

## HARMONOGRAM DZIAŁAŃ ROZWOJOWYCH

**Nazwa JST:** Powiat Łąncucki

### CEL OGÓLNY:

1. Infrastruktura IT zapewnia optymalne wykorzystanie zasobów, w tym narzędzi edukacyjnych i aplikacji administracyjnych.
2. Nauczyciele i pracownicy administracji świadomie, stosownie do potrzeb korzystają w swojej pracy z posiadanych kompetencji cyfrowych.

**W OBSZARZE:** Rola i zadania JST w zakresie cyfryzacji oświaty.

### Zadania:

1. Inwentaryzacja posiadanych zasobów cyfrowych w jednostkach oświatowych.
2. Wdrożenie narzędzi cyfrowych umożliwiających prowadzenie procesu edukacyjnego z wykorzystaniem technologii cyfrowych na poziomie JST i jednostek oświatowych.
3. Zapewnienie monitorowania i aktualizacji elementów infrastruktury IT nakierowanej na utrzymanie jej stabilności, bezpieczeństwa i wydajności wspierającej proces edukacyjny i zarządzanie.
4. Finansowanie doskonalenia nauczycieli i pracowników administracji w zakresie wykorzystania technologii cyfrowych.

### Narzędzia i rozwiązania zarządcze:

- 1) Stosowanie specjalistycznego oprogramowania do informacji zasobów teleinformatycznych.
- 2) Wdrożenie Zintegrowanej Platformy Edukacyjnej.
- 3) Planowanie i budowa infrastruktury IT.

### Rekomendowane narzędzia i rozwiązania wspierające personalny rozwój organizacji:

- 1) Włączenie różnych interesariuszy w proces planowania rozwoju oświaty dotyczący cyfryzacji.
- 2) Prowadzenie badań, w tym potrzeb i oczekiwań społeczności lokalnej w zakresie organizacji i funkcjonowania jednostek oświatowych dotyczących cyfrowego rozwoju oświaty w Powiecie.
- 3) Wypracowanie zasad współpracy i komunikacji na linii organ prowadzący i dyrektorzy jednostek oświatowych.





OŚRODEK  
ROZWOJU  
EDUKACJI

Aleje Ujazdowskie 28  
00-478 Warszawa  
tel. 22 345 37 00  
fax 22 345 37 70  
www.ore.edu.pl

- 4) Planowanie i finansowanie doskonalenia zawodowego nauczycieli ukierunkowanego na rozwój kompetencji cyfrowych.
- 5) Planowanie i finansowanie doskonalenia pracowników administracji.
- 6) Pozyskiwanie środków zewnętrznych z funduszy europejskich na finansowanie projektów i grantów z uwzględnieniem możliwości rozwoju cyfryzacji.

**Czas realizacji HDR: czerwiec 2024 – grudzień 2027**

### **Powiat Łąncucki**

Sieć publicznych szkół i placówek prowadzonych przez Powiat Łąncucki obejmuje 5 szkół i 3 placówki oświatowe:

#### ***Szkoły ponadpodstawowe:***

**I Liceum Ogólnokształcące im. Henryka Sienkiewicza w Łąncucie**, ul. Mickiewicza 3

**Zespół Szkół nr 1 im. Janusza Korczaka w Łąncucie**, ul. Grunwaldzka 11:

II Liceum Ogólnokształcące

Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych

Medyczna Szkoła Policealna.

**Zespół Szkół nr 2 im. Jana Kochanowskiego w Łąncucie**, ul. Podzwierzyniec 41:

III Liceum Ogólnokształcące (mundurowe)

Technikum Nr 1

Branżowa Szkoła I Stopnia nr 1

**Zespół Szkół nr 3 im. Mikołaja Kopernika w Łąncucie**, ul. Farna 10:

Technikum Nr 2

Szkoła Branżowa I stopnia Nr 2

**Zespół Szkół Technicznych w Łąncucie**, ul. Armii Krajowej 51:

Technikum Nr 3 im. Jana Ingłota

Szkoła Branżowa I stopnia Nr 3

#### ***Placówki oświatowe:***

**Poradnia Psychologiczno – Pedagogiczna w Łąncucie**, ul. Mickiewicza 3

**Powiatowy Zespół Placówek Oświatowych w Łąncucie**, ul. Armii Krajowej 51D:

Bursa Szkolna

Szkolne Schronisko Młodzieżowe – całoroczne

Ognisko Pracy Pozaszkolnej.

**Powiatowe Centrum Kształcenia Zawodowego im. Felicjana Dzierżanowskiego w Łąncucie**, ul. Armii Krajowej 51



Fundusze Europejskie  
dla Rozwoju Społecznego



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



**Zestawienie szkół z podziałem na liczbę uczniów i liczbę oddziałów:**

<b>Szkoły</b>	<b>Liczba uczniów</b>	<b>Liczba oddziałów</b>
I Liceum Ogólnokształcące im. Henryka Sienkiewicza w Łąncucie	550	18
Zespół Szkół Nr 2 im. Jana Kochanowskiego w Łąncucie	479	
Technikum Nr 1	371	13
III Liceum Ogólnokształcące	108	4
Zespół Szkół Nr 1 im. Janusza Korczaka w Łąncucie	815	
II Liceum Ogólnokształcące w Łąncucie	698	20
Medyczna Szkoła Policealna w Łąncucie	66	4
Liceum Ogólnokształcące dla dorosłych Nr 1 w Łąncucie	51	3
Zespół Szkół Nr 3 im. Mikołaja Kopernika w Łąncucie	418	
Technikum Nr 2 w Łąncucie	321	11
Branżowa Szkoła I Stopnia Nr 2 w Łąncucie	97	3
Zespół Szkół Technicznych w Łąncucie	477	
Techników Nr 3 im. Jana Ingłota w Łąncucie	311	11
Branżowa Szkoła I Stopnia Nr 3 w Łąncucie	166	6
<b>Razem</b>	<b>2739</b>	<b>93</b>

**Liczba nauczycieli z podziałem na stopnie awansu:**

Początkujący – 28; nie odbywający przygotowania do zawodu – 10; Mianowany 35; dyplomowany 226, Razem 299 (pełnozatrudnionych 208).

**Przebieg diagnozy – narzędzia/metody, wnioski i rekomendacje**

Przeprowadzenie diagnozy w oparciu o:

- Arkusz diagnostyczny wdrożonych narzędzi i rozwiązań zarządczych – diagnozowano szkoły i placówki oświatowe,
- Arkusz diagnostyczny wdrożonych narzędzi wspierających personalny rozwój organizacji– diagnozowano szkoły i placówki oświatowe,
- Debata oświatowa – 27 listopada 2024 r. Spotkanie dialogowe prowadzone metodą world cafe z udziałem pięciu grup interesariuszy – uczniowie, nauczyciele, rodzice, dyrektorzy szkół, samorządowcy.

**Jakie umiejętności / kompetencje są potrzebne do poruszania się w cyfrowym świecie?**

- bycie na bieżąco z „światem cyfrowym”, ciężko nadrobić zaległości, regres,
- szkolenia z cyberbezpieczeństwa (rodzic + dziecko),
- konieczność ciągłego uczenia – kreatywność i umiejętność tworzenia nowych treści.

#### Co utrudnia nam rozwijanie kompetencji cyfrowych?

- brak administracji zajmującej się sprzętem i usługami informatycznymi,
- brak chęci do wykorzystywania nowych technologii przez kadre pedagogiczną,
- brak praktycznych warsztatów pod kątem atrakcyjności nowych narzędzi dla uczniów.

#### Jakiego kierunku zmian w zakresie cyfryzacji potrzebuje nasza oświata?

- wieloletnia polityka budowania kompetencji cyfrowych,
- wysoki standard wyposażenia szkół w urządzenia i oprogramowanie,
- modyfikacja programu nauczania w zakresie informatycznym i językowym.

#### Co możemy zrobić, aby wesprzeć rozwój cyfryzacji?

- współpraca z uczelniami wyższymi w zakresie kształcenia nauczycieli w obszarze kompetencji cyfrowych,
- zapewnienie wsparcia technicznego i merytorycznego kadrze zarządzającej jednostką oświatową,
- motywowanie pracowników do rozwijania kompetencji cyfrowych.

#### Jakie są mocne strony naszej powiatowej oświaty w zakresie cyfryzacji?

- otwartość i zaangażowanie na rozwój cyfryzacji w powiecie (projekty unijne i krajowe),
- poszukiwanie nowych rozwiązań w zakresie cyfryzacji i wdrażanie ich,
- tworzenie absolwenta przyszłości (profilowanie),
- ułatwienie szybkiego odnalezienia się na szybko zmieniającym się rynku pracy.

Lp.	Działanie	Sposoby realizacji i uwagi	Terminy	Zasoby (ludzie, miejsce, czas...)	Osoba odpowiedzialna
1.	Zorganizowanie spotkania zespołu projektowego – diagnoza wstępna.	Spotkanie zespołu projektowego – analiza stanu rzeczywistego w oparciu o arkusz diagnostyczny jednostek oświatowych powiatu łąncuckiego.	Czerwiec 2024	Zespół Projektowy (Wicestarosta Łąncucki, Skarbnik Powiatu, Dyrektor Zespołu Szkół Nr 3 Naczelnik Wydziału Edukacji i Spraw Społecznych), Naczelnik Wydziału Informatyki	Naczelnik Wydziału Edukacji i Spraw Społecznych

2.	Zorganizowanie spotkania dotyczącego wyboru obszaru oraz kierunku pożądanej zmiany.	Ocena funkcjonowania poszczególnych obszarów w cyfrowej rzeczywistości szkół. Zaprojektowanie kierunku zmian oraz rozwiązań w celu omówienia ich z dyrektorami szkół i placówek.	Wrzesień 2024	Zespół projektowy, dyrektorzy szkół i placówek, eksperci	Naczelnik Wydziału Edukacji i Spraw Społecznych
3.	Diagnoza pogłębiona.	Deбата oświatowa, wnioski z debaty.	27 Listopad 2024	Dyrektorzy, nauczyciele, uczniowie, rodzice, samorządowcy	Naczelnik Wydziału Edukacji i Spraw Społecznych
4.	Przygotowanie projektu HDR.	HDR – projekt, opracowanie wskaźników i mierników.	Luty - Kwiecień 2025	Zespół projektowy, eksperci	Naczelnik Wydziału Edukacji i Spraw Społecznych
5.	Opracowanie HDR i jego monitorowania.	HDR – opracowanie wersji finalnej.	Marzec – Czerwiec 2025	Zespół projektowy, eksperci	Naczelnik Wydziału Edukacji i Spraw Społecznych
6.	Prezentacja HDR.	Promocja HDR w środowisku lokalnym.	Czerwiec 2025	Zespół projektowy	Naczelnik Wydziału Edukacji i Spraw Społecznych
7.	Szkolenie dyrektorów szkół w zakresie cyfryzacji.	Szkolenie dla dyrektorów szkół i placówek oświatowych w zakresie „Zintegrowana Platforma Edukacyjna” – wspólnie z dyrektorami szkół z Powiatu Gorlickiego.	27 marca 2025	Zespół projektowy, dyrektorzy szkół i placówek oświatowych	Naczelnik Wydziału Edukacji i Spraw Społecznych
8.	Dostawa sprzętu komputerowego w ramach realizowanych projektów edukacyjnych.	Realizacja postępowań przetargowych, dostawa sprzętu i jego instalacja.	Kwiecień 2025 – Grudzień 2025	Dyrektorzy szkół, wykonawcy prac, budynki szkół	Naczelnik Wydziału Rozwoju Gospodarczego i Funduszy Pomocowych,



					Naczelnik Wydziału Informatyki
9.	Modernizacja sieci strukturalnych realizowana w ramach projektu „Rozwój cyfrowy w Powiecie Łańcuckim.”	Realizacja postępowania przetargowego, modernizacja sieci, konfiguracja urządzeń aktywnych.	Kwiecień 2025 – Wrzesień 2025	Dyrektorzy szkół, wykonawcy prac, budynki szkół	Naczelnik Wydziału Rozwoju Gospodarczego i Funduszy Pomocowych, Naczelnik Wydziału Informatyki
10.	Przeprowadzenie inwentaryzacji zasobów IT.	Oprogramowanie, sprzęt – określenie stanu faktycznego.	Styczeń – Marzec 2026	Dyrektorzy szkół	Naczelnik Wydziału Edukacji i Spraw Społecznych Naczelnik Wydziału Informatyki
11.	Badanie stopnia wykorzystania przez personel zasobów IT.	Badanie narzędziem SELFIE.	Maj – Wrzesień 2025 Maj – Wrzesień 2026	Dyrektorzy szkół	Naczelnik Wydziału Edukacji i Spraw Społecznych
12.	Zaplanowanie organizacji szkoleń dla dyrektorów szkół i placówek oświatowych w ramach środków na doskonalenie zawodowe nauczycieli. Zaplanowanie szkoleń dla nauczycieli w każdej szkole.	Wnioski dyrektorów, Uchwała Zarządu w sprawie podziału środków na doskonalenie zawodowe nauczycieli, w tym, w zakresie podniesienia kompetencji cyfrowych dyrektorów.	Wrzesień – Październik 2025 Wrzesień – Październik 2026	Nauczyciele, dyrektorzy szkół	Dyrektorzy szkół
13.	Wyodrębnienie środków finansowych na doskonalenie zawodowe w budżecie.	Plan finansowania doskonalenia zawodowego nauczycieli, w tym procesowego wspomaganie, Plan budżetu powiatu.	Grudzień 2025 Grudzień 2026	Dyrektorzy szkół	Dyrektorzy, Rada Powiatu Łańcuckiego



14.	Wyodrębnienie środków finansowych na szkolenia pracowników administracji.	Plan finansowania szkoleń pracowników administracji, Plan budżetu powiatu.	Grudzień 2025 Grudzień 2026	Dyrektorzy szkół	Dyrektorzy, Rada Powiatu Łańcuckiego
15.	Podział kompetencji pomiędzy pracowników szkół a pracowników starostwa.	Określenie kompetencji dedykowanemu personelowi technicznemu w zakresie cyfrowym dla szkół. Zapewnienie dedykowanego personelu celem obsługi szkół w zakresie IT.	Do grudnia 2026	Zespół projektowy – Naczelnik Wydziału Informatyki, dyrektorzy szkół, informatycy	Starosta Łańcucki
16.	Prezentacja wykonania HDR.	Podsumowanie projektu i jego efekty	Grudzień 2027	Zespół projektowy	Naczelnik Wydziału Edukacji i Spraw Społecznych

**Sposoby monitorowania HDR:**

Monitorowanie			
Numer działania	Miernik	Wskaźnik	Sposoby dokumentowania
1.	Arkusze diagnostyczny	2 arkusze	Arkusze
2.	Lista obecności	1 lista	Lista obecności
3.	Liczba debat	1	Prezentacja, dokumentacja fotograficzna
4.	Projekt HDR	1	Dokument
5.	HDR	1	Dokument
6.	HDR	1	Prezentacja
7.	Liczba szkoleń	1	Lista obecności/certyfikacji
8.	Faktura zakupowa	Postępowania przetargowe	Protokół odbioru
9.	Faktura zakupowa	Postępowania przetargowe	Protokół odbioru
10.	Liczba zestawień po inwentaryzacji	8	Zestawienia przygotowane przez dyrektorów
11.	Liczba raportów (dotyczy szkół)	5 na rok	Raport z badania
12.	Liczba szkoleń	Min 2 na rok	Listy obecności



13.	Plan finansowy Uchwała	8 na rok 1 na rok	Uchwała budżetu, plan finansowy jednostki,
14.	Plan finansowy Uchwała	8 na rok 1 na rok	Plan finansowy szkoły, uchwała budżetowa
15.	Dokument	1	Zakres obowiązków Umowa/faktura
16.	Dokument	1	Prezentacja

**Prezentacja rozwiązań przyjętych w HDR :** w formie opisu dobrej praktyki

**Harmonogram Działań Rozwojowych został opracowany przez zespół projektowy w składzie:**

1. Barbara Pilawa-Kraus - Wicestarosta Łańcucki
2. Agata Sońska - Skarbnik Powiatu Łańcuckiego
3. Jacek Król - Dyrektor Zespołu Szkół Nr 3 im. M. Kopernika w Łańcucie
4. Robert Szajnar - Naczelnik Wydziału Edukacji i Spraw Społecznych

**pod kierunkiem doradców:**

Ewa Halska; Piotr Adasiewicz



Fundusze Europejskie  
dla Rozwoju Społecznego



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską

