



HARMONOGRAM DZIAŁAŃ ROZWOJOWYCH

Nazwa JST: Powiat Ciechanów

CEL OGÓLNY: Optymalizacja procesów zarządzania oświatą i zwiększenie bezpieczeństwa cyfrowego w Powiecie Ciechanowskim

W OBSZARZE Cyfrowy rozwój oświaty w JST

Zadania:

1. Wdrożenie narzędzi informatycznych wspomagających zarządzanie oświatą.
2. Analiza ryzyka dla zasobów IT.
3. Dobór zabezpieczeń.
4. Przeprowadzenie badania wykorzystania cyfrowego potencjału szkół z wykorzystaniem narzędzia SELFIE.
5. Organizowanie debat o stanie cyfryzacji w oświacie z udziałem lokalnych interesariuszy.

Narzędzia i rozwiązania zarządcze:

1. Wybór zintegrowanego systemu informatycznego wspomagającego zarządzanie oświatą do komunikacji i wymiany dokumentów drogą elektroniczną.
2. Przygotowanie ewidencji zasobów cyfrowych w szkołach.
3. Przeprowadzenie ankiety wśród nauczycieli, kadry kierowniczej i uczniów w zakresie wykorzystania zasobów cyfrowych szkoły.
4. Opracowanie i wdrożenie procesu zarządzania bezpieczeństwem informacji, który obejmuje analizę ryzyka dla zasobów IT.
5. Monitorowanie zidentyfikowanych ryzyk.
6. Zatrudnienie wykwalifikowanego personelu IT odpowiedzialnego za ciągłość działania i bezpieczeństwo zasobów IT oraz zgodność ich funkcjonowania z aktualnymi wymogami prawnymi i standardami.



Rekomendowane narzędzia i rozwiązania wspierające personalny rozwój organizacji:

1. Przeprowadzenie badania wykorzystywania cyfrowego potencjału szkoły z wykorzystaniem narzędzia SELFI.
2. Prowadzenie badań ankietowych dotyczących poziomu kompetencji cyfrowych nauczycieli, dyrektorów, pracowników JST.
3. Przeprowadzenia ewidencji zasobów cyfrowych i analiza ilościowo-jakościowa zasobów cyfrowych szkoły.
4. Organizowanie debat o stanie cyfryzacji w oświacie z udziałem lokalnych interesariuszy.
5. Zatrudnienie informatyka dedykowanego placówkom oświatowym.

Czas realizacji HDR: kwiecień 2024 – grudzień 2026

Powiat Ciechanowski utworzony został w 1999 roku, jest istotną częścią województwa mazowieckiego, a jego siedzibą jest miasto Ciechanów. Graniczy bezpośrednio z pięcioma powiatami: makowskim, mławskim, płońskim, przasnyskim i pułtuskim. W skład powiatu wchodzi: gmina miejska Ciechanów, gmina miejsko-wiejska Gliniojeck, gminy wiejskie: Ciechanów, Gołymin-Ośrodek, Grudusk, Ojrzeń, Opinogóra-Górna, Regimin, Sońsk.

Powiat Ciechanowski jest miejscem zapewniającym zaspokojenie wszystkich potrzeb życia codziennego oraz promującym rozwój człowieka, z zachowaniem regionalnej tożsamości i kultury ziemi ciechanowskiej, a także będący miejscem otwartym na osoby przyjezdne. Dbamy o zwiększenie atrakcyjności życia, wspieranie innowacyjności i podejmowanie wyzwań, rozwój edukacji i przedsiębiorczości, turystyki i aktywności społecznej. Troszczymy się o środowisko naturalne, dbałość o zdrowie, bezpieczeństwo i potrzeby mieszkańców. Wzmacniamy współpracę międzysamorządową i międzysektorową. Atutem naszego powiatu jest stały rozwój i współpraca z lokalnymi przedsiębiorcami. Ziemia ciechanowska to malownicze miejsce na mapie województwa mazowieckiego, skrywające w sobie wiele atrakcji turystycznych.

Na terenie powiatu znajdują się przedszkola, szkoły podstawowe, szkoły ponadpodstawowe i policealne oraz Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy. W Ciechanowie funkcjonują następujące szkoły publiczne: 1 liceum ogólnokształcące oraz 4 zespoły szkół prowadzone przez Powiat Ciechanowski. Na terenie powiatu jest również Zespół Szkół Centrum Kształcenia Rolniczego im. A. Świętochowskiego w Gołotczyźnie, Młodzieżowy Ośrodek Socjoterapii i Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy dla Dzieci i Młodzieży Niepełnosłyszczącej i Słabo Słyszczącej w Gołotczyźnie. Dodatkowo na terenie powiatu funkcjonują placówki niepubliczne dotowane przez powiat ciechanowski

Młodzież może zdobyć przygotowanie w następujących zawodach:

- w Zespole Szkół nr 1 im. Gen. J. Bema: technik elektryk/technik energetyk, technik informatyk, technik logistyki, technik teleinformatyk/ technik cyfrowych procesów graficznych;
- w Zespole Szkół nr 2 im. A. Mickiewicza: technik ekonomista, technik żywienia i usług gastronomicznych, technik hotelarstwa/ techniki spedycji;
- w Zespole Szkół nr 3 im. S. Staszica: technik pojazdów samochodowych, technik mechatroniki/ technik mechaniki, technik spawalnictwa.



- w Zespole Szkół Technicznych Centrum Kształcenia Ustawicznego im. S. Płoskiego: technik budownictwa/technik organizacji reklamy.
W ZS nr 3 i ZSTCKU funkcjonują klasy wielozawodowe. Wydatki na oświatę i edukację stanowią średnio ok. 44% wydatków bieżących Powiatu.

W szkołach realizowanych jest wiele projektów i innowacji pedagogicznych. W zakresie rozwijania umiejętności informatycznych i kompetencji cyfrowych na uwagę zasługuje innowacja prowadzona w I LO, której efektem jest zbudowanie i zaprogramowanie przez uczniów drona.

Starostwo Powiatowe od 2008 roku cyklicznie organizuje Targi Edukacji i Pracy, które mają na celu wsparcie młodzieży w planowaniu kształcenia i rozwoju kariery zawodowej oraz przedstawienie możliwości zatrudnienia w subregionie ciechanowskim.

Wśród uczelni w Ciechanowie największą popularnością cieszy się Państwowa Akademia Nauk Stosowanych w Ciechanowie. Młodzież studiuje tam na kierunkach: ekonomia, elektronika i telekomunikacja, pedagogika, informatyka, inżynieria środowiska, mechanika i budowa maszyn, pielęgniarstwo, praca socjalna, rolnictwo oraz bezpieczeństwo wewnętrzne. W Ciechanowie znajduje się również Wyższa Szkoła Menadżerska w Warszawie - Wydział Zarządzania w Ciechanowie oraz Wyższa Szkoła Biznesu i Zarządzania.

W granicach powiatu działalność gospodarczą prowadzi ok. 7 tys. podmiotów, pod względem własności najliczniejszą grupę stanowi sektor prywatny - ok. 97%. Dominujące branże gospodarki to: działalność produkcyjna, handel, usługi.

W strukturze wielkościowej działających firm zdecydowanie dominują mikroprzedsiębiorstwa (95,6%).

Do grupy dużych zakładów należą m.in.: Firma BAUER S.A, Delitissue sp. z o.o. , Orange Polska S.A. , „CEDROB” S.A., Fabryka Narzędzi „FANAR” S.A., Zakłady Mechaniczne i Cynkownia Ogniowa „METAL –TECH”, Cukrownia Głinojeck S.A., Zakład NORCO POLSKA sp. z o.o. w Sońsku. Na terenie Gminy Regimin w Lekowie wybudowano Tłocznnię Gazu, jedną z czterech zlokalizowanych w Polsce na trasie gazociągu jamajskiego.

Rozwojowi powiatu sprzyjają: stabilność prawna i społeczna oraz bezpieczeństwo obywateli, wysoko wykwalifikowane kadry, dobrze rozwinięta infrastruktura techniczna, działalność fundacji i stowarzyszeń na rzecz rozwoju małej i średniej przedsiębiorczości, dostęp do opieki zdrowotnej, edukacji, kultury, dobre warunki do uprawiania sportu, promocyjne działania władz samorządowych, zachęty dla inwestorów, atrakcyjne tereny do zagospodarowania.

Przebieg diagnozy – narzędzia/metody, wnioski i rekomendacje

1. Wykorzystanie potencjału cyfrowego w szkołach – badanie SELFI.
2. Przeprowadzenie debaty oświatowej w partycypacji społecznej w dniu 8 października 2024 r. nt Cyfrowy rozwój oświaty w powiecie ciechanowskim (kadra kierownicza, nauczyciele, uczniowie, rodzice, goście).

Wnioski z debaty:

- Zakupić sprzętu i materiałów eksploatacyjnych,
- Zakupić nowoczesne oprogramowanie do prowadzenia przedmiotów zawodowych
- Opracować i wdrożyć harmonogram doskonalenia kompetencji cyfrowych nauczycieli,
- Dokonać aktualizacji oprogramowania,



- Zatrudnić osoby odpowiedzialne za administrowanie sieci informatycznej w placówkach,
- Popularyzować projekt w formie minireportażu z wywiadem.

Lp.	Działanie	Sposoby realizacji i uwagi	Terminy	Zasoby (ludzie, miejsce, czas...)	Osoba odpowiedzialna
1.	Wdrożenie narzędzi informatycznych wspomagających zarządzanie oświatą				
1.1	Stosowanie zintegrowanego systemu informatycznego wspomagającego zarządzanie oświatą jako kompleksowe, systemowe rozwiązanie wspierające zarówno zadania realizowane przez wydziały edukacji, jak i codzienną pracę szkół i placówek oświatowych.	Wybór zintegrowanego systemu informatycznego wspomagającego zarządzanie oświatą do komunikacji i wymiany dokumentów drogą elektroniczną.	styczeń – grudzień 2025	PCUW Dyrektorzy szkół	Zespół projektowy
		Przygotowanie kadry do Stosowanie zintegrowanego systemu informatycznego w placówkach oświatowych.	maj – październik 2025	Dyrektorzy szkół	Zespół projektowy
		Szkolenie nauczycieli i pracowników administracji w zakresie obsługi i wykorzystania narzędzi google.	maj 2025	PCUW	Zespół projektowy
		Implementacja zintegrowanego systemu.	maj – czerwiec 2025	PCUW Dyrektorzy szkół	Zespół projektowy
		Wdrożenie narzędzi google we wszystkich placówkach oświatowych.	maj – wrzesień 2025	PCUW Dyrektorzy szkół	Zespół projektowy
		Popularyzacja działań wdrożeniowych w trakcie konferencji.	listopad 2026	PCUW	Zespół projektowy
		Monitorowanie i ewaluacja wybranego systemu i jego funkcjonowania.	na bieżąco	PCUW	Zespół projektowy



2.	Analiza ryzyka dla zasobów IT				
2.1	Opracowanie i wdrożenie procesu zarządzania bezpieczeństwem informacji, który obejmuje analizę ryzyka dla zasobów IT, umożliwiającą identyfikację potencjalnych zagrożeń wpływających na urządzenia, systemy informatyczne oraz przetwarzane dane.	1.Opracowanie zakresu obowiązków dla osoby odpowiedzialnej za bezpieczeństwo IT w placówkach. 2.Pozyskanie środków na zatrudnienie. 3.Zatrudnienie osoby odpowiedzialnej za bezpieczeństwo IT.	czerwiec – październik 2025	PCUW Starosta Ciechanowski Zarząd Powiatu Ciechanowskiego	Zespół projektowy
		Współpraca z firmą CTT Poland a) Nawiązanie współpracy, b) Przygotowanie i podpisanie porozumienia, c) Wdrażanie działań z porozumienia, d) Realizacja planowanych szkoleń.	kwiecień – październik 2025	PCUW Dyrektorzy szkół CTT POLAND EDUKATORZY	Zespół projektowy
		Kontynuacja realizacji zadań wynikających z programu „Cyfrowy samorząd.”	2025	Pracownicy IT Starostwa	Starosta
3.	Dobór zabezpieczeń				
3.1	Zatrudnienie wykwalifikowanego personelu do zapewnienia ciągłości funkcjonowania zasobów cyfrowych- wypracowanie optymalnego rozwiązania.	Spotkanie z dyrektorami szkół w zakresie zatrudnienia wykwalifikowanego personelu do zapewnienia ciągłości funkcjonowania zasobów cyfrowych- wypracowanie optymalnego rozwiązania.	czerwiec – wrzesień 2025	Dyrektorzy szkół Zespół projektowy	Zespół projektowy
		Przygotowanie zakresu zadań dla pracownika i wymiaru zatrudnienia pracownika ds. zabezpieczenia cyfrowego w szkołach (administrator	czerwiec – grudzień 2025	Dyrektorzy szkół Zespół projektowy	Zespół projektowy



		sieci).			
		Zaplanowanie środków na zatrudnienie administratora sieci w planie finansowym na rok 2026.	październik 2025	Dyrektorzy szkół	Zespół projektowy Zarząd Powiatu Ciechanowskiego
4.	Przeprowadzenie badania wykorzystania cyfrowego potencjału szkół z wykorzystaniem narzędzia SELFIE				
4.1	Wykorzystanie zasobów cyfrowych w szkołach.	Opracowanie harmonogramu przeprowadzenia badania wykorzystywania zasobów cyfrowych w szkołach za pomocą narzędzia SELFIE.	czerwiec 2024	Zespół projektowy	Zespół projektowy
		Wybór przez dyrektorów szkół koordynatorów szkolnych do przeprowadzenia badania SELFIE.	do końca sierpnia 2024	Dyrektorzy szkół	Zespół projektowy
		Spotkanie instruktażowe ze szkolnymi koordynatorami i dyrektorami wicedyrektorami szkół i doradcami ORE.	11 września 2024	Doradcy ORE Zespół projektowy	Zespół projektowy
		Przeprowadzenie badań SELFIE w szkołach.	Wrzesień 2024	Dyrektorzy szkół, koordynatorzy	Zespół projektowy
		Analiza Raportów SELFIE wykorzystanie wniosków w bieżącej pracy w szkołach.	Wrzesień/październik 2024	Zespół projektowy, dyrektorzy	Zespół projektowy
5.	Organizowanie debat o stanie cyfryzacji w oświacie z udziałem lokalnych interesariuszy				
5.1	Organizacja debaty o stanie cyfryzacji w oświacie z udziałem lokalnych interesariuszy.	Opracowanie scenariusza debaty oświatowej nt. Cyfrowy rozwój oświaty w powiecie ciechanowskim, w tym zaproszonych gości, tematyki wystąpień wprowadzających, zapraszanych interesariuszy, wskazanie miejsca debaty.	Wrzesień/ październik 2024	Zespół projektowy Doradcy ORE	Zespół projektowy
		Przeprowadzenie debaty oświatowej.	8 październik 2024 r.	Zespół projektowy	Zespół projektowy
		Opracowanie Raportu z debaty wraz z wnioskami.	9 październik 2024 r.	Zespół projektowy	Zespół projektowy

		Omówienie wyników debaty w zakresie wniosku dotyczącego zorganizowania szkoleń z zakresu zagrożeń związanych z korzystania z Internetu.	10.10.2024	Zespół projektowy Dyrektorzy szkół	Zespół projektowy
		Konkurs dla uczniów – „Cyfrowy rozwój oświaty w powiecie ciechanowskim” – minireportaż z wywiadem.	styczeń – marzec 2026	Zespół projektowy, Starosta Ciechanowski	Zespół projektowy

Sposoby monitorowania HDR:

Monitorowanie			
Numer działania	Miernik	Wskaźnik	Sposoby dokumentowania
1.1	Liczba systemów	1	porozumienie
1.2	Współpraca z firmą GOOGLE i CCT POLAND	1	porozumienie
2.1	Harmonogram szkoleń	8	Listy obecności na szkoleniach
3.1	Liczba etatów administratorów sieci	1	Dokument potwierdzający zatrudnienie
4.1	Liczba spotkań zespołu projektowego z dyrektorami szkół w sprawie zasobów cyfrowych w szkołach	2	Notatki ze spotkań
4.1	Liczba spotkań instruktażowych ze szkolnymi koordynatorami badania SELFI	1	Prezentacja instruktażowa PowerPoint
4.1	Liczba Raportów SELFI		Raporty
5.1	Liczba debat oświatowych	1	Raport z debaty
5.2	Minireportaż z wywiadem	1	Regulamin konkursu, protokół z posiedzenia komisji konkursowej, materiał na facebooku

Zespół projektowy:

Aneta Głuszniewska – dyrektor Powiatowego Centrum Usług Wspólnych w Ciechanowie

Monika Gwoździk – sekretarz powiatu

Maciej Wojciechowski – dyrektor Zespołu Szkół nr 1 im. gen. Józefa Bema w Ciechanowie

Ewa Anna Krajza - dyrektor Zespół Szkół Technicznych Centrum Kształcenia Ustawicznego im. Stanisława Płoskiego w Ciechanowie.



Fundusze Europejskie
dla Rozwoju Społecznego



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską

