi, 1 punktu przedszkolnego oraz 1 przedszkola, liczba uczniów w szkołach podstawowych: 662 w 48 oddziałach, liczba uczniów w oddziałach przedszkolnych i w przedszkolu: 331 uczniów w 18 oddziałach.**

**Przebieg diagnozy – narzędzia/metody, wnioski i rekomendacje**

**Narzędzia/metody:**

- Badanie wykorzystywania cyfrowego potencjału szkół z wykorzystaniem narzędzia SELFIE: opracowanie i dystrybucja ankiet wśród dyrektorów, nauczycieli i uczniów w celu zidentyfikowania potrzeb związanych z cyfryzacją;
- Debata: przeprowadzenie rozmów z głównymi interesariuszami (nauczyciele, uczniowie, rodzice);
- Arkusze diagnostyczne dotyczące inwentaryzacji sprzętu i oprogramowania w szkołach;
- Analiza dokumentów; przegląd programów nauczania, wniosków z dotychczasowych szkoleń oraz dostępnych zasobów technologicznych w szkołach;



Fundusze Europejskie  
dla Rozwoju Społecznego



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



**Największe potrzeby w infrastrukturze technicznej:**

- Wymiana lub/i uzupełnienie brakującego sprzętu cyfrowego: laptopy, komputery;
- Poprawa jakości sieci internetowej w szkołach;
- Aktualizacja oprogramowania;
- Zapewnienie opieki informatycznej oraz administratora sieci komputerowej w szkołach.

**Rekomendacje:**

- Doposażenie szkół w sprzęt komputerowy i oprogramowanie;
- Poprawa infrastruktury sieciowej w szkołach;
- Szkolenia dla nauczycieli i uczniów w zakresie technologii edukacyjnych;
- Wsparcie dla dyrektorów w zarządzaniu transformacją cyfrową;
- Wsparcie techniczne w zakresie bieżącego użytkowania sieci komputerowej, aby narzędzia cyfrowe były efektywniej wykorzystywane przez nauczycieli.

Lp.	Działanie	Sposoby realizacji i uwagi	Terminy	Zasoby (ludzie, miejsce, czas...)	Osoba odpowiedzialna
1.	Organizacja spotkań zespołu projektowego.	1. Spotkania doradców z zespołem projektowym.	23 września 2024 7 lutego 2025 7 marca 2025	Urząd Gminy Drzewica, Regionalne Centrum Kultury w Drzewicy	Zespół projektowy
		2. Spotkanie doradców, zespołu projektowego i Burmistrza Gminy Drzewica.	3 lipca 2024	Urząd Gminy Drzewica	Zespół projektowy
		3. Spotkania zespołu projektowego ze wszystkimi dyrektorami szkół podstawowych w Gminie Drzewica.	wrzesień 2024 styczeń 2025 kwiecień 2025 czerwiec 2026	SP w Brzustowcu, SP im. Mikołaja Kopernika w Radzicach Dużych	Zespół projektowy
2.	Udział zespołu projektowego w szkoleniach.	1. Cztery dwudniowe zjazdy szkoleniowe dla zespołu projektowego w ramach projektu „Cyfrowy rozwój oświaty w jednostkach samorządu terytorialnego – szkolenia i doradztwo dla kadry JST.”	25-26 czerwca 2024 24-25 września 2024 14-15 stycznia 2025 8-9 kwietnia 2025	Warszawa, Hotel Holiday Park	Dyrektor ZEAS



		2. Dwudniowy zjazd szkoleniowy dla zespołu projektowego na temat „Procesowe wspomaganie szkół/placówek w rozwoju cyfryzacji.”	11-12 grudnia 2024	Centrum Szkoleniowe ORE w Sulejówku	Dyrektor ZEAS
3.	Przeprowadzenie pogłębionej diagnozy wybranego obszaru wsparcia w celu identyfikacji potrzeb rozwojowych.	1. Inwentaryzacja sprzętu i oprogramowania w szkołach.	październik 2024	Szkoły podstawowe	Dyrektorzy szkół
		2. Diagnoza wdrożonych narzędzi i rozwiązań w obszarze cyfryzacji.	listopad 2024	Szkoły podstawowe	Dyrektorzy szkół
		3. Diagnoza oceny faktycznych umiejętności nauczycieli – badanie ankietowe wśród nauczycieli.	październik – grudzień 2024	Szkoły podstawowe	Dyrektorzy szkół
		4. SELFIE – europejskie badanie ankietowe.	listopad – grudzień 2024	Szkoły podstawowe	Dyrektorzy szkół
		5. Debata oświatowa na temat cyfrowego rozwoju oświaty w Gminie Drzewica.	4 grudnia 2024	Regionalne Centrum Kultury w Drzewicy	Zespół projektowy
		6. Zbiorcze zestawienie diagnozy.	styczeń 2025	Szkoły podstawowe	Zespół projektowy
4.	Podejmowanie działań na rzecz rozwoju kompetencji cyfrowych nauczycieli	1. Diagnoza potrzeb szkoleniowych dla nauczycieli.	maj – czerwiec 2025	Szkoły podstawowe	Dyrektorzy szkół
		2. Wymiana doświadczeń – szkolenia w ramach WDN.	wrzesień 2024 – czerwiec 2026	Szkoły podstawowe	Dyrektorzy szkół
		3. Udział w projekcie „Szkoła jutrz@”	styczeń – luty 2025	Szkoły podstawowe	Dyrektor ZEAS Dyrektorzy szkół
		4. Złożenie wniosku do organu prowadzącego o zapotrzebowaniu na szkolenia dla nauczycieli w zakresie umiejętności cyfrowych.	sierpień – wrzesień 2025	Szkoły podstawowe	Dyrektorzy szkół
		5. Wykorzystywanie w praktyce nabytych przez nauczycieli umiejętności – poprowadzenie lekcji języka polskiego podczas Gminnego Konkursu	5 marca 2025 luty – marzec 2026	Regionalne Centrum Kultury w Drzewicy	Dyrektor ZEAS, Dyrektorzy szkół



		Ortograficznego „Drzewicki Mistrz Ortografii” zorganizowanego z okazji Międzynarodowego Dnia Języka Ojczystego.			
5.	Podejmowanie działań na rzecz rozwoju kompetencji cyfrowych uczniów	1. Realizacja innowacji pedagogicznych z wykorzystaniem narzędzi cyfrowych.	styczeń 2025 – czerwiec 2026	Szkoły podstawowe	Dyrektorzy szkół
		2. Organizowanie w szkołach dodatkowych zajęć dla uczniów, rozwijających umiejętności cyfrowe i wiedzę z zakresu higieny cyfrowej (np. koła zainteresowań)	wrzesień 2024 – czerwiec 2026	Szkoły podstawowe	Dyrektorzy szkół
		3. Udział w konkursie NASK „Szkoła międzypokoleniowa”	styczeń – kwiecień 2025	Szkoły podstawowe	Zespoły nauczycieli powołane przez dyrektorów
		4. Udział w projekcie „Wsparcie edukacji matematycznej z użyciem narzędzia AI zeszyt.online”	od grudnia 2024	Szkoły podstawowe	Dyrektor ZEAS, Dyrektorzy szkół, Nauczyciele matematyki
6.	Pozyskiwanie funduszy na rozwój cyfrowy szkół	1. Pozyskanie funduszy na zakup sprzętu cyfrowego poprzez udział w projekcie „Szkoła jutr@”	styczeń – luty 2025	Szkoły podstawowe	Dyrektor ZEAS, Dyrektorzy szkół
		2. Udział w konkursach, w których można pozyskać pracownie komputerowe – „Szkoła międzypokoleniowa”	styczeń – kwiecień 2025	Szkoły podstawowe	Dyrektorzy szkół
		3. Zgłoszenie projektów grantowych w ramach inicjatywy „Kreatywna młodzież” związanych z cyfryzacją w oświacie.	marzec – kwiecień 2025	Szkoły podstawowe Gmina Drzewica	Zespoły projektowe, Dyrektorzy szkół
		4. Złożenie wniosków do PUP w Opocznie w celu pozyskania środków z KFS.	styczeń – luty 2026	Szkoły podstawowe	Dyrektorzy szkół



7.	Modernizacja sieci Internet w szkołach.	1. Zabezpieczenie w budżetach szkół środków na doraźne usługi informatyczne	wrzesień 2025	Szkoły podstawowe	Burmistrz Drzewicy, Dyrektorzy szkół
8.	Organizacja spotkania podsumowującego udział w projekcie ORE.	1. Spotkanie podsumowujące z udziałem przedstawicieli środowiska szkolnego	czerwiec 2026	Urząd Miejski w Drzewicy	Zespół projektowy

**Sposoby monitorowania HDR:**

Monitorowanie			
Numer działania	Miernik	Wskaźnik	Sposoby dokumentowania
1.1	Liczba spotkań	3	Notatki ze spotkań/protokoły
1.2	Liczba spotkań	1	
1.3	Liczba spotkań	4	
1.4	Liczba spotkań	1	
2.1	Liczba szkoleń	4	Lista obecności w ORE
2.2	Liczba szkoleń	1	Lista obecności w ORE
2.1	Liczba raportów	5 (po jednym z każdej szkoły)	Raporty analizy ilościowo-jakościowej zasobów cyfrowych szkół
3.2	Liczba arkuszy diagnostycznych	6 (po jednym z każdej szkoły i Urzędu Gminy Drzewica)	Arkusze diagnostyczne wdrożonych narzędzi i rozwiązań zarządczych
3.3	Liczba zestawień zbiorczych z badań ankietowych	5 (po jednym z każdej szkoły)	Ankiety online (Formularze Google)
3.4	Liczba raportów	5 (po jednym z każdej szkoły)	Raporty SELFIE
3.5	Liczba debat	1	Artykuły na szkolnych stronach, Facebookach szkół i Gminy Drzewica
3.6	Liczba raportów zbiorczych	1	Zbiorcze zestawienie diagnozy
4.1	Liczba przeprowadzonych ankiet	5 (po jednej w każdej szkole)	Ankiety online (Formularze Google, dziennik Vulcan)
4.2	Liczba szkoleń WDN	10 (po dwa w każdej szkole)	Protokoły z posiedzeń Rady Pedagogicznej w ramach



			WDN
4.3	Liczba przeszkolonych nauczycieli	77	Zaświadczenia dla nauczycieli
4.4	Liczba wniosków	5 (po jednym z każdej szkoły)	Wnioski do OP
4.5	Liczba przeprowadzonych lekcji	6 (po 3 w każdym roku)	Artykuły na szkolnych stronach, Facebookach szkół i Gminy Drzewica
5.1	Liczba zrealizowanych innowacji	5 (po jednej w każdej szkole)	Projekty innowacji zatwierdzone przez dyrektora
5.2	Liczba zrealizowanych zajęć dodatkowych w tygodniu	5 (po jednym w każdej szkole)	Arkusze organizacji, plany lekcji, dzienniki zajęć
5.3	Liczba szkół biorących udział w konkursie	2	Artykuły na szkolnych stronach, Facebookach szkół, sprawozdania koordynatorów przesyłane na platformie konkursowej
5.4	Liczba szkół biorących udział w projekcie	5	
6.1	Liczba przeszkolonych nauczycieli i pozyskanych funduszy (1 nauczyciel – 1000 zł)	77	Zaświadczenia dla nauczycieli, faktury za zakupiony sprzęt cyfrowy
6.2	Liczba szkół biorących udział w konkursie	2	Artykuły na szkolnych stronach, Facebookach szkół, sprawozdania koordynatorów przesyłane na platformie konkursowej
6.3	Liczba zgłoszonych projektów	5 (po jednym z każdej szkoły)	Projekty grantowe
6.4	Liczba złożonych wniosków	5 (po jednym z każdej szkoły)	Złożone wnioski
7.1	Liczba zatwierdzonych budżetów	5 (po jednym dla każdej ze szkół)	Budżety szkół na rok 2026
8.1	Liczba artykułów	6 artykułów na szkolnych stronach i Facebookach szkół i gminy 1 artykuł w lokalnej prasie	Artykuły na szkolnych stronach, Facebookach szkół i Gminy Drzewica oraz w prasie

**Prezentacja rozwiązań przyjętych w HDR:** w formie opisu dobrej praktyki

Harmonogram Działań Rozwojowych (HDR) zweryfikowany przez:

Anna Pawełas – doradca ds. narzędzi i rozwiązań zarządczych

Zofia Domaradzka-Grochowalska – doradca ds. personalnego rozwoju organizacji



Fundusze Europejskie  
dla Rozwoju Społecznego



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską





Fundusze Europejskie  
dla Rozwoju Społecznego



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską

